



Instytut Ekonomii i Finansów
UNIWERSYTET KARDYNAŁA
STEFANA WYSZYŃSKIEGO
W WARSZAWIE



STRATEGIA ROZWOJU INSTYTUTU EKONOMII I FINANSÓW NA LATA 2025 - 2028



SPIS TREŚCI

PRZEDMOWA	3
PREZENTACJA INSTYTUTU	5
STRUKTURA INSTYTUTU	5
DZIAŁALNOŚĆ BADAWCZA	6
DZIAŁALNOŚĆ DYDAKTYCZNA	7
MISJA I WIZJA INSTYTUTU	8
STRATEGICZNE CELE ROZWOJOWE	9
PRIORYTET 1: UPOWSZECHNIANIE BADAŃ NAUKOWYCH	10
PRIORYTET 2: KOOPERACJA KRAJOWA I UMIĘDZYNARODOWIENIE	10
PRIORYTET 3: ROZWÓJ POTENCJAŁU NAUKOWEGO	10

PRZEDMOWA

Szanowni Państwo,

Z wielką przyjemnością przedstawiam Strategię Rozwoju Instytutu Ekonomii i Finansów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie na lata 2025-2028. Dokument ten jest wynikiem wielostronnej refleksji nad misją i miejscem Instytutu w dynamicznie zmieniającym się świecie. Celem Strategii jest nakreślenie ścieżek rozwoju, które pozwolą nam nie tylko sprostać wyzwaniom współczesności, ale także aktywnie kształtować przyszłość społeczno-gospodarczą w wymiarze krajowym i globalnym.

Instytut Ekonomii i Finansów UKSW opiera swoje działania na kluczowych paradygmatach współczesnej ekonomii i finansów, skoncentrowanych na pragmatycznej ekonomii rozwoju. Uważamy, że tylko interdyscyplinarne podejście integrujące ekonomię i finanse z innymi naukami społecznymi, pozwala poznać i zaprojektować procesy w obrocie gospodarczym oraz kształtować decyzje na poziomie mikro i makroekonomicznym. W dobie globalnych wyzwań, takich jak szoki polikryzysowe, nierówności społeczne czy niestabilność finansowa, widzimy potrzebę intensyfikacji badań nad innowacyjnymi modelami ekonomicznymi i ekonometrycznymi, wspartymi nie tylko sztuczną inteligencją, ale przede wszystkim regułami poprawnego wnioskowania, gdzie analiza, ale i falsyfikacja, głównie, choć nie jedynie – paradygatu neoklasycznego, behawioralnego, instytucjonalnego, ewaluacyjnego, czy heterodoksyjnego, będą standardem. Ważne jest dla nas promowanie badań nad podejmowaniem decyzji w warunkach niepewności i nieracjonalności działań ludzkich, czy wpływu czynników wytwórczych na rynek pracy i system gospodarczy.

Kluczowym wyzwaniem pozostaje dostosowanie programu nauczania do potrzeb nowoczesnej gospodarki opartej na wiedzy i technologii, gdzie logiczne myślenie nie jest deficytem. Dlatego w tym roku otwieramy nowy kierunek studiów – ekonomia i finanse. Według raportu OECD (2023), w nadchodzących latach globalna gospodarka będzie wymagała specjalistów łączących kompetencje analityczne z wiedzą technologiczną i społeczną. Naszym celem jest kształcenie kadry, która nie tylko odpowie na te potrzeby gospodarki, ale stanie się liderem przemian w swoich sektorach - zarówno w Polsce, strukturach UE, jak i strukturach międzynarodowych.



**Prof. dr hab.
Konrad Raczkowski**

Dyrektor Instytutu
Ekonomii i Finansów

Dyrektor Centrum
Gospodarki Światowej

VRS City University of
New York

Instytut Ekonomii i Finansów UKSW ściśle współpracuje z Centrum Gospodarki Światowej UKSW, a współkierowanie międzynarodowymi projektami badawczymi z laureatami Nagrody Nobla z ekonomii pokazuje wyróżniający w kraju i na świecie potencjał naukowy i możliwości dalszego rozwoju - wciąż młodego stażem samodzielnego Instytutu. Obecnie realizujemy projekty badawcze we współpracy z partnerami z Europy, Ameryki Północnej i Azji, a nasze działania znajdują odzwierciedlenie w liczbach publikacji indeksowanych, cytowaniach, czy praktycznych implementacjach wyników grantów badawczych.

Instytut pełni także kluczową rolę w ramach UKSW jako jednostka wspierająca rozwój nowoczesnych metod dydaktycznych i badań, zwłaszcza w ramach ścieżki zarządzania publicznego i studiach MBA zarządzanie w ochronie zdrowia. Jednocześnie realizowane granty w ramach badań Narodowego Banku Polskiego, czy szerzej sektora bankowego w Polsce, pozwalają programować ramy stabilności makroekonomicznej w Polsce.

Tworząc strategię, stanęliśmy przed koniecznością krytycznej oceny dotychczasowych działań. Naszym sukcesem było i jest zbudowanie silnych fundamentów badawczych i dydaktycznych, ale dostrzegamy własne słabości i konieczność dalszego rozwijania partnerstw z sektorem prywatnym, jak i publicznym oraz lepszego wykorzystania potencjału naszych absolwentów jako ambasadorów Instytutu. Zdajemy sobie sprawę, że w warunkach rosnącej konkurencji międzynarodowej, musimy silniejsze akcenty położyć na umiędzynarodowienie i dalszą budowę kadr.

4

Niniejsza Strategia stanowi wyraz nie tylko uznania ekonomii, jako klucza do efektywnego alokowania zasobów i kształtowania polityki kształtującej rozwój, ale także aprecjacji finansów, jako narzędzia do zarządzania aktywami, inwestowania oraz podejmowanie decyzji, które kształtują przyszłość i politykę gospodarczą. Wierzymy, że wspólnie z naszymi partnerami, studentami i pracownikami możemy sprostać krajowym i globalnym wyzwaniom oraz uczynić Instytut Ekonomii i Finansów UKSW jednym z liderów innowacyjnej myśli ekonomicznej.

Zapraszam Państwa do współpracy w realizacji tych ambitnych celów.

Z wyrazami szacunku

prof. dr hab. Konrad Raczkowski

Dyrektor Instytutu Ekonomii i Finansów UKSW

PREZENTACJA INSTYTUTU

Instytut Ekonomii i Finansów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie powstał z myślą o tworzeniu przestrzeni dla zaawansowanych badań naukowych, kształcenia przyszłych liderów gospodarki oraz współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym na poziomie lokalnym, krajowym i międzynarodowym. Działając w dynamicznym środowisku akademickim UKSW, Instytut rozwija się w oparciu o najwyższe standardy akademickie oraz z poszanowaniem tradycji UKSW, które łączą naukę z wartościami etycznymi i społecznymi.

Instytut Ekonomii i Finansów UKSW jest bezpośrednim kontynuatorem tradycji nauk ekonomicznych, rozwijanych na Uniwersytecie od jego powstania, ale poprzednio w formie rozproszonej i segmentowej. Instytut działa w ramach dziedziny nauk społecznych, koncentrując się na dyscyplinie ekonomii i finansów. Jako rozwijająca się jednostka naukowo-badawcza, Instytut dąży do połączenia dorobku naukowego z realnymi wyzwaniem współczesnego świata, integrując wiedzę teoretyczną z jej praktycznym zastosowaniem.

STRUKTURA INSTYTUTU

Aktualna struktura organizacyjna Instytutu obejmuje trzy katedry, w których pracownicy prowadzą interdyscyplinarne badania skupiające się wokół szerszych tematycznie obszarów.

KATEDRA EKONOMII

- Pracownicy katedry prowadzą badania naukowe w zakresie funkcjonowania gospodarki, jako systemu gospodarczego, ze szczególnym uwzględnieniem międzynarodowych uwarunkowań i standardów, a także zagadnień równowagi i stabilności makroekonomicznej.

KATEDRA EKONOMII MENEDŻERSKIEJ

- Badania naukowe koncentrują się na: znaczeniu procesów zarządczych dla efektywności działalności gospodarczej, zastosowaniach nowych technologii, m. in. sztucznej inteligencji, w przedsiębiorstwach i gospodarce, transformacji energetycznej i paliwach alternatywnych, bezpieczeństwie gospodarczym, oraz behawioralnych aspektach procesów decyzyjnych konsumentów i decydentów instytucjonalnych.

KATEDRA FINANSÓW

- Realizowane w katedrze badania naukowe skupiają się na analizach nierówności dochodowych, finansowych aspektach działań proekologicznych w gospodarce i wdrażaniu innowacji, alternatywnych formach inwestowania, w tym funkcjonowaniu funduszy inwestycyjnych, oraz problematyce sprawozdawczości finansowej.

Wraz z ewolucyjnym procesem wykształcania się wspólnych profili badawczych o węższym zakresie, będzie następowała modyfikacja struktury organizacyjnej Instytutu, przy jednoczesnym zachowaniu uniwersalności obszarów badawczych.

DZIAŁALNOŚĆ BADAWCZA

W celu rozwijania i wspierania badań naukowych Instytut Ekonomii i Finansów UKSW przywiązuje dużą uwagę do promowania współpracy z zagranicznymi placówkami naukowymi służącej wymianie myśli naukowej i doświadczeń badawczych, otacza szczególną opieką młodych pracowników umożliwiając im odbywanie staży w krajowych i zagranicznych ośrodkach naukowych oraz tworząc sprzyjające warunki do awansu naukowego.

Instytut ściśle współpracuje z Centrum Gospodarki Światowej UKSW, które aktualnie realizuje projekty badawcze we współpracy z partnerami z Europy, Azji i Ameryki Północnej.

Pracownicy naukowo-dydaktyczni Instytutu Ekonomii i Finansów UKSW współpracują również z innymi krajowymi i zagranicznymi jednostkami akademickimi. Współpraca z ośrodkami zagranicznymi, w tym m. in. University of Cambridge, City University of New York, Harvard University, Johannes Kepler University of Linz, czy Erasmus University Rotterdam, pozwala na wymianę doświadczeń naukowych i wzmacnia rozwój Instytutu.

Instytut Ekonomii i Finansów UKSW upowszechnia badania ekonomiczne na Wydziale Społeczno-Ekonomicznym, organizując liczne seminaria, do których można zaliczyć m.in.

- Nauki ekonomiczne na UKSW wobec wyzwań cywilizacyjnych współczesnego świata i zagrożeń bezpieczeństwa ekonomicznego;
- Negatywne aspekty nierówności ekonomicznych w Polsce;
- Modelowanie stabilności makroekonomicznej;

Cyklicznie organizowane są spotkania w ramach instytutowej inicjatywy **“Economic Lunchtime Seminars”**, podczas których naukowcy, doktoranci i studenci, w swobodnej atmosferze wymieniają poglądy na temat aktualnych wyników badań ekonomicznych oraz bieżącej koniunktury. Dotychczas w spotkaniach wzięły udział znamienite osobistości, które przyczyniły się do postępu nauki i skuteczności polityki gospodarczej.

DZIAŁALNOŚĆ DYDAKTYCZNA

Proces dydaktyczny skupia się na przekazaniu wiedzy oraz wyposażeniu studentów w umiejętności związane z problematyką ekonomiczną, społeczną oraz finansową.

Obecnie w ramach Instytutu prowadzone są studia pierwszego stopnia na kierunku ekonomia oraz studia drugiego stopnia na kierunku ekonomia menedżerska. W roku akademickim 2025/2026 planowane jest rozpoczęcie studiów drugiego stopnia na kierunku finanse i rachunkowość.

Programy studiów korygowane są na bieżąco w odniesieniu do potrzeb otoczenia społeczno-gospodarczego i rynku pracy, w porozumieniu z przedstawicielami biznesu.

W ramach Instytutu funkcjonuje również studenckie Koło Naukowe Ekonomii i Finansów, które podejmuje szereg inicjatyw na rzecz promocji ekonomii wśród społeczności akademickiej, organizując spotkania z praktykami biznesu oraz analitykami bankowymi, m. in. z *Banku Millennium* oraz *Alior Banku*.

Ekonomia (licencjackie)

- Finanse i rachunkowość
- Ekonomika transformacji energetycznej

Ekonomia menedżerska (magisterskie)

Finanse i rachunkowość (magisterskie)

- Rachunkowość
- Finanse



MISJA I WIZJA INSTYTUTU

Misją Instytutu Ekonomii i Finansów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie jest budowanie przyszłości krajowej, europejskiej i globalnej gospodarki, poprzez ważne badania naukowe, kształcenie liderów nowej generacji i promowanie innowacyjnych rozwiązań, które wspierają dobrobyt i pragmatyzm ekonomiczny oderwany od ideologii. Dążymy do rozwiązywania wyzwań społeczno-gospodarczych, tworząc mosty między teorią a praktyką, nauką a biznesem, oraz lokalnymi społecznościami a globalnym rynkiem. Angażujemy się w:

- Rozwój wiedzy naukowej poprzez interdyscyplinarne badania, które wyznaczają nowe kierunki w ekonomii, finansach i zarządzaniu.
- Edukację liderów przyszłości, wyposażając ich w umiejętności analityczne, innowacyjne myślenie oraz etyczne podejście do biznesu i gospodarki.
- Współpracę z globalnym otoczeniem społeczno-gospodarczym, oferując rozwiązania oparte na dowodach naukowych, które wspierają polityki publiczne, przedsiębiorczość i zrównoważony rozwój.

Wizja rozwoju Instytutu Ekonomii i Finansów jest spójna z wizją rozwoju Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie. Wizją IEiF jest dążenie do efektywnego rozwoju ekonomii i finansów w nurcie pragmatycznym. W ramach tej wizji:

- Chcemy wyznaczać trendy naukowe, prowadząc badania, które mają realny wpływ na polityki publiczne, praktykę biznesową i rozwój społeczno-gospodarczy na poziomie krajowym i globalnym. Nasze badania będą koncentrować się na kluczowych obszarach takich jak: pragmatyczny rozwój, analiza systemu gospodarczego, bezpieczeństwo finansowe, czy ekonomiczna analiza prawa i obrotu gospodarczego.
- Dążymy do doskonałości dydaktycznej, oferując studentom i doktorantom programy kształcenia dostosowane do wyzwań rynkowych, które łączą interdyscyplinarność, praktyczne doświadczenie oraz rozwój kompetencji analitycznych i przywódczych.
- Planujemy budować krajowe i globalne sieci współpracy, tworząc partnerstwa z najlepszymi uniwersytetami, instytucjami badawczymi, organizacjami międzynarodowymi oraz liderami biznesu, nauki i instytucjami publicznymi, aby wspólnie kształtować gospodarkę przyszłości.
- Chcemy tworzyć przestrzeń poszanowania wartości, która nie wyklucza różnorodnych spojrzeń naukowych, wartości kulturowych i światopoglądowych, ale wymaga wykluczenia sofizmatów oraz zachowania logicznych zasad i kanonu argumentacji.
- Będziemy pionierem w transformacji gospodarki, wyznaczając standardy w łączeniu wzrostu gospodarczego z pragmatyzmem i odpowiedzialnością społeczną.

Wierzymy, że Instytut Ekonomii i Finansów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie stanie się przestrzenią, w której nauka i praktyka biznesowa spotykają się w celu budowania lepszej przyszłości, opartej o standardy ekonomiczne i wartości społeczne.

STRATEGICZNE CELE ROZWOJOWE

Strategia Rozwoju Instytutu Ekonomii I Finansów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie jest równocześnie planem rozwoju badań naukowych w dyscyplinie ekonomia i finanse, zatwierdzanym przez Radę Dyscypliny Ekonomia i Finanse na podstawie §36 Statutu Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego.

Plan rozwoju dyscypliny ekonomia i finanse na Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie zakłada zwiększenie wpływu zespołów badawczych na otoczenie poprzez działania w ramach priorytetów:

- Priorytet 1: upowszechnianie badań naukowych
- Priorytet 2: kooperacja krajowa I umiędzynarodowienie
- Priorytet 3: rozwój potencjału naukowego

Instytut Ekonomii I Finansów dąży do tego, aby być ośrodkiem prowadzącym wiodące krajowe i międzynarodowe badania w wybranych, specjalistycznych, obszarach ekonomii i finansów, brać aktywny udział w debacie publicznej, a jednocześnie tworzyć wspólnotę wspierającą zawodowy rozwój jej członków i stwarzającą przyjazne warunki pracy naukowej.

Aspiracje określone w wizji znajdują odzwierciedlenie w dążeniu do zwiększenia potencjału naukowego Instytutu, biorąc pod uwagę tożsamość wyrażoną w misji, poprzez podejmowanie inicjatyw badawczych przynoszących wysokiej jakości efekty, koncentrując się na następujących strategicznych celach rozwojowych:

1. Podnoszenie poziomu i upowszechnianie wyników badań naukowych.
2. Pogłębianie kooperacji naukowej z innymi ośrodkami krajowymi oraz współpracy międzynarodowej.
3. Zapewnienie warunków sprzyjających indywidualnemu rozwojowi naukowemu oraz zwiększanie potencjału i promocja.

Operacjonalizacji strategicznych celów rozwojowych dokonano poprzez ich dekompozycję na działania oraz przypisanie poszczególnym działaniom wskaźników stopnia realizacji celów.

Monitorowanie wskaźników realizacji celów odbywać się będzie poprzez obserwowany wzrost wartości wskaźnika w odniesieniu do okresu bazowego, tj. stanu na koniec 2024 roku. Wartości bazowe podstawowych wskaźników są następujące:

PRIORYTET 1: UPOWSZECHNIANIE BADAŃ NAUKOWYCH

CEL 1: Podnoszenie poziomu i upowszechnianie wyników badań naukowych

Rozwijanie aktywności publikacyjnej w istotnych czasopismach i wydawnictwach	Zwiększenie widoczności wyników badań	Poszerzanie zasięgu wyników badań	Rozwijanie działalności konferencyjnej
Efekty działań będą mierzone:			
Liczbą publikacji za co najmniej 100 pkt. MEiN w przeliczeniu na liczbę N	Liczbą publikacji indeksowanych w bazach Scopus i Web of Science w przeliczeniu na liczbę N	Liczbą publikacji z co najmniej 10 cytowaniami (cytowania według Google Scholar)	Liczbą zorganizowanych konferencji

PRIORYTET 2: KOOPERACJA KRAJOWA I UMIĘDZYNARODOWIENIE

CEL 2: Pogłębianie kooperacji naukowej z innymi ośrodkami krajowymi oraz współpracy międzynarodowej

Wspieranie tworzenia zespołów badawczych z partnerami krajowymi	Wspieranie tworzenia zespołów badawczych z partnerami zagranicznymi		
Efekty działań będą mierzone:			
Liczbą grantów realizowanych z naukowcami reprezentującymi inne ośrodki krajowe	Liczbą publikacji opracowanych z naukowcami reprezentującymi inne ośrodki krajowe	Liczbą grantów realizowanych z naukowcami reprezentującymi ośrodki zagraniczne	Liczbą publikacji opracowanych z naukowcami reprezentującymi ośrodki zagraniczne

PRIORYTET 3: ROZWÓJ POTENCJAŁU NAUKOWEGO

CEL 3: Zapewnienie warunków sprzyjających indywidualnemu rozwojowi naukowemu oraz zwiększanie potencjału i promocja

Promowanie mobilności pracowników	Wspieranie kariery naukowej pracowników	Wspieranie aktywności eksperckiej i publicystycznej	Wspieranie finansowania badań naukowych
Efekty działań będą mierzone:			
Liczbą pracowników odbywających staż naukowy/wizyty studyjne w innych ośrodkach	Liczbą awansów naukowych	Liczbą komentarzy eksperckich, wywiadów, felietonów itp. w środkach masowego przekazu	Liczbą uzyskanych grantów finansowanych ze środków zewnętrznych

“Inwestycja, o której mówi się, że ma 80% szans na powodzenie, brzmi o wiele bardziej atrakcyjnie niż inwestycja z 20% szansą na niepowodzenie. Umysł nie może łatwo rozpoznać, że są takie same.”

– Daniel Kahneman –

(1934-2024)