



SPRAWOZDANIE REKTORA UKSW Z DZIAŁALNOŚCI UCZELNI ZA ROK 2025

Sprawozdanie z działalności Uniwersytetu za rok 2025
opracowała dr Marlena Kałużyńska-Tyburska
Biuro Organizacyjne
na podstawie materiałów przekazanych przez jednostki organizacyjne uczelni.

SPIS TREŚCI

ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ	6
WŁADZE REKTORSKIE.....	6
PEŁNOMOCNICY REKTORA	6
RADA UCZELNI	6
KANCLERZ	7
KWESTOR	7
STUDIA.....	8
STUDIA PODYPLOMOWE	10
REKRUTACJA NA STUDIA	10
STUDENCI	14
STUDENCI CUDZOZIEMCY	15
DOKTORANCI.....	15
DOKTORANCI CUDZOZIEMCY	16
NADANE STOPNIE NAUKOWE DOKTORA	16
ABSOLWENCI	17
ORGANIZACJE STUDENCKIE	17
WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA.....	18
POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW	20
I DOKTORANTÓW	20
STUDENCI.....	20
DOKTORANCI	20
PRACOWNICY UCZELNI.....	21
JAKOŚĆ DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ	22
JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA.....	23
DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY.....	24
BIURO INNOWACJI DYDAKTYCZNYCH, SZKOLEŃ I JAKOŚCI KSZTAŁCENIA.....	24
BIURO KSZTAŁCENIA	25
CENTRUM WSPARCIA STUDENTA.....	26
CENTRUM WSPARCIA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AKADEMICKIEJ - AKADEMICKI INKUBATOR PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	26
BIURO KARIER	27
BIURO DS. OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ.....	27
STUDIUM JĘZYKÓW OBCYCH	29
STUDIUM PEDAGOGIZACJI	30

STUDIUM WYCHOWANIA FIZYCZNEGO	31
BIBLIOTEKA	32
WYDAWNICTWO NAUKOWE	34
CENTRUM SYSTEMÓW INFORMATYCZNYCH.....	35
DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA	36
BIURO DS. BADAŃ NAUKOWYCH I EWALUACJI	36
MULTIDYSCYPLINARNE CENTRUM BADAWCZE	37
CENTRUM GOSPODARKI ŚWIATOWEJ.....	37
CENTRUM LIDERÓW TRANSFORMACJI CYFROWEJ	38
UNIWERSYTECKIE CENTRUM BADAŃ WOLNOŚCI RELIGIJNEJ	39
CENTRUM BADAŃ NAD STAROŚCIĄ I STARZENIEM SIĘ SPOŁECZEŃSTWA. REFERENCYJNY OŚRODEK BADAWCZY	39
OŚRODEK ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI.....	40
NIERUCHOMOŚCI I INWESTYCJE.....	41
INWESTYCJE	42
ZAŁĄCZNIKI.....	44
Załącznik Nr 1 – SKŁAD SENATU	45
Załącznik Nr 2 – KOMISJE I RZECZNICY	47
Załącznik Nr 3 – WŁADZE WYDZIAŁÓW	48
Załącznik Nr 4 – STRUKTURA WYDZIAŁÓW	52
Załącznik Nr 5 - STUDIA PODYPLOMOWE	60
Załącznik Nr 6 – STUDIA STACJONARNE - rekrutacja	61
Załącznik Nr 7 – STUDIA NIESTACJONARNE - rekrutacja	63
Załącznik Nr 8 – STUDENCI	64
Załącznik Nr 9 – STUDENCI CUDZOZIEMCY	68
Załącznik Nr 10 – ORGANIZACJE STUDENCKIE	70
Załącznik Nr 11 – WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA.....	75
Załącznik Nr 12 – POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW	78
Załącznik Nr 13 – ZATRUDNIENIE PRACOWNIKÓW	79
Załącznik Nr 14 – STOPNIE I TYTUŁY UZYSKANE PRZEZ PRACOWNIKÓW	84
DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY	85
Załącznik Nr 15 – BID – działalność.....	85
Załącznik Nr 16 – AIP – działalność	89
Załącznik Nr 17 – BKAR – działalność	91
Załącznik Nr 18 – Biblioteka - działalność	95
Załącznik Nr 19 – Wydawnictwo - działalność	97

DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA.....	99
Załącznik Nr 20 – BBNE – wykaz projektów	99
Załącznik Nr 21 – MCB – działania i wykaz projektów	101
Załącznik Nr 22 – CGŚ – działania i wykaz projektów.....	105
Załącznik Nr 23 – CLTC – działalność.....	107
Załącznik Nr 24 – CBSROB – wykaz projektów.....	114
Załącznik Nr 25 – OZP – wykaz projektów	117
NIERUCHOMOŚCI.....	123
Załącznik Nr 26 – ZESTAWIENIE POWIERZCHNI I OBIEKTÓW	123

ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

WŁADZE REKTORSKIE

(kadencja 2024-2028):

REKTOR UKSW – ks. prof. dr hab. Ryszard CZEKALSKI

Prorektor ds. kadr i projektów – ks. dr hab. Marek STOKŁOSA, prof. uczelni

Prorektor ds. studenckich i kształcenia – dr hab. Anna FIDELUS, prof. uczelni

Prorektor ds. nauki i współpracy międzynarodowej – ks. dr hab. Ryszard SADOWSKI, prof. uczelni

Prorektor ds. promocji i współpracy z otoczeniem – dr hab. Sebastian SIKORSKI, prof. uczelni

Prorektor ds. pracowniczych i organizacyjnych – ks. prof. dr hab. Piotr TOMASIK (od 1.09.2025)

PEŁNOMOCNICY REKTORA

- ds. bezpieczeństwa – dr hab. Zbigniew MIKOŁAJCZYK, prof. uczelni
- ds. cyberbezpieczeństwa – dr Grzegorz ABGAROWICZ
- ds. legislacyjno-prawnych – dr hab. Aleksandra SYRYT, prof. uczelni
- ds. naruszeń prawa – dr Aleksandra BUREK (od 5.06.2025)
- ds. ochrony informacji niejawnych i obronności – Zbigniew SZOR
- ds. Polonii i Polaków za Granicą – dr Witold RYBCZYŃSKI
- ds. projektów biomedycznych i kształcenia ustawicznego – prof. dr. hab. n. med. i n. o zdr. Dariusz KOSIOR
- ds. rozwoju – Elżbieta LANC
- ds. Wydziału Nauk Humanistycznych – ks. prof. dr. hab. Piotr TOMASIK (od 12.09.2025)

RADA UCZELNI

(kadencja 1.01.2025 – 31.12.2028)

- prof. dr hab. Bronisław SITEK – przewodniczący
- dr hab. Małgorzata WSZELAKA-RYLIK, prof. ucz.
- dr hab. Barbara STRZAŁKOWSKA, prof. ucz.
- bp dr Witold MROZIEWSKI
- dr Piotr JEDNASZEWSKI
- mec. Michał DOMAŃSKI
- Wiktoria ZWOLIŃSKA

Osoby wchodzące do Rady Uczelni z głosem doradczym

- dr hab. Małgorzata WRZEŚNIAK, prof. ucz. – przedstawiciel NSZZ „S”
- prof. dr hab. Anna TARWACKA – przedstawiciel NZZP

Senat UKSW odbył 11 roboczych posiedzeń, podczas których zostało podjęte 160 uchwał.

Rektor wydał 86 zarządzeń, podjął 119 decyzji (łącznie 205 aktów prawnych) oraz wydał 14 obwieszczeń.

Rektor udzielił łącznie 198 umocowań, w tym: 134 pełnomocnictw i 58 upoważnień.

Prorektorzy wydali łącznie 74 decyzje:

- Prorektor ds. Studenckich i Kształcenia wydał 30 decyzji,
- Prorektor ds. Współpracy Międzynarodowej i Nauki wydał 32 decyzje,
- Prorektor ds. Kadr i Projektów wydał 12 decyzji oraz 414 upoważnień do ochrony danych osobowych.

Kanclerz wydał 45 upoważnień do gospodarowania drukami ścisłego zarachowania.

Wykaz aktów prawa wewnętrznego znajduje się na stronie <https://monitor.uksw.edu.pl>

Skład osobowy Senatu UKSW w roku 2025 podany jest w **Załączniku Nr 1**.

Funkcje opiniodawcze dla Senatu i Rektora realizowały komisje stałe Senatu, komisje rektorskie i komisje uczelniane - wykaz w **Załączniku Nr 2**.

W **Załączniku Nr 3** ujęte zostały osoby pełniące funkcje na wydziałach.

Struktura organizacyjna na wydziałach przedstawiona została w **Załączniku Nr 4**.

Jednostki administracji ogólnouczelnianej zajmujące się poszczególnymi działami administracji ogólnouczelnianej wykonują swoje zadania pod kierunkiem merytorycznym rektora, właściwych prorektorów, kanclerza, zastępców kanclerza i kwestora.

KANCLERZ - dr inż. Krzysztof DZIEDZIC

KWESTOR - zastępca kanclerza - mgr Katarzyna SZUMOWSKA

STUDIA

W roku akademickim **2025/2026** prowadzono kształcenie **na 50 kierunkach** studiów w tym:

- studia I stopnia – **38**
- studia jednolite magisterskie – **7**
- studia II stopnia – **32**

Ofertę kierunków studiów w roku akademickim **2025/2026** z podziałem na **poszczególne stopnie** na Wydziałach przedstawia tabela poniżej:

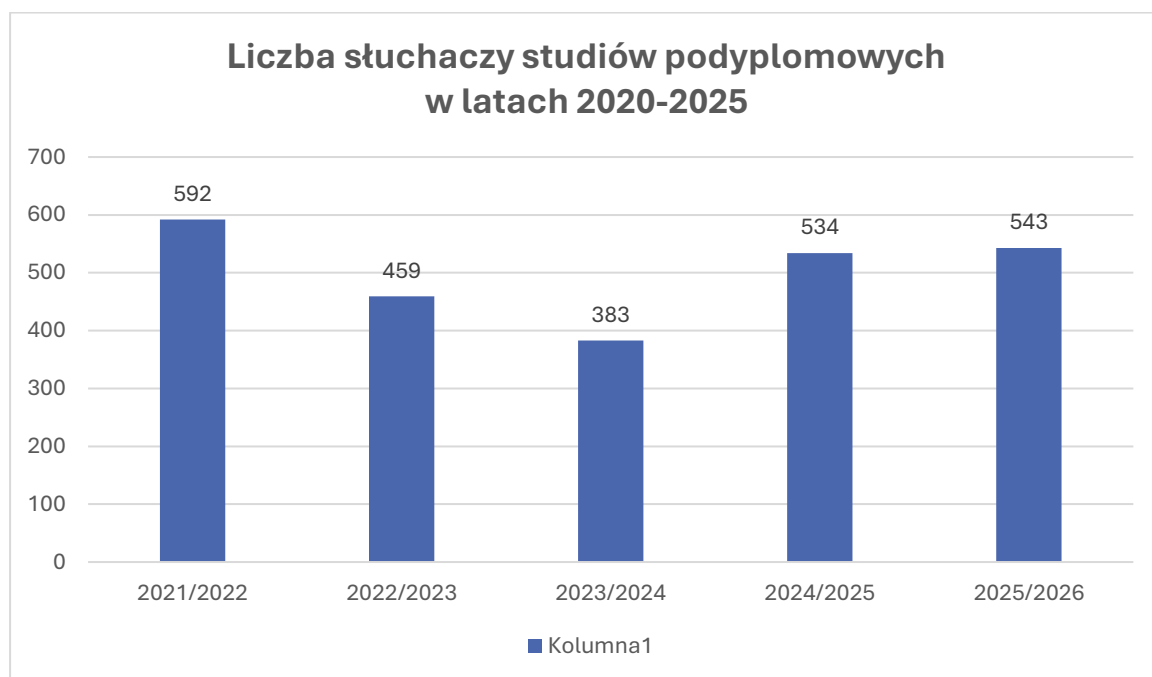
wydział	kierunek	I stopień	II stopień	mgr
WBNŚ	biologia	✓	✓	
	inżynieria środowiska	✓	✓	
	biotechnologia	✓		
WFCH	filozofia			
	ochrona środowiska			
	psychologia			✓
	kognitywistka	✓		
WMCM	kierunek lekarski			✓
	pielęgniarstwo	✓		
WMP.SNŚ	fizyka	✓		
	chemia	✓	✓	
	informatyka	✓	✓	
	matematyka	✓	✓	
WNH	filologia polska	✓	✓	
	filologia klasyczna	✓		
	filologia włoska	✓	✓	
	kulturoznawstwo	✓	✓	
	muzeologia	✓		
WNHS	archeologia	✓	✓	
	bibliotekarstwo		✓	
	archiwistyka i zarządzanie dokumentacją	✓	✓	
	elektroniczne zarządzanie dokumentacją		✓	
	historia	✓	✓	
	historia sztuki	✓	✓	
	ochrona dziedzictwa kulturowego	✓		
	ochrona dóbr kultury i środowiska	✓		
	zarządzanie dziedzictwem kulturowym	✓	✓	

WNP	pedagogika	✓		
	pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna			✓
	pedagogika specjalna			✓
WPiA	administracja	✓	✓	
	prawo			✓
	stosunki i prawo międzynarodowe	✓	✓	
	stosunki międzynarodowe	✓		
	człowiek w cyberprzestrzeni	✓		
	bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej		✓	
WPK	prawo kanoniczne			✓
WSE	ekonomia	✓		
	ekonomia menedżerska		✓	
	finanse i rachunkowość		✓	
	socjologia	✓	✓	
	politologia	✓	✓	
	bezpieczeństwo wewnętrzne	✓	✓	
	praca socjalna	✓		
	europaistyka	✓		
	zarządzanie publiczne	✓		
	big data w analityce społecznej		✓	
WSR	nauki o rodzinie	✓	✓	
WT	dziennikarstwo i komunikacja społeczna	✓	✓	
	teologia			✓
	specjalistyczne studia teologiczne		✓	
	specjalistyczne studia teologiczne – ang.		✓	
	chrześcijańska turystyka religijna	✓		
	specjalistyczne studia teologiczne – studia wspólne		✓	

STUDIA PODYPLOMOWE

W roku akademickim 2025-2026 odnotowana bardzo dobre wyniki rekrutacyjne na studia podyplomowe.

Łączna liczba uczestników wyniosła 543 osoby, co potwierdza wysoką jakość kształcenia oraz duże zainteresowanie ofertą edukacyjną placówki. Analiza danych z ostatnich pięciu lat wskazuje na wyraźną stabilizację i powrót do trendu wzrostowego. W porównaniu do roku 2023/2024 liczba słuchaczy wzrosła o 42%, co jest wynikiem bardzo satysfakcjonującym.



Liczbę słuchaczy na poszczególnych studiach podyplomowych w roku akademickim 2025/2026 przedstawia **Załącznik Nr 5**.

REKRUTACJA NA STUDIA

KIERUNKI STUDIÓW, NA KTÓRE BYŁA PROWADZONA REKRUTACJA NA ROK AKADEMICKI 2025/2026:

- **W rekrutacji 2025/2026 oferta obejmowała 50 kierunków studiów (o 2 więcej niż rok wcześniej)**

W ofercie rekrutacyjnej na rok akademicki 2025/2026 znalazły się **4 nowe kierunki** studiów tj.:

- finanse i rachunkowość (studia II stopnia stacjonarne),
- stosunki międzyreligijne (studia II stopnia stacjonarne),
- cognitive and clinical neuroscience (studia II stopnia stacjonarne),
- european public diplomacy (studia II stopnia stacjonarne)

2 kierunki powstałe z przekształcenia dotychczas istniejących kierunków:

- turystyka religijna – powstała z przekształcenia chrześcijańskiej turystyki religijnej (studia I stopnia stacjonarne),
- ochrona dziedzictwa kulturowego – powstała z przekształcenia i połączenia dwóch kierunków: ochrony dóbr kultury i środowiska oraz zarządzania dziedzictwem kulturowym (studia I stopnia stacjonarne).

- **Większość kierunków proponowanych w rekrutacji na studia 2025/2026 zawierało ofertę dwustopniową, tj. studia I stopnia oraz studia II stopnia, natomiast 7 kierunków oferowanych było jako jednolite studia magisterskie.**

STUDIA I STOPNIA (14 kierunków)

- człowiek w cyberprzestrzeni [Wydział Prawa i Administracji] *
- ekonomia [Wydział Społeczno-Ekonomiczny] **
- europeistyka [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
- praca socjalna [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
- zarządzanie publiczne [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
- archiwistyka i zarządzanie dokumentacją [Wydział Nauk Historycznych]
- ochrona dziedzictwa kulturowego [Wydział Nauk Historycznych]
- fizyka [Wydział Matematyczno-Przyrodniczy]
- chemia [Wydział Matematyczno-Przyrodniczy]
- inżynieria środowiska [Wydział Biologii i Nauk o Środowisku]
- biotechnologia [Wydział Biologii i Nauk o Środowisku]
- pielęgniarstwo [Wydział Medyczny. Collegium Medicum]
- turystyka religijna [Wydział Teologiczny]
- kognitywistyka [Wydział Filozofii Chrześcijańskiej]

STUDIA II STOPNIA (9 kierunków)

- bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej [Wydział Prawa i Administracji] *
- Big Data w analityce społecznej [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
- finanse i rachunkowość [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
- ekonomia menedżerska [Wydział Społeczno-Ekonomiczny] **
- european public diplomacy [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
- specjalistyczne studia teologiczne [Wydział Teologiczny]
- stosunki międzyreligijne [Wydział Teologiczny]
- elektroniczne zarządzanie dokumentacją [Wydział Nauk Historycznych]
- cognitive and clinical neuroscience [Wydział Filozofii Chrześcijańskiej]

* kontynuacją studiów na kierunku „człowiek w cyberprzestrzeni” są na drugim stopniu studia na kierunku „bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej”

** kontynuacją studiów na kierunku „ekonomia” są na drugim stopniu studia na kierunku „ekonomia menedżerska”.

- W podziale na formę i poziom studiów, w rekrutacji na rok akademicki 2025/2026 dostępnych było dla kandydatów:

a) 40 kierunków studiów stacjonarnych „po maturze”, tj. studiów pierwszego stopnia i jednolitych magisterskich, w tym:

- 33 kierunki studiów pierwszego stopnia
- 7 kierunków jednolitych studiów magisterskich

b) 29 kierunków studiów stacjonarnych drugiego stopnia

c) 16 kierunków studiów niestacjonarnych „po maturze”, tj. studiów pierwszego stopnia i jednolitych magisterskich, w tym:

- 9 kierunków studiów pierwszego stopnia
- 7 kierunków jednolitych studiów magisterskich

d) 8 kierunków studiów niestacjonarnych drugiego stopnia.

- W ramach trzech kierunków studiów rejestracja prowadzona była bezpośrednio na specjalności/moduły kształcenia. Były to następujące kierunki:

1) pedagogika:

- studia stacjonarne I stopnia: 1 moduł kształcenia
- studia stacjonarne II stopnia: 2 moduły kształcenia
- studia niestacjonarne I stopnia: 1 moduł kształcenia
- studia niestacjonarne II stopnia: 2 moduły kształcenia

2) pedagogika specjalna:

- studia stacjonarne jednolite magisterskie: 3 moduły kształcenia
- studia niestacjonarne jednolite magisterskie: 3 moduły kształcenia

3) dziennikarstwo i komunikacja społeczna (studia stacjonarne I stopnia): 2 specjalności

- Ponadto na 1. kierunku rekrutacja była prowadzona na studia w jęz. polskim i angielskim: specjalistyczne studia teologiczne oraz Specialized Theological Studies (na studiach II stopnia).

WYNIKI REKRUTACJI NA ROK AKADEMICKI 2025/2026:

Ogólna liczba kandydatów, którzy zgłosili się w toku postępowania rekrutacyjnego, **wyniosła 20 054 osoby** (wzrost o 3938 względem roku ubiegłego). Na wszystkie formy i poziomy studiów **przyjęto 4611 kandydatów** (+138), z czego 3739 osób na studia stacjonarne (+167) oraz 872 osoby na studia niestacjonarne (o 29 mniej niż w ubiegłym roku).

- **Struktura zgłoszeń w systemie Internetowej Rejestracji Kandydatów**

studia stacjonarne:	17387 osób (+3732)
studia niestacjonarne:	2667 osób (+206)
studia stacjonarne I stopnia i jednolite magisterskie:	16259 osób (+3533)
studia stacjonarne II stopnia:	1128 osób (+199)
studia niestacjonarne I stopnia i jednolite studia magisterskie:	2392 osoby (+122)
studia niestacjonarne II stopnia:	275 osób (+84)

- **Struktura przyjęć na studia**

studia stacjonarne I stopnia oraz jednolite magisterskie	przyjęto 2944 osoby (+19)
studia stacjonarne II stopnia	przyjęto 795 osób (+148)
studia niestacjonarne I stopnia i jednolite studia magisterskie	przyjęto 728 osób (+95)
studia II stopnia	przyjęto 144 osoby (+66)

Liczbę kandydatów i przyjętych osób na studia, na poszczególne kierunki, przedstawiono w **Załącznikach Nr 6 i Nr 7**.

STUDENCI

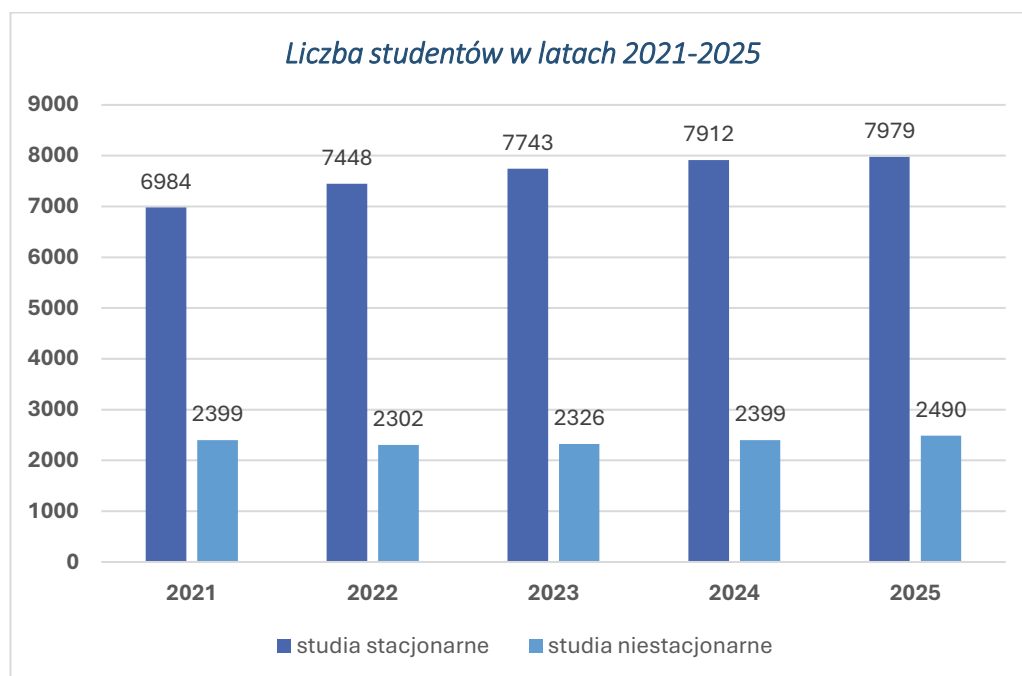
W roku akademickim 2025/2026 naukę **rozpoczęło 4 004** nowych studentów, w tym:

- 3 233 na studiach stacjonarnych,
- 773 na studiach niestacjonarnych

Całkowita liczba studentów (stan na 31 grudnia 2025 r.) - **10 469 osób**:

- 7 979 studia stacjonarne
- 2 490 studia niestacjonarne

Poniżej porównanie liczby studentów na dzień 31 grudnia w latach 2021 – 2025



Liczbę studentów wg. kierunków studiów prowadzonych w latach 2021-2025 przedstawiono w **Załączniku Nr 8**.

STUDENCI CUDZOZIEMCY

W roku 2025 studiowało na naszej uczelni **242 cudzoziemców**

- **214** na studiach stacjonarnych
- **28** na studiach niestacjonarnych

Podjęli oni studia między innymi na: dziennikarstwie i komunikacji społecznej, ekonomii, zarządzaniu publicznym, informatyce, kierunku lekarskim, pielęgniarstwie, psychologii, prawie, administracji, stosunkach i prawie międzynarodowym, teologii i specjalistycznych studiach teologicznych.

Szczegółową liczbę studentów zagranicznych w roku akademickim 2025/2026 na poszczególnych kierunkach przedstawia **Załącznik Nr 9**.

DOKTORANCI

W Szkole Doktorskiej w roku akademickim 2025/2026 **kształci się 187 osób**.

Największa liczba doktorantów w Szkole Doktorskiej kształci się w dyscyplinie nauki prawne.

Liczba doktorantów z poszczególnych dyscyplin w tabeli poniżej.

SZKOŁA DOKTORSKA	
<i>dyscypliny</i>	<i>stacjonarnie</i>
archeologia	7
filozofia	8
historia	9
informatyka techniczna i telekomunikacja	4
literaturoznawstwo	12
nauki biologiczne	5
nauki chemiczne	3
nauki fizyczne	1
nauki o komunikacji społecznej i mediach	9
nauki o kulturze i religii	1
nauki o polityce i administracji	17
nauki prawne	40
nauki socjologiczne	7
nauki teologiczne	16
pedagogika	10
prawo kanoniczne	12
psychologia	23

matematyka	1
nauki o rodzinie	1
nauki o sztuce	1

DOKTORANCI CUDZOZIEMCY

W Szkole Doktorskiej w roku akademickim 2025/2026 **kształci się 7 cudzoziemców z 5 krajów.**

<i>dyscyplina</i>	<i>kraj</i>
archeologia	Chorwacja, Sudan
nauki biologiczne	Kazachstan
nauki prawne	Ukraina
nauki o komunikacji społecznej i mediach	Ukraina
nauki o polityce i administracji	Ukraina, Rumunia

NADANE STOPNIE NAUKOWE DOKTORA

W roku 2025 nadano 20 stopnie naukowe doktora w ośmiu dyscyplinach naukowych
– wykaz w tabeli poniżej:

<i>dyscyplina</i>	<i>liczba nadanych stopni doktora</i>
historia	1
literaturoznawstwo	4
nauki o polityce i administracji	2
prawo kanoniczne	2
psychologia	1
nauki socjologiczne	1
nauki teologiczne	8
nauki o rodzinie	1

ABSOLWENCI

W 2025 r. ukończyło naukę na UKSW **2 000 studentów**:

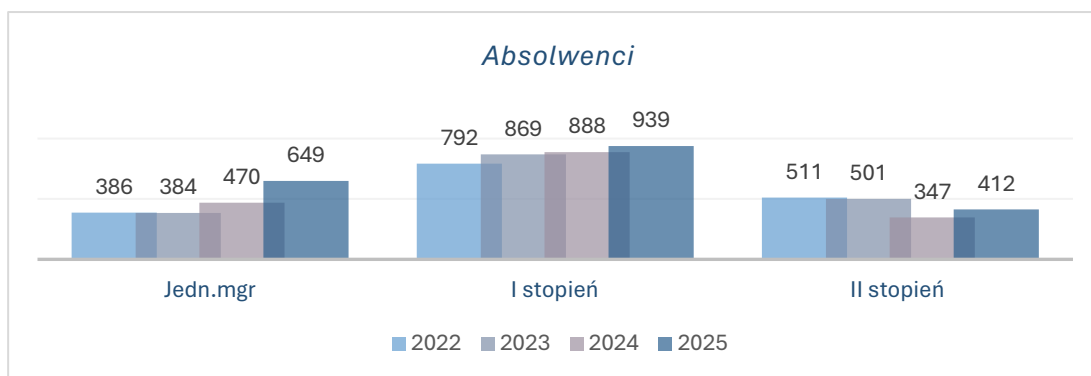
na studiach **stacjonarnych** – **1591** osób, w tym:

- 790 osób studia I stopnia
- 341 osób studia II stopnia
- 460 osób jednolite studia magisterskie

na studiach **niestacjonarnych** – **409** osób, w tym:

- 149 osób studia pierwszego stopnia
- 71 osób studia II stopnia
- 189 osób jednolite studia magisterskie.

Poniżej porównanie liczby absolwentów w latach 2022-2025



ORGANIAZCJE STUDENCKIE

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na UKSW funkcjonowało 82 Kół Naukowych i 3 Organizacje Studenckie. Aktywność poszczególnych kół i organizacji widoczna jest w organizowanych wydarzeniach naukowych i kulturalnych.

Uczelnia wspiera je merytorycznie, naukowo oraz finansowo. W 2025 roku zostało dofinansowane 55 inicjatyw studenckich i doktoranckich z budżetu Prorektor ds. studenckich i kształcenia.

Rejestr kół naukowych i organizacji przedstawiony został w **Załączniku Nr 10**.

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

W roku 2024/2025 Uczelnia współpracowała z instytucjami zagranicznymi **na mocy 451 porozumień:**

- **393** umów międzyinstytucjonalnych programu Erasmus+ KA131
- **8** umów międzyinstytucjonalnych programu Erasmus+ KA171 umowy CEEPUS
- **49** umów uniwersyteckich o bezpośredniej współpracy

W roku akademickim 2024/2025 Uniwersytet **podpisał 8 nowych** umów międzyinstytucjonalnych programu Erasmus+ KA171.

W programach wymiany akademickiej, takich jak: Erasmus+ (KA131, KA171), FUCE, CEEPUS oraz Programu wymiany osobowej studentów w ramach umów bilateralnych i współpracy dwustronnej **uczestniczyło 278 osób**. Do uczelni i instytucji zagranicznych w celach szkoleniowych i dydaktycznych **wyjechało 229 osób**, w tym: **155** studentów oraz **113** pracowników (49 nauczycieli akademickich i 64 pracowników administracji).

Jednocześnie UKSW gościł w swoich murach **101 pracowników i studentów** z zagranicznych uczelni partnerskich, w tym **73** studentów, **18** nauczycieli akademickich i **10** pracowników administracji. Głównym celem takich wizyt było w przypadku studentów odbycie części toku studiów w UKSW, w przypadku pracowników prowadzenie zajęć dla studentów UKSW, szkolenie lub wzmacnianie istniejącej współpracy oraz nawiązywanie nowych porozumień.

Ponadto w roku akademickim 2024/2025 **pracownicy naukowo-dydaktyczni UKSW** zrealizowali **58** wyjazdów w ramach umów o bezpośredniej współpracy z instytucjami i uczelniami zagranicznymi, z uwzględnieniem projektów realizowanych z udziałem środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej lub innych źródeł.

Łączna liczba wszystkich wyjazdów i przyjazdów **w roku akademickim 2024/2025 wyniosła 278 mobilności**.

Projekty programu Erasmus+ dla szkolnictwa wyższego

W roku akademickim 2024/2025 prowadzone były:

1. KA1 Erasmus+ Mobilność edukacyjna - dwa projekty: KA131 2023, KA131 2024 – Współpraca z krajami programu (w ramach UE, Dział Współpracy Międzynarodowej).
2. UKSW aktywnie prowadzi działania w ramach wszystkich kategorii programu Erasmus+:
 - **SMS** (wyjazdy studentów na studia)
 - **SMP** (wyjazdy studentów na praktykę)
 - **STA** (wyjazdy nauczycieli akademickich w celu prowadzenia zajęć dydaktycznych)
 - **STT** (wyjazdy pracowników administracyjnych w celach szkoleniowych).

W roku akademickim 2024/2025 zrealizowano w ramach Programu Erasmus+:

- **9** wyjazdów studentów na realizację praktyk w instytucji zagranicznej,
- **126** wyjazdów studentów na realizację części toku studiów w uczelni zagranicznej,
- **29** wyjazdów studentów w ramach Blended Intensive Programme,
- **49** wyjazdów nauczycieli akademickich,

- **64** wyjazdów pracowników administracyjnych.

Jednocześnie na UKSW przyjechało:

- **73** studentów zagranicznych na realizację części toku studiów
- **18** nauczycieli akademickich
- **10** pracowników administracji

Kluczowe programy wsparcia:

PROM – krótkookresowa wymiana akademicka studentów, doktorantów i kadry – zarówno polskiej, jak i zagranicznej. Projekt wspiera umiędzynarodowienie badań i dydaktyki, rozwój kompetencji międzykulturowych oraz podnoszenie jakości kształcenia.

NAWA Welcome to Poland Direction@UKSW - rozwój umiędzynarodowienia UKSW poprzez kompleksową obsługę zagranicznych studentów i kadry dydaktycznej, w ramach którego powstało UKSW Welcome Centre. Welcome Centre zapewnia wsparcie w procesie legalizacji pobytu, w sprawach zdrowotnych i administracyjnych, a także w codziennym funkcjonowaniu w Polsce i na uczelni. Centrum pełni również rolę integracyjną, ułatwiając adaptację w kraju oraz naszej uczelni.

Obecność w środowisku globalnym

W 2025 roku uczelnia po raz pierwszy została ujęta w **międzynarodowym rankingu Times Higher Education World University Rankings**. Ten ranking to jeden z trzech najbardziej prestiżowych i wpływowych globalnych rankingów uczelni wyższych, publikowany corocznie przez brytyjski magazyn "Times Higher Education" od 2010 roku. Ocenia on ponad 2000 uniwersytetów pod kątem jakości kształcenia, badań, cytowań, umiędzynarodowienia i współpracy z przemysłem.

Aktualności na: <https://dwm.uksw.edu.pl/en/> oraz szczegóły w **załączniku Nr 11**.

POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW I DOKTORANTÓW

STUDENCI

W 2025 roku próg dochodowy uprawniający do otrzymania stypendium socjalnego wyniósł **1908,90 zł**, tj. o 338,40 zł więcej niż w roku ubiegłym.

Liczba studentów pobierających stypendia z Funduszu Stypendialnego – **917**

Zapomogi otrzymało - **39 studentów**

Liczba osób zakwaterowanych w domach studenckich innej Uczelni – **212**

Liczba studentów ubezpieczonych zdrowotnie - **99 osób**

Rozliczenie Funduszu Świadczeń Stypendialnych:

Stan funduszu na początku 2025 roku wyniósł:	ok 3,5 mln zł (3 533 611,20 zł)
Dotacja z budżetu państwa wyniosła:	ok 12,6 mln zł (12 591 200 zł)
Kwota na wypłatę świadczeń stypendialnych wyniosła:	ok 13,8 mln zł (13 810 912,40 zł)
Stan funduszu na koniec 2025 roku wyniósł:	ok 2,3 mln zł (2 313 898,80 zł)

Szczegółowy podział świadczeń przedstawiony jest w **Załączniku Nr 12**.

DOKTORANCI

Liczba doktorantów w Szkole Doktorskiej na dzień 31.12.2025 wynosiła **187 osób**:

- Liczba doktorantów pobierających stypendium doktoranckie - **151**
- Liczba doktorantów popierających zwiększone stypendium doktoranckie z tytułu orzeczenia o niepełnosprawności - **6**

Stypendium doktoranckie I-II rok	3466,90 zł brutto
Stypendium doktoranckie III-IV rok	5340,90 zł brutto
Dodatek do stypendium z tytułu orzeczenia o niepełnosprawności wynosi	1040,07 zł brutto

PRACOWNICY UCZELNI

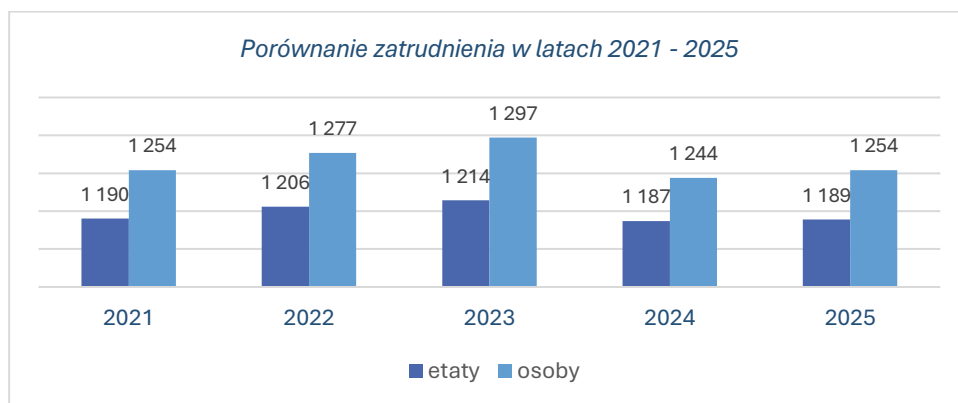
W roku 2025 wg danych na dzień 31 grudnia stan zatrudnienia wynosił:

- w grupie nauczycieli akademickich **822 osób** na 771,6 etatach
- w grupie pracowników **administracyjnych 432** osoby na 417,5 etatach.

Łączna liczba zatrudnionych wynosiła 1254 osób na 1189 etatach.

Szczegółowe wykazy zatrudnienia liczby osób i etatów w **Załączniku Nr 13**.

Poniżej porównanie zatrudnienia z ostatnich pięciu lat.



Nauczyciele akademicki w 2025 roku uzyskali **łącznie 16 tytułów i stopni naukowych** w tym:

- **tytuł profesora – 4 osoby**
- **stopień doktora habilitowanego – 9 osób**
- **stopień doktora – 3 osoby**

W porównaniu do roku poprzedniego o 7 osób mniej.

Wykaz stopni i tytułów naukowych uzyskanych w 2025 przez nauczycieli akademickich z podziałem na Wydziały przedstawiono w **Załączniku Nr 14**.

Nagrody

W 2025 r. pracownicy Uczelni zostali uhonorowani łącznie **36 odznaczeniami**:

- Złotym Medalem za Długoletnią Służbę – **2 osoby**,
- Srebrnym Medalem za Długoletnią Służbę – **9 osób**,
- Brązowym Medalem za Długoletnią Służbę – **6 osób**,
- Medal Komisji Edukacji Narodowej – **19 osób**.

Ponadto zostały przyznane:

- Nagrody Naukowe Rektora UKSW – **3 osoby**,
- Wyróżnienia Naukowe Rektora UKSW – **13 osób**.

JAKOŚĆ DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ

Kategorie naukowe przyznane podmiotom przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego w ramach poszczególnych dyscyplin naukowych:

- Kategoria A+ - 2 dyscypliny (ok. 9,5%),
- Kategoria A - 6 dyscyplin (ok. 28,5%),
- Kategoria B+ - 13 dyscyplin (ok. 62%).

Poniższa tabela przedstawia następujące kategorie w poszczególnych dyscyplinach.

<i>lp.</i>	<i>nazwa instytutu</i>	<i>kategoria naukowa</i>
1.	Prawa Kanonicznego	A+
2.	Literaturoznawstwa	A+
3.	Filozofii	A
4.	Historii	A
5.	Historii Sztuki	A
6.	Nauk Prawnych	A
7.	Nauk Teologicznych	A
8.	Psychologii	A
9.	Archeologii	B+
10.	Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa	B+
11.	Ekonomii i Finansów	B+
12.	Informatyki	B+
13.	Językoznawstwa	B+
14.	Matematyki	B+
15.	Nauk Biologicznych	B+
16.	Nauk Chemicznych	B+
17.	Nauk Fizycznych	B+
18.	Nauk o Kulturze i Religii	B+
19.	Nauk o Polityce i Administracji	B+
20.	Nauk Socjologicznych	B+
21.	Pedagogiki	B+

JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA

Pozytywną ocenę programową jakości kształcenia **Polskiej Komisji Akredytacyjnej (PKA)** posiada **31 kierunków**.

Trzy Wydziały mają dodatkowo pozytywną ocenę instytucjonalną PKA:

- Wydział Filozofii Chrześcijańskiej,
- Wydział Nauk Historycznych,
- Wydział Prawa i Administracji.

W roku 2025 Polska Komisja Akredytacyjna oceniła 4 kierunki:

wydział	kierunek	rok wizytacji	data Uchwały	ocena
WFCH	Ochrona środowiska	2025	11.12.2025	pozytywna
WT	Dziennikarstwo i komunikacja społeczna	2025	06.11.2025	pozytywna
WNHS	Archeologia	2025	17.07.2025	pozytywna
WNHS	Historia Sztuki	2025	08.05.2025	pozytywna

DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY

BIURO INNOWACJI DYDAKTYCZNYCH, SZKOLEŃ I JAKOŚCI KSZTAŁCENIA

Poniżej zostały wymienione główne obszary aktywności Biura Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia (BID) w 2025 roku, w szczególności działania podejmowane w zakresie doskonalenia jakości kształcenia, rozwoju innowacyjności dydaktycznej oraz wspierania kadry akademickiej w UKSW, tj.:

- realizacja działań ukierunkowanych na podnoszenie jakości kształcenia oraz rozwój kultury jakości w Uczelni,
- organizacja VI Tygodnia Jakości Kształcenia jako kluczowego wydarzenia integrującego środowisko akademickie wokół zagadnień dydaktycznych,
- prowadzenie cyklicznych szkoleń i warsztatów dla nauczycieli akademickich w obszarze dydaktyki, komunikacji i narzędzi cyfrowych,
- opracowywanie i aktualizacja materiałów metodycznych oraz mini poradników wspierających proces dydaktyczny,
- realizacja działań projektowych ukierunkowanych na rozwój kompetencji kadry dydaktycznej oraz wdrażanie nowoczesnych metod kształcenia,
- prowadzenie badań i analiz dotyczących jakości kształcenia, w tym oceny zajęć dydaktycznych oraz sposobu przeprowadzania zaliczeń i egzaminów,
- opracowanie raportów samooceny kierunków i wydziałów oraz analiz SWOT wspierających doskonalenie jakości kształcenia,
- diagnoza kompetencji dydaktycznych i potrzeb szkoleniowych kadry akademickiej,
- badania opinii studentów, absolwentów oraz kandydatów na studia wraz z opracowaniem raportów i rekomendacji,
- analiza zjawiska drop-out wraz z identyfikacją jego przyczyn i rekomendacjami działań naprawczych,
- rozwój i wdrażanie narzędzi badawczych wspierających system zapewniania jakości kształcenia,
- wsparcie jednostek w procesach akredytacyjnych oraz udział w wizytacjach instytucji zewnętrznych,
- monitorowanie i doskonalenie funkcjonowania Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia,
- wdrażanie rozwiązań wspierających rozwój kompetencji dydaktycznych, w tym systemu mentoringu dla nowych nauczycieli akademickich.

Szczegóły działalności BID w roku 2025 zamieszczone zostały w **Załączniku Nr 15**.

BIURO KSZTAŁCENIA

Biuro Kształcenia (BKS) prowadzi stałą współpracę z wydziałami w zakresie tworzenia oraz doskonalenia programów studiów. Jednostka zapewnia kompleksowe wsparcie organizacyjne prac Senackiej Komisji Dydaktycznej, odpowiedzialnej za merytoryczną weryfikację i opiniowanie wniosków dotyczących powoływania nowych kierunków, a także zasadności wprowadzanych modyfikacji w istniejącej ofercie kształcenia.

W roku 2025 uczelnia uruchomiła kształcenie na nowych studiach pierwszego i drugiego stopnia na dwóch kierunkach o profilu ogólnoakademickim:

Finanse i rachunkowość II st.,

Ochrona dziedzictwa kulturowego I st.

Utworzono trzy nowe kierunki studiów drugiego stopnia, w tym dwa po angielsku:

- **Cognitive and Clinical Neuroscience,**
- **European Public Diplomacy,**
- **Stosunki Międzyreligijne.**

Zmieniono programy studiów na dwudziestu trzech istniejących kierunkach.

W ramach organizowania i nadzorowania toku studiów w 2025 roku Biuro przeprowadziło weryfikację sylabusów na kierunkach:

- historia,
- historia sztuki,
- archeologia,
- lekarskim
- fizyka

Odbył się cykl szkoleń warsztatowych z uzupełniania kart opisu przedmiotu dla pracowników Wydziału Nauk Historycznych (WNHS). Biuro przygotowało materiał szkoleniowy

“Sztuka projektowania sylabusa”.

W ramach jakości kształcenia Biuro wsparło wszystkie 4 wizytowane w 2025 roku kierunki w przygotowaniu do akredytacji w zakresie danych statystycznych, upowszechniania informacji dotyczących uczelnianych i krajowych wymogów jakości kształcenia oraz poprzez udział przedstawicieli Biura w spotkaniach wizytacyjnych PKA.

W ramach wsparcia przebiegu procesu dydaktycznego Biuro koordynowało działania związane z organizacją zajęć ogólnouczelnianych:

- „Ochrona własności intelektualnej”,
- **56** przedmiotów ogólnouczelnianych z zakresu nauk **społecznych**,
- **87** przedmiotów ogólnouczelnianych z zakresu nauk **humanistycznych**.

W ramach wsparcia jednostek dydaktycznych przygotowano instrukcję rozliczania pensum na rok 2025/2026, dostosowaną do nowych uregulowań prawnych w zakresie czasu pracy.

Ponadto w 2025 roku Biuro skutecznie przeprowadziło procesy nostryfikacyjne dla 24 wniosków, co sfinalizowano wydaniem oficjalnych zaświadczeń.

CENTRUM WSPARCIA STUDENTA

Do zadań Centrum Wsparcia Studenta (CWS) należy prowadzenie indywidualnych konsultacji w sprawach studenckich, współpraca z Samorządem Studentów, wspieranie inicjatyw studenckich oraz projektowanie nowych rozwiązań i projektów odpowiadających na potrzeby studenta.

W 2025 zostały zrealizowane następujące projekty:

- VIII edycja Legii Akademickiej,
- szkolenia z rozliczania inicjatyw studenckich,
- warsztaty pisania wniosków o granty dla kół naukowych
- „Spacer po kampusie – Poznaj swoją uczelnię” podczas dni organizacyjnych dla studentów pierwszego roku,
- poradnik dla studentów,
- prowadzenie szkoleń podczas corocznego wyjazdu Summer Camp pt. „Vademecum Studenta” oraz „Znaczenie więzi w zespole”
- udostępnienie miejsca i drukarki oraz pomoc kandydatom składającym dokumenty na studia.
- udział w Tygodniu Jakości Kształcenia - udzielanie odpowiedzi na pytania studentów dotyczące kwestii związanych ze studiowaniem.

Ponadto pracownicy CWS uczestniczą w spotkaniach zespołu przygotowującego raport samooceny z PKA na ocenianych kierunkach oraz koordynują i obsługują **ponad 80 kół naukowych** (wykazanych w Załączniku Nr 10).

CENTRUM WSPARCIA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AKADEMICKIEJ - AKADEMICKI INKUBATOR PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

W roku 2025 Centrum Wsparcia Przedsiębiorczości Akademickiej - Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości (CWPA) podjęło następujące inicjatywy:

- konsultacje indywidualne ze studentami,
- organizację i współorganizację wydarzeń,
- działalność wydawnicza,
- udział w spotkaniach z parterami zewnętrznymi UKSW,
- prowadzenie nadzoru merytorycznego nad działalnością Koła Naukowego Biznesu i Innowacji UKSW oraz nad działalnością Biura Karier UKSW.

Aktualności na: <https://inkubator.uksw.edu.pl/pl/> oraz szczegóły działalności w **Załączniku Nr 16**.

BIURO KARIER

Najważniejsze inicjatywy zrealizowane przez Biuro Karier w 2025 roku:

- Organizacja pierwszych w historii Uniwersytetu Targów Pracy Służby Cywilnej
- Organizacja drugiej edycji autorskiej konferencji Biura Karier pt. „Strategiczne kompetencje kariery”
- Współorganizacja Ogólnopolskiej Konferencji Akademickich Biur Karier, w ramach Rady Programowej skupiającej 9 warszawskich uczelni, w której wzięło udział 66 Uczelni z całej Polski,
- Organizacja licznych szkoleń i warsztatów z zakresu rozwoju kompetencji miękkich oraz twardych prowadzonych przez doradców zawodowych z Biura Karier oraz ekspertów rynku pracy tj.: Akademię Rozwoju z Biurem Karier (Letnia oraz Zimowa), Akademia Analityka, Rozwojowe czwartki z Biurem Karier, warsztaty z Pracuj.pl etc.,
- Organizacja 6 spotkań z absolwentami w ramach cyklu „Spotkania z absolwentami”,
- Organizacja wizyty studyjnej dla 30 studentów w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów,
- Organizacja wizyty studyjnej dla Biur Karier, w której uczestniczyło 6 uczelni z całej Polski,
- Odkonano 376 spotkań doradczych
- Wsparcie licznych wydarzeń rozwojowych oraz ich promocja wśród studentów

i absolwentów tj.: programy mentoringowe, ambadorskie, kompetencyjne, stażowe, stypendialne, liderkie, edukacyjne, networkingowe, konkursy, branżowe targi pracy etc.

Szczegóły działalności Biura Karier w roku 2025 zamieszczone zostały w **Załączniku Nr 17**.

BIURO DS. OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ

Praca Biura ds. Osób z Niepełnosprawnością (BON) przyczynia się do budowania społeczności akademickiej opartej na zasadach inkluzji i równości szans. W 2025 roku podjęto następujące inicjatywy:

1. Wsparcie studentów i działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej

Szerokie spektrum pomocy obejmowało wsparcie psychologiczne, pedagogiczne, terapeutyczne, logopedyczne, a także poradnictwo duchowe i prawne. Do kluczowych osiągnięć w tym obszarze należały:

- Uruchomienie stałych dyżurów psychologicznych na Kampusie Dewajtis.
- Rozszerzenie oferty o specjalistyczne konsultacje online w zakresie terapii uzależnień.

Dzięki interdyscyplinarnemu zespołowi specjalistów, Poradnia zapewniała holistyczne podejście do problemów studentów, skutecznie wspierając ich w procesie adaptacji, pokonywaniu trudności edukacyjnych oraz budowaniu dobrostanu emocjonalnego i społecznego w środowisku akademickim.

2. Rozwój infrastruktury i dostępności

Działania Centrum Dostępności w 2025 roku koncentrowały się na sukcesywnej likwidacji barier architektonicznych, sensorycznych i komunikacyjnych. Inwestycje te były współfinansowane z programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 w ramach projektu „UKSW – uczelnia jeszcze bardziej dostępna”:

- Utworzono nowe strefy wyciszenia i pokoje pracy cichej, wspierające koncentrację oraz regenerację studentów.
- Centrum Dostępności wyposażono w ergonomiczne meble oraz specjalistyczny sprzęt komputerowy dedykowany osobom z niepełnosprawnościami.
- Zainstalowano systemy oznaczeń dotykowych i pól uwagi przy ciągach komunikacyjnych (windy, klatki schodowe).
- zakupiono tabliczki tyflograficzne dla Wydziału Medycznego Collegium Medicum.
- Biblioteka UKSW została wyposażona w zaawansowany sprzęt wspomagający dostępność cyfrową.
- Audytowano zasoby cyfrowe uczelni pod kątem standardów WCAG.

3. Podnoszenie kompetencji kadr

We współpracy z Fundacją Rozwoju Integralnego przeprowadzono szereg szkoleń stacjonarnych i zdalnych dla kadry zarządzającej, dydaktycznej oraz administracyjnej. Program szkoleń koncentrował się na metodyce pracy ze studentem o szczególnych potrzebach oraz na budowaniu kultury włączającej (inclusive culture).

4. Działalność naukowa, ekspercka i projektowa

- Zorganizowano V Jubileuszową Ogólnopolską Konferencję Naukową z cyklu „Niepełnosprawność – wyzwanie czy zadanie we współczesnym świecie?”.
- Udział w międzynarodowych konferencjach (Niemcy, Wielka Brytania), gdzie prezentowano wypracowane na UKSW modele wsparcia.
- Inicjacja prac nad monografią naukową podsumowującą dorobek i działalność Centrum (planowana publikacja: 2026 r.).
- Praca w kapitule konkursu „Wydział przyjazny dla Każdego”

5. Działania systemowe i komunikacyjne

W obszarze organizacyjnym kontynuowano misję **Punktu Pomocy Studenckiej (PPS)**, który w październiku 2025 roku stanowił kluczowe ogniwo wsparcia informacyjnego dla studentów pierwszego roku. W celu podniesienia standardów komunikacyjnych ujednolicono identyfikację wizualną jednostki oraz rozpoczęto proces tworzenia nowoczesnego serwisu internetowego.

STUDIUM JĘZYKÓW OBCYCH

W roku sprawozdawczym Studium Języków Obcych (SJO) prowadziło:

- Lektoraty z języka angielskiego, francuskiego, hiszpańskiego, rosyjskiego, włoskiego i japońskiego - **łącznie dla 3614 studentów** wszystkich kierunków studiów dziennych pierwszego stopnia i jednolitych magisterskich.

<i>Lektorat</i>	<i>angielski</i>	<i>włoski</i>	<i>hiszpański</i>	<i>francuski</i>	<i>rosyjski</i>	<i>japoński</i>
I rok studiów	1403	145	105	25	32	97
II rok studiów	1152	82	52	15	27	-

- lektoraty języka angielskiego z elementami języka medycznego **dla 288 studentów** Wydziału Medycznego. Collegium Medicum, na kierunku lekarskim i kierunku pielęgniarstwo

<i>Lektorat z języka</i>	<i>I rok</i>	<i>II rok</i>
angielskiego z elementami języka medycznego dla kierunku lekarskiego	97	91
angielskiego z elementami języka medycznego w zakresie pielęgniarstwa	67	33

- lektorat z języka angielskiego dla Ekonomii – **191 studentów**

<i>Lektorat z języka</i>	<i>I rok</i>	<i>II rok</i>
angielskiego dla Ekonomii	92	99

- lektoraty z języka łacińskiego i greckiego **dla 617 studentów** studiów stacjonarnych na wydziałach: Filozofii Chrześcijańskiej, Nauk Humanistycznych, Teologicznym, Prawa Kanonicznego oraz Nauk Historycznych (prowadzone są od października 2024 r.)

<i>Lektorat z języka</i>	<i>I rok</i>	<i>II rok</i>
łacińskiego	438	74
greckiego	105	

- egzamin centralny z języka nowożytnego **dla 1420 studentów** kończących lektorat:
 - na poziomie C1 - z j. angielskiego - **67 osób;**
 - na poziomie B2 - z j. angielskiego z ele. jęz. medycznego – kier. lekarski - **2 osoby;**
 - na poziomie B2 - z j. angielskiego z ele. jęz. medycznego – kier. pielęgniarstwo - **49 osób;**
 - na poziomie B2:
 - » z j. angielskiego – 1196 osób;
 - » z j. francuskiego – 2 osoby;
 - » z j. hiszpańskiego – 2 osoby;
 - » z j. włoskiego – 1 osoba;
 - » z j. rosyjskiego – 15 osób
 - » z j. łacińskiego – 7 osób.

- lektoraty z języka angielskiego **dla 114 doktorantów** Szkoły Doktorskiej:
 - » I roku - 35 osób,
 - » II roku - 34 osoby,
 - » III roku - 45 osób.
 oraz przeprowadzono egzamin dla 42 doktorantów.
- testy językowe **dla 228 studentów** w ramach rekrutacji do programu Erasmus+

<i>Test z języka</i>	<i>Liczba studentów</i>
angielskiego	154
włoskiego	40
hiszpańskiego	16
francuskiego	12
niemieckiego	6

Rozszerzenie oferty lektoratów o język japoński i język angielski ogólny z elementami języka biznesu, kultury, nauk humanistycznych i społecznych, psychologii, kultury anglosaskiej, literatury oraz wystąpień publicznych i języka prawniczego.

STUDIUM PEDAGOGIZACJI

Studium Pedagogizacji (SPE) prowadzi przedmioty przygotowania psychologiczno-pedagogicznego i przygotowania dydaktycznego dla studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych ubiegających się o uzyskanie kwalifikacji uprawniających do wykonywania zawodu nauczyciela i nauczyciela psychologa.

W roku 2025 do Studium uczęszczali studenci kierunków:

- ochrona środowiska,
- filozofia,
- historia,
- historia sztuki,
- matematyka,
- psychologia.

W zajęciach prowadzonych przez Studium brali udział również studenci kierunku filologia polska i matematyka II stopnia realizujący specjalność nauczycielską oraz doktorant Szkoły Doktorskiej (dyscypliny filozofia).

W roku sprawozdawczym na zajęcia prowadzone przez Studium Pedagogizacji uczęszczało **łącznie 185 osób**:

- » studenci kontynuujący kurs – 45 osób,
- » studenci przyjęci od r. aka. 2024/2025 – 93 osób,
- » studenci kier. filologia polska – 35 osób,
- » doktoranci Szkoły Doktorskiej – 2 osób.

W roku akademickim 2024/2025 kurs ukończyło 59 studentów.

W roku sprawozdawczym z listy uczestników zostało skreślonych łącznie 11 osób.

Studenci przyjęci do Studium Pedagogizacji od roku 2024/2025:

<i>kierunek</i>	<i>forma studiów</i>	<i>l. osób przyjętych</i>	<i>l. osób, które ukończyły kurs w ciągu roku</i>	<i>l. osób skreślonych</i>
historia, I st.	stacjonarne	19	-	-
historia, II st.	stacjonarne	3	-	-
historia sztuki, I st.	stacjonarne	7	4	-
ochrona środowiska, I st.	stacjonarne	3	1	-
psychologia, jednolite mgr	stacjonarne	52	14	2
psychologia, jednolite mgr	niestacjonarne	9	3	4
razem		93	22	6

STUDIUM WYCHOWANIA FIZYCZNEGO

W roku 2025 w zajęciach prowadzonych dla studentów przez Studium Wychowania Fizycznego (SWF) uczestniczyło:

- w I półroczu - **1312 osób**,
- w II półroczu - **1462 osoby**.

Zajęcia indywidualne prowadzone były z:

- aerobiku,
- gimnastyki korekcyjnej,
- pilatesu, TBC (Total Body Condition),
- tańca towarzyskiego,
- nordic walking,
- na siłowni.

W ofercie SWF były też gry zespołowe: piłka siatkowa, piłka koszykowa i piłka nożna. Prowadzone było także konwersatorium z historii kultury fizycznej.

BIBLIOTEKA

Działania Biblioteki UKSW (BUKSW) w 2025 roku:

1. **Zbiory Biblioteki** (tradycyjne i elektroniczne) - w 2025 roku pozyskano do zbiorów z kupna, darów i wymiany łącznie **7118** vol. druków zwartych i ciągłych na kwotę **358869,57 zł** (tab. 1). Na licencjonowane zbiory elektroniczne Biblioteka wydatkowała kwotę **357 336,51 zł** UKSW (w tym częściowe dofinansowanie z projektów, instytutów i wydziałów). Przeprowadzono **skontrum w wymiarze 41 tys.** jednostek inwentarzowych. Ubytkowano **1342** vol.
2. **Opracowanie zbiorów** - do strefy sieci Biblioteki Narodowej, w której znajdują się zbiory współpracujących ze sobą bibliotek w Polsce, bibliotekarze z Biblioteki UKSW:
 - wprowadzili **2612** (+776) nowych rekordów bibliograficznych,
 - stworzyli **3969** (+1533) nowych deskryptorów (tj. wyrazy lub grupy wyrazów opisujące tematykę publikacji, zwane dawniej hasłami przedmiotowymi)
 - przyporządkowali **2689** książek do dyscyplin uprawianych na UKSW w polu lokalnym nr 984
 - zmodyfikowali **5833** książek w sieci pod kątem poprawności opisów bibliograficznych
 - sprawdzili **6552** książek bez modyfikacji rekordu bibliograficznego.
3. **Udostępnianie i przechowywanie zbiorów** – BUKSW posiada na obu kampusach **3 punkty wypożyczeni** i **4 czytelnie** czynne od poniedziałku do soboty, w godzinach pon.-pt. 8.00-18.00 i w sob. 9.00-15.00.

W roku 2024 zarejestrowano:

- odwiedzin **41418** (+ 7,4% względem 2024),
- wypożyczeń ogółem **69393** (+ 1,21% względem 2024),
- zwrotów **32682** (wzrost o 287),
- prolongat **8543**,
- wydano **187** (więcej o 58) rewersów w ramach wypożyczeni międzybibliotecznych.

Z usługi Systemu Wypożyczeń Warszawskich skorzystało **352** (+84) użytkowników:

- rozliczono **3000** kart obiegowych
- rozliczono **584** wpłat z opłat za przetrzymanie książek.
- udzielono użytkownikom **22 598** informacji (wzrost o 67%).
- z ogólnodostępnych komputerów w Bibliotece skorzystało **1562** czytelników.
- w czytelnich wykonano **353 skanów** i skorzystano z **103** prac dyplomowych.

Wykorzystanie e-zasobów – statystyki:

- **4396 sesji** w ramach, których **pobrano 97234** pełnych teksów książek i artykułów,
- w e-zasobach Biblioteka posiada dostęp do **217 442** książek i **6347** czasopism,
- **zarejestrowanych użytkowników** jest **27974**, aktywnie wypożyczających **3031**,
- subskrypcja **38 baz elektronicznych** oraz dostęp testowy do 10 baz spoza stałej subskrypcji.

Ponadto, przeprowadzono prace porządkowe w magazynie w pom. 135 oraz kontynuowano prace w Magazynie nr I, celem zoptymalizowania miejsca na nowe nabytki. W czytelnich uaktualniano i porządkowano księgozbiór podręczny i czasopisma bieżące.

4. Informacja Naukowa

Pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy udzielili łącznie 733 informacje mailowe, telefoniczne i ustne:

- 461 dotyczących e-zasobów (m.in. wydano 242 kody do systemu IBUK Libra,

- udzielono 61 dostępów do bazy JSTOR
- nadano 25 zdalnych dostępów do baz Elsevier, bibliometrii, zbiorów, usługi digitalizacyjnej;
- 272 informacje dotyczące Szkolenia Biblioteczno-Informacyjnego.

Realizacja usługi „Pomoc Biblio metryczna”:

- Liczba sporządzonych raportów: **15**
- Zakres analizy: weryfikacja wskaźników biblio metrycznych (H-index, IF, cytowania, punktacja ministerialna)
- Przeznaczenie: postępowania awansowe przed Radą Doskonałości Naukowej oraz wnioski o finansowanie projektów badawczych (NCN, NCBiR, NAWA).

Opracowano **4 raporty** dotyczących zaplecza biblioteczno-informacyjnego UKSW do wniosków samooceny dla **Polskiej Komisji Akredytacyjnej** dotyczących kierunków: dziennikarstwo i komunikacja społeczna, ochrona środowiska, filozofia, lekarski.

W ramach **Szkolenia Biblioteczno-Informacyjnego** łącznie zostało przeszkolonych **2838 studentów**.

Pracownicy Biblioteki odbyli spotkania z **nowe zatrudnionymi pracownikami** w ramach panelu szkoleń **HR Excellence in Research**.

W ramach **Tygodnia Jakości Kształcenia** odbył się pokaz najcenniejszych zbiorów oraz dwie prezentacje przygotowane przez pracowników Biblioteki.

Na stronie www Biblioteki opublikowano **68 aktualności w jęz. pol. i 32 w ang.**

Opracowano **ulotkę informacyjno-promocyjną** BUKSW, którą rozdystrybuowano wśród nowych studentów.

5. Baza Wiedzy

- dodano 1231 pełnych tekstów publikacji (książki, rozdziały, artykuły, inne), które upubliczniono na otwartych licencjach Creative Commons i zasadach dozwolonego użytku. W tej puli znalazło się aż 802 pełne teksty publikacji wydane od 2022 r.
- opracowano ponad 100 raportów dot. stanu ewaluacji dorobku publikacyjnego dla poszczególnych dyscyplin.
- udzielono 1793 informacje mailowe, telefoniczne i ustne dotyczące Bazy Wiedzy UKSW i procesu ewaluacji.
- przeprowadzono szereg konsultacji oraz prezentacji dla koordynatorów ewaluacji dyscyplin.
- eksport do PBN 6678 złożono ponad 50 oświadczeń nr za autorów.
- przygotowano zestaw 6 instrukcji dla autorów dostępnych w zakładce dla autorów wer. PL i EN.
- opracowano i udostępniono na stronie www BUKSW dedykowany formularza zgłaszania konferencji.

6. Kontynuowano projekt

Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja”.

Kwota dofinansowania – **202 404,88 zł.**

Środki własne – **22 489,43 zł.**

Termin realizacji zadania: **XII 2024 – XI 2026.**

- przeprowadzono dezynfekcję 7789 woluminów (260 metrów bieżących).
- opracowano 447 rekordów bibliograficznych,
- zdigitalizowano i udostępniono w domenie publicznej 9 starych druków,
- zakupiono 100 różnej wielkości specjalistycznych pudeł szczękowych do przechowywania starych druków
- zakupiono 200 kopert bezkwasowych do zabezpieczenia odbitek i nadbitek.

Projekt dofinansowany ze środków budżetu państwa, przyznanych przez Ministra Nauki w ramach Programu „Społeczna odpowiedzialność nauki II”.

7. Pracownia Digitalizacyjna i Biblioteka Cyfrowa “Polona” BN

- zeskanowano 7 469 stron (4897 w ramach projektu SON),
- udostępniono online 35 wol. (w tym Biuletyn ATK, Kroniki UKSW).

8. Pracownia Starych Druków i Zbiorów XIX-wiecznych

Kontynuowano prace porządkowo-reorganizacyjne i inwentaryzację zasobów XIX i XX-wiecznych z Księgozbioru Krakowsko-Warszawskiego wraz z oceną stanu zachowania poszczególnych woluminów i kwerendą znaków własnościowych oraz adnotacji. Najcenniejsze woluminy zaprezentowano podczas V Tygodnia Jakości Kształcenia w ramach prelekcji „Dezynfekcja jako metoda zabezpieczenia zasobów bibliotecznych”. Dodatkowo przeprowadzono poza projektem dezynfekcję 3 608 wol.

9. Publikacje pracowników

- 3 artykuły - 2 artykuły w czasopiśmie i 1 w monografii,
- 2 wykłady podczas konferencji,
- 2 prezentacje w ramach VI Tygodnia Jakości Kształcenia.

W **Załączniku Nr 18** przedstawiono szczegóły dotyczące: pozyskania zbiorów, dodania rekordów do Bazy Wiedzy, wykaz nowych rekordów oraz porównanie wykorzystania usług bibliotecznych w latach 2021-2025.

WYDAWNICTWO NAUKOWE

W 2025 roku Wydawnictwo UKSW (WUKSW) wydało **87 tytułów książek** (w tym 21 w koedycji) oraz **39 numerów czasopism** (razem 126 tytułów). Coraz większą popularnością cieszą się książki i czasopisma w formie elektronicznej, tzw. e-booki oraz tytuły rozpowszechniane w wolnym dostępie i na platformach. Wydawnictwo sprzedawało publikacje we własnej księgarni oraz przez sklep internetowy. Ponadto współpracowało na podstawie umów konsygnacyjnych z 9 księgarniami i hurtowniami.

W formie cyfrowej książki są dostępne na platformach:

- BazHum
- CEJSH,
- Hein Online (czasopisma),
- ibuk.pl (książki).

Trwa nieustanna promocja przez FB wydawnictwa (ponad 900 obserwujących).

Rozwija się platforma **OPEN JOURNAL SYSTEM** (czasopisma UKSW), na której deponowane są numery wszystkich czasopism wydawanych przez Uniwersytet w otwartym dostępie sygnowanych numerami DOI. W ciągu ostatniego roku podniesiono standard działania platformy dodając nowe funkcjonalności i umożliwiając prowadzenie całego procesu wydawniczego on-line. Implementowano trzy nowe tytuły. W sumie na platformie **czasopism jest 33 tytuły**. Zanotowano wzrost pobrań plików pdf z platformy. Otwarty dostęp do publikacji naukowych wydawanych przez WNUKSW cieszy się ogromnym zainteresowaniem zarówno odbiorców jak i autorów.

Promocja Wydawnictwa została przedstawiona w **Załączniku Nr 19**.

CENTRUM SYSTEMÓW INFORMATYCZNYCH

W ramach wsparcia informatycznego Centrum Systemów Informatycznych (CSI) podjęto działania w następujących obszarach:

1) sieci teleinformatycznej:

- modernizacja instalacji teletechnicznej i elektrycznej w pracowni komputerowej DEW/BN/118
- modernizacja instalacji teletechnicznej i elektrycznej w pracowni komputerowej DEW/BL/329
- zakup punktów dostępowych WIFI 7 kampus Wóycickiego
- modernizacja punktu dystrybucyjnego WOY/21/006 z wymianą szafy rack
- zakup i montaż zasilaczy awaryjnych ups w budynkach 3 i 4
- wymiana przełączników w Laboratorium sieciowym w budynku 21/033
- aktualizacja oprogramowania w tym modułu cyber bezpieczeństwa do najnowszych zalecanych przez producenta w sieci core

2) infrastruktura serwerowa:

- zakupiono i wdrożono system backupowy wraz z niezbędną infrastrukturą sprzętową
- zakupiono serwery w celu wzmocnienia i rozbudowy istniejącego środowiska
- zakupiono pakiety oprogramowania wspierającego osoby z niepełnosprawnościami (pakiet usług Adobe Creative) dla dwóch pracowni komputerowych 40 stanowisk komputerowych oraz oprogramowania AutoCad 3D
- modernizacja systemu m-legitymacji oraz systemu POL-on

3) usługi:

- podpisanie dodatkowej umowy na najem urządzeń wielofunkcyjnych na potrzeby ogólnouczelniane wraz z wymianą wszystkich urządzeń w Dziekanatach
- zakup dostępu do platformy prawnej LEX dla całej organizacji UKSW
- zakup oprogramowania Statistica i SPSS dla studentów i pracowników naszej Uczelni
- zrealizowano I etap wdrożenia dedykowanego portalu do elektronicznego odbioru PIT-11 przez osoby nieposiadające dostępu do portalu HCM SIMPLE.ERP. Trwają prace nad kolejnymi etapami, które zwiększą stopień automatyzacji procesu oraz poziom integracji z systemem SIMPLE.ERP

DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA

BIURO DS. BADAŃ NAUKOWYCH I EWALUACJI

W 2025 wysokość środków pozyskiwanych przez pracowników i doktorantów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie z zewnętrznych źródeł finansowania na prowadzenie badań naukowych wyniosła blisko **5,5 mln zł**.

W ramach wniosków na finansowanie badań naukowych, które były składane do **Narodowego Centrum Nauki**, pracownicy i doktoranci Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie otrzymali w 2025 r. **4 661 350,00 zł**. Finansowanie zostało przyznane na realizację 6 grantów (wykaz przyznanych grantów przedstawia **Załącznik Nr 20**).

Szczegóły środków przyznanych na badania naukowe finansowane przez Narodowe Centrum Nauki przedstawiono w tabeli poniżej.

Nazwa konkursu	Liczba finansowanych wniosków	Kwota finansowania (w zł)
OPUS	3	2 536 812,00
SONATA	1	1 920 850,00
PRELUDIUM	1	185 684,00
MINIATURA	1	18 004,00
RAZEM	6	4 661 350,00

W ramach **Narodowego Programu Rozwoju Humanistyki** dofinansowanie otrzymały 2 projekty na kwotę **399 477,60 zł**. Dodatkowo, w ramach konkursu **Wektory Nauki** przyznano środki finansowe na konferencję naukową w wysokości **132 880,00 zł**. Jeden pracownik UKSW ze środków Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego otrzymał prestiżowe **stypendium dla wybitnych młodych naukowców** w wysokości **194 040,00 zł**.

Łączna kwota dofinansowania z **Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego** wyniosła **726 397,60 zł**. Szczegółowy wykaz przyznanych dofinansowań na badania naukowe znajduje się w **Załączniku Nr 19**.

W 2025 r. doktoranci oraz pracownicy Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie otrzymali zatem łącznie **5 387 747,60 zł** na prowadzenie badań naukowych.

Szczegółowy podział przyznanych środków ze względu na źródło ich pochodzenia został przedstawiony w tabeli poniżej.

Źródło finansowania	Kwota finansowania (w zł)
Narodowe Centrum Nauki	4 661 350,00
Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego	726 397,60
RAZEM	5 387 747,60

W celu utrzymania tendencji wzrostu wysokości środków pozyskiwanych na prowadzenie badań naukowych, Biuro ds. Badań Naukowych i Ewaluacji przeprowadziło w 2025 r. szkolenie dla studentów, a także doktorantów i nauczycieli akademickich w ramach Tygodnia Jakości Kształcenia, a także szkolenie dla nowych pracowników UKSW.

W ścisłej współpracy z Działem Rozwoju Nauki w ramach zajęć dydaktycznych prowadzone były zajęcia nt. „Projekty badawcze – finansowanie i zarządzanie”. Ich celem było przygotowanie młodej kadry naukowej do składania wniosków na projekty badawcze.

Dzięki inicjatywie Biura ds. Badań Naukowych i Ewaluacji zostało również zorganizowanych przez Pracowników Narodowego Centrum Nauki kilka cykli szkoleń dla osób składających i realizujących projekty badawcze.

MULTIDYSCYPLINARNE CENTRUM BADAWCZE

Multidyscyplinarne Centrum Badawcze (MCB) w roku sprawozdawczym:

- zrealizowało 7 projektów,
- złożyło 5 wniosków
- zainicjowało podpisanie 13 umów z kontrahentami
- wykonało 5 usług
- wydało 6 publikacji naukowych

Zestawienie działań, w tym projekty realizowane przez MCB przedstawiono w **Załączniku Nr 21**.

CENTRUM GOSPODARKI ŚWIATOWEJ

Centrum Gospodarki Światowej (CGŚ) prowadzi działalność naukowo-badawczą, ekspercką oraz dydaktyczną w obszarze ekonomii, finansów i zarządzania, ze szczególnym uwzględnieniem procesów globalnych oraz bezpieczeństwa gospodarczego.

W okresie sprawozdawczym działalność Centrum koncentrowała się na:

- realizacji projektów badawczych i analiz ekonomicznych,
- rozwoju współpracy międzynarodowej i biznesowej,
- aktywności publikacyjnej,
- organizacji i udziale w konferencjach oraz wydarzeniach eksperckich,
- wsparciu działalności studenckiej.

Aktualności na: <https://cgs.uksw.edu.pl/> oraz szczegóły w **Załączniku Nr 22**.

CENTRUM LIDERÓW TRANSFORMACJI CYFROWEJ

Działalność Centrum Liderów Transformacji Cyfrowej (CLTC) w 2025 roku obejmowała inicjowanie, prowadzenie oraz wspieranie inicjatyw o charakterze:

- badawczym,
- ekspercko-wdrożeniowym,
- edukacyjnym,

w obszarze transformacji cyfrowej, z uwzględnieniem aspektów prawnych, ustrojowych, organizacyjnych, społecznych oraz technicznych-

Współpraca naukowa i interdyscyplinarność

W badaniach koordynowanych przez CLTC uczestniczyli przedstawiciele wielu dyscyplin naukowych, w szczególności:

- prawa,
- informatyki,
- medycyny

z Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie oraz 16 innych ośrodków naukowych.

W działaniach CLTC brali udział również eksperci z sektora publicznego, organizacji pozarządowych oraz środowiska biznesowego.

Efekty działalności naukowej i eksperckiej

W 2025 roku rezultaty prac CLTC obejmowały:

- 18 publikacji naukowych w czasopismach punktowanych,
- kilka zespołowych opracowań eksperckich,
- udział w kilkunastu konferencjach krajowych międzynarodowych,
- działania popularyzujące w mediach.

Efekty badań zostały również wykorzystane w procesach legislacyjnych.

Wpływ i wyróżnienia

Aktywność w ramach CLTC przyczyniła się do uzyskania prestiżowych nagród i wyróżnień przez członków zespołu z Katedry Prawa Informatycznego WPiA UKSW.

Działalność ekspercka na rzecz UKSW

CLTC opracowywało opinie eksperckie na potrzeby wewnętrzne uczelni, w szczególności w zakresie:

- audytu bezpieczeństwa informacji,
- programów studiów podyplomowych.

Finansowanie działalności

Działalność CLTC była finansowana ze środków:

- projektowych,
- zewnętrznych współorganizatorów przedsięwzięć.

Szczegóły działalności CLTC zostały przedstawione w **Załączniku Nr 23**.

UNIWERSYTECKIE CENTRUM BADAŃ WOLNOŚCI RELIGIJNEJ

W 2025 roku kontynuowana była realizacja zadania na podstawie umowy Nr MEIN/2021/DPI/333 zawartej pomiędzy Ministrem Edukacji i Nauki a UKSW pn. „Realizacja badań naukowych dotyczących kompleksowej i interdyscyplinarnej analizy wolności religijnej oraz zagadnień związanych ze współpracą na rzecz interreligijności i interkulturowości w wymiarze teoretycznym, empirycznym i praktycznym prowadzonych w ramach Uniwersyteckiego Centrum Badań Wolności Religijnej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie”.

- Nr umowy o dofinansowanie:

Umowa nr MEIN/2021/DPI/333 z dnia 14 stycznia 2022 r. i aneks nr 1 z dnia 17 listopada 2022 r.

- Wartość całkowita projektu: 11 892 000 zł.
- Okres realizacji: styczeń 2022 r. – grudzień 2026 r.
- Instytucja finansująca: Ministerstwo Edukacji i Nauki
- Typ projektu: Badawczy, interdyscyplinarny
- Cel projektu:

Pogłębienie wiedzy naukowej o wolności religijnej, analiza jej naruszeń i opracowanie metod przeciwdziałania ich skutkom w ujęciu teoretycznym, empirycznym i praktycznym.

CENTRUM BADAŃ NAD STAROŚCIĄ I STARZENIEM SIĘ SPOŁECZEŃSTWA. REFERENCYJNY OŚRODEK BADAWCZY

Centrum Badań nad Starością i Starzeniem się Społeczeństwa- Referencyjny Ośrodek Badawczy (CBSROB), to ogólnouczelniana jednostka badawcza, której celem głównym jest prowadzenie interdyscyplinarnych prac naukowo-badawczych dotyczących starości, starzenia się społeczeństwa oraz relacji międzypokoleniowych.

Kluczowe obszary badawcze:

- sytuacja ekonomiczna, zdrowotna, mieszkaniowa, rodzinna i zawodowa osób starszych;
- dostępność i korzystanie z usług społecznych oraz potrzeby seniorów;
- aktywność społeczna, edukacyjna, kulturalna, artystyczna i sportowa;
- włączenie cyfrowe (inkluzja cyfrowa);
- zagadnienia niesamodzielności oraz korzystanie z pomocy i opieki.

Formy realizacji zadań:

- realizacja projektów naukowych (w tym międzynarodowych);
- działalność wydawnicza i publikacyjna;
- organizacja krajowych oraz międzynarodowych konferencji, seminariów i debat społecznych.

Szczegółowy wykaz działań podjętych w roku sprawozdawczym przez CBSROB został zawarty w Załączniku Nr 24.

OŚRODEK ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

W 2025 r. **złożono 23 wnioski** o dofinansowanie projektów ze źródeł zewnętrznych, w tym krajowych i unijnych.

Dofinansowanie uzyskało 5 projektów, natomiast 4 wnioski pozostawały w trakcie oceny merytoryczno-formalnej (wg stanu na dzień 31.12.2025 r.).

W odniesieniu do 3 wniosków złożono protesty od ocen merytorycznych.

Kontynuowano realizację 7 projektów rozpoczętych w latach ubiegłych, z czego 4 zostały zakończone w roku sprawozdawczym.

Rozpoczęto realizację 5 nowych projektów, w tym 1 został zakończony w tym samym roku.

Łącznie w 2025 r. realizowano 12 projektów nie inwestycyjnych oraz rozliczono 2 usługi zewnętrzne i 1 usługę zewnętrzną zainicjowano podpisaniem umowy.

Wartość całkowita złożonych projektów przy współudziale OZP wyniosła w 2025 r. (ogółem):

łącznie wartość projektów	125 566 180,12 zł
inwestycyjnych o wartości	56 443 798,60 zł
nie inwestycyjnych o wartości	69 122 381,52 zł

Instytucja Ogłaszająca Konkurs	Liczba złożonych wniosków	łącznie wartość PLN
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	1	53 099 744,00
Agencja Badań Medycznych ¹	3	40 562 559,45
Ministerstwo Zdrowia ²	1	9 414 956,65
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju	3	8 366 372,30
Fundacja na rzecz Nauki Polskiej	1	4 000 000,00
Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego	2	3 344 054,60
Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	1	3 065 652,52
Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej ³	2	2 458 549,00
Fundacja ORLEN i Fundacja ORLEN dla Pomorza	3	578 025,60
Ministerstwo Spraw Zagranicznych	1	339 200,00
Ministerstwo Edukacji Narodowej	1	272 479,00
Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej	1	49 909,00
Fundacja Polska Liga Walki z Rakiem	1	14 678,00
European Commission ⁴	2	-
RAZEM	23	125 566 180,12

Szczegółową tematykę projektów złożonych i realizowanych przedstawiono w **Załączniku nr 25**.

¹ Agencja Badań Medycznych: 3 wnioski w partnerstwie

² Ministerstwo Zdrowia: wniosek w partnerstwie

³ Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej: 1 wniosek w partnerstwie

⁴ Komisja Europejska: 2 wnioski w partnerstwie

NIERUCHOMOŚCI I INWESTYCJE

Zestawienie nieruchomości w dyspozycji UKSW (stan na 31 grudnia 2025 r.) w m²:

ZESTAWIENIE NIERUCHOMOŚCI		powierzchnia w m ²
1.	Łączna powierzchnia obiektów w dyspozycji UKSW	65 854,45
	<i>w tym:</i>	
	obiekty własne	58 114,70
	obiekty wynajmowane i użyczane	7 739,75
	powierzchnia wynajmowana podmiotom zewnętrznym świadczącym usługi niezbędne dla wzmocnienia zaplecza socjalnego dla studentów i pracowników (typu stołówki, bufety, automaty z produktami spożywczymi, usługi kserograficzne, sprzedaż art. biurowych, paczkomaty). Powierzchnia wynajmowana stanowi 3,36 % łącznej pow. obiektów w dyspozycji UKSW.	2 210,49
2.	Łączna powierzchnia gruntów w dyspozycji UKSW	245 660,00
	<i>w tym:</i>	
	grunty z tytułem własności	183 803,00
	grunty w użytkowaniu wieczystym	55 369,00
	grunty dzierżawione	6 488,00

Szczegółowe zestawienie powierzchni obiektów zostało przedstawione w **Załączniku nr 26**.

INWESTYCJE

1. Wymiana wodociągu oraz przyłączy wodociągowych do poszczególnych budynków i obiektów Kampusu UKSW przy ul. Dewajtis 5 w Warszawie wraz z uzyskaniem niezbędnych uzgodnień i pozwolenia na budowę.

Wartość prac projektowych: 49 200 zł – środki własne.

2. Usługa kompleksowego sprawdzenia, aktualizacji i przygotowania audytów energetycznych termomodernizacyjnych, oświetlenia, audytów ex-ante, oraz opracowania szczegółowej Analizy Przed realizacyjnej dla projektu EPC uwzględniającej potrzeby energetyczne budynków, źródła energii (w tym źródła szczytowe i źródła OZE) i jej dystrybucję dla budynków użyteczności publicznej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie (UKSW) w ramach działań Facylitatora EPC.

Wartość usługi: 153 750 zł – środki własne.

3. Usługa kompleksowego doradztwa w ramach Facylitatora EPC z zakresu modernizacji energetycznej budynków publicznych znajdujących się na kampusach UKSW przy ul. Dewajtis 5 oraz ul. Wóycickiego 1/3 w Warszawie, niezbędnego do ubiegania się o dofinansowanie przedsięwzięć, dla których dokumentacja została współfinansowana w ramach poddziałania 1.3.1 POIiŚ 2014-2020 i dla których, zgodnie z umową o dofinansowanie POIiŚ, rzeczowa realizacja inwestycji ze środków FEniKS 2021-2027 odbywać się będzie w formule EPC/ESCO, w ramach programu priorytetowego „Poprawa efektywności energetycznej w budynkach użyteczności publicznej (wraz z instalacją OZE). Pilotaż w obszarze poprawy efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej realizowanych w formule EPC/ESCO”.

Wartość usługi: 110 700 zł – środki własne.

4. Budowa systemu zagospodarowania wód opadowych z dachów i terenów utwardzonych dla zespołu budynków MCB UKSW przy ul. Marii Konopnickiej 1 w Dziekanowie Leśnym wraz z uzyskaniem niezbędnych uzgodnień i pozwolenia na budowę.

Przedmiotem umowy jest wykonanie dokumentacji budowlano-wykonawczej wraz z kosztorysami inwestorskimi, która ma być podstawą do wszczęcia postępowania na roboty budowlane.

Wartość usługi: 70 110 zł – dotacja celowa z MNiSW.

5. Opracowanie strategii rozwoju infrastruktury uczelnianej w obrębie kampusu UKSW zlokalizowanego przy ul. Wóycickiego 1/3 w Warszawie.

Przedmiotem umowy było opracowanie dokumentacji związanej z rozwojem infrastruktury UKSW w związku z nowym MPZP.

Wartość usługi: 70 000 zł – środki własne.

6. Modernizacja oświetlenia.

Inwestycji polega na modernizacji oświetlenia ogólnego, ewakuacyjnego, awaryjnego oraz oświetlenia zewnętrznego w obrębie obiektów na podstawie projektu budowlano – wykonawczego. Celem inwestycji jest wykonanie energooszczędnego oświetlenia w technologii LED. Wymiana oświetlenia dotyczy budynków 21, 23, Nowy Gmach i Łącznik.

Wartość robót budowlanych: 3 173 400 zł – dotacja celowa z MNiSW.

7. Zakup prawa użytkowania wieczystego gruntów.
Inwestycja obejmowała przejęcie w użytkowanie wieczyste przez Uniwersytet gruntów oznaczonych w ewidencji gruntów i budynków jako działki nr ewid.: 112, 113, 114, 122/1, 124, 126 wraz z zakupem posadowionych na nich budynków przy ul. Wóycckiego 1/3.
W ramach zakupu zmodernizowana została kotłownia gazowa (zakup dwóch kotłów gazowych), która zlokalizowana była w jednym z zakupionych budynków.
Wartość inwestycji ogółem: 7 495 637 zł, w tym: 7 480 844 zł - dotacja celowa z MNiSW, 14 793 zł – środki własne.
8. Przedmiotem Umowy była wymiana, uruchomienie wraz z odbiorami i rejestracją UDT oraz konserwacja i serwisowanie w okresie gwarancji dwóch (2) urządzeń transportu bliskiego – dźwigów osobowych dostosowanych dla osób z niepełnosprawnościami w budynku łącznik oraz Nowy Gmach, należących do UKSW, położonych przy ul. Dewajtis 5 w Warszawie.
Wartość usługi: 538 740 zł – Fundusz Osób Niepełnosprawnych
9. Wykonanie kompleksowej dokumentacji projektowej i kosztorysowej rozbudowy systemu klimatyzacji dla budynków nr 21 i nr 23 Kampusu UKSW przy ul. Wóycckiego 1/3.
Przedmiotem umowy jest wykonanie dokumentacji budowlano-wykonawczej wraz z kosztorysami inwestorskimi, która ma być podstawą do wszczęcia postępowania na roboty budowlane
Wartość usługi: 105 288 zł – środki własne
10. Modernizacja i usprawnienie instalacji grzewczych w aulach wykładowych w budynku nr 23 Kampusu UKSW przy ul. Wóycckiego 1/3 w Warszawie.
Przedmiotem umowy jest wykonanie dokumentacji budowlano-wykonawczej wraz z kosztorysami inwestorskimi, która ma być podstawą do wszczęcia postępowania na roboty budowlane.
Wartość usługi: 97 662 zł – dotacja z MNiSW
11. Budowa przyłączy wodno-kanalizacyjnych do budynku nr 19 przy ul. Wóycckiego 1/3.
Wartość robót budowlanych: 305 580 zł – środki własne.
12. Bieżące utrzymanie obiektów.

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik Nr 1 – SKŁAD SENATU

w kadencji 2024-2028

Profesorowie i profesorowie uczelni

1. ks. prof. dr hab. Ryszard CZEKAŁSKI – Rektor UKSW – Przewodniczący Senatu
2. ks. prof. dr hab. Mieczysław OZOROWSKI – dziekan
3. prof. dr hab. Bogumił SZMULIK – dziekan
4. prof. dr hab. n. med. i n. o zdr. Filip SZYMAŃSKI – dziekan
5. prof. dr hab. Anna TARWACKA
6. ks. prof. dr hab. Piotr TOMASIK – (jako prorektor od 1.10.2025)
7. prof. dr hab. Magdalena ŻEMOJTEL-PIOTROWSKA
8. ks. dr hab. Zbigniew BABICKI, prof. uczelni
9. ks. dr hab. Stanisław BIAŁY, prof. uczelni
10. ks. dr hab. Dariusz BOREK, prof. uczelni – dziekan
11. ks. dr hab. Stanisław CHROBAK, prof. uczelni – dziekan
12. dr hab. inż. Iwona FLIS-KABULSKA, prof. uczelni
13. dr hab. Michał GIERYCZ, prof. uczelni – (jako dziekan do 30.09.2025)
14. dr hab. Anita KALISZEWICZ, prof. uczelni
15. dr hab. Agata KAMIŃSKA, prof. uczelni (od 01.2025)
16. dr hab. Dorota KIELAK, prof. uczelni – (jako dziekan do 12.09.2025)
17. dr hab. n. med. Adam KOBAYASHI, prof. uczelni
18. dr hab. Tomasz KORPYSZ, prof. uczelni
19. dr hab. Michał PIEKARSKI, prof. uczelni
20. ks. dr hab. Tomasz SKIBIŃSKI, prof. uczelni
21. ks. dr hab. Marek STOKŁOSA, prof. uczelni – prorektor
22. ks. dr hab. Tomasz WIELEBSKI, prof. uczelni
23. dr hab. Krzysztof WIELECKI, prof. uczelni
24. dr hab. Małgorzata WSZELAKA-RYLIK, prof. uczelni
25. ks. dr hab. Dominik ZAMIATAŁA, prof. uczelni

Przedstawiciele nauczycieli akademickich nie będący profesorami

26. dr Izabela BUKALSKA
27. dr Adam BUŁAWA
28. ks. dr Rafał KAMIŃSKI (do 27.10.2025)
29. dr Dariusz KARAŚ
30. dr Agnieszka KLIMSKA
31. dr Kamil KURACKI
32. dr Michał LATAWIEC
33. dr Karolina RYMARCZYK
34. ks. dr Jarosław SOBKOWIAK
35. dr Rafał SOLECKI
36. mgr Małgorzata LANG
37. mgr Joanna STĘPOROWSKA

Przedstawiciele Administracji

- 38. mgr Joanna KORZENIEWSKA
- 39. mgr Jarosław ROKITA
- 40. mgr Grzegorz ZIĘBA

Przedstawiciel Doktorantów

- 41. mgr Mariola PIREK (do 04.2025) mgr Łukasz SITKOWSKI (od 05.2025)

Przedstawiciele Studentów

- 42. Michał GALEK (do 30.03.2025) Jakub KOCHANOWICZ (od 01.04.2025)
- 43. Patryk PYRKOSZ (do 30.05.2025) Artur TARWACKI (od 06.2025)
- 44. Aleksandra RADWAŃSKA (do 21.05.2025) Małgorzata CZYŻNIAK (od 06.2025)
- 45. Adam STĘPIEŃ
- 46. Julia TKACZYK
- 47. Maciej URBANSKI (do 30.06.2025) Korneliusz ZIELIŃSKI (od 01.01.2025)
- 48. Wiktoria ZWOLIŃSKA
- 49. Karol ROGALA (od 01.2025 do 22.10.2025) Mateusz KACPRZAK (od 11.2025)
- 50. Natalia LIPIŃSKA (od 11.2025)

Członkowie Senatu z głosem doradczym:

- 1. dr hab. Anna FIDELUS, prof. uczelni – prorektor
- 2. ks. dr hab. Ryszard SADOWSKI, prof. uczelni – prorektor
- 3. dr hab. Sebastian SIKORSKI, prof. uczelni – prorektor
- 4. ks. dr hab. Maciej BAŁA, prof. uczelni – dziekan
- 5. ks. dr hab. Rafał BEDNARCZYK, prof. uczelni – dziekan
- 6. ks. prof. dr hab. Waldemar GRACZYK – dziekan
- 7. dr hab. Dominik KURZYDŁOWSKI, prof. uczelni – dziekan (od 27.01.2025)
- 8. dr hab. Jerzy ROMANOWSKI, prof. uczelni – dziekan
- 9. ks. dr hab. Artur WYSOCKI, prof. uczelni – dziekan (od 1.10.2025)
- 10. dr inż. Krzysztof DZIEDZIC – Kanclerz UKSW
- 11. mgr Katarzyna SZUMOWSKA – Kwestor UKSW
- 12. mgr Jolanta BIAŁKOWSKA – Dyrektor Biblioteki UKSW
- 13. mgr Joanna DZIURZYŃSKA – Dyrektor Wydawnictwa UKSW
- 14. dr hab. Małgorzata WRZEŚNIAK, prof. uczelni (do 09.2025)
mgr Jolanta Wierzbicka (od 10.2025) – Przedstawiciel NSZZ „S”
- 15. mgr Marcin KRYGIER – Przedstawiciel NZPP UKSW
- 16. dr Bartosz RYDLIŃSKI – Przedstawiciel ZNP w UKSW

Załącznik Nr 2 – KOMISJE I RZECZNICY

Komisje rektorskie

- Komisja ds. warunków pracy
- Komisja socjalna

Komisje senackie

- Komisja ds. organizacyjno-regulaminowych
- Komisja ds. mienia i finansów
- Komisja ds. kadr naukowych i odznaczeń
- Komisja ds. badań naukowych oraz współpracy krajowej i zagranicznej
- Komisja ds. dydaktycznych

Komisje uniwersyteckie

- Komisja ds. jakości kształcenia
- Komisja biblioteczna
- Komisja dyscyplinarna dla studentów
- Komisja dyscyplinarna dla doktorantów
- Komisja dyscyplinarna ds. nauczycieli akademickich
- Odwoławcza komisja dyscyplinarna dla studentów
- Odwoławcza komisja dyscyplinarna dla doktorantów
- Uniwersytecka Komisja Wyborcza

Rzecznicy

- Rzecznicy dyscyplinarni do spraw studentów
- Rzecznicy dyscyplinarni do spraw doktorantów
- Rzecznicy dyscyplinarni do spraw nauczycieli akademickich

Załącznik Nr 3 – WŁADZE WYDZIAŁÓW

w kadencji 2024-2028

WYDZIAŁ BIOLOGII I NAUK O ŚRODOWISKU

Dziekan – dr hab. Jerzy ROMANOWSKI, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Małgorzata WSZELAKA-RYLIK, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Nauk Biologicznych – dr hab. Jacek TOMCZYK, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Nauk Biologicznych – dr hab. Anita KALISZEWICZ, prof. uczelni

WYDZIAŁ FILOZOFII CHRZEŚCIJAŃSKIEJ

Dziekan – ks. dr hab. Maciej BAŁA, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia ustawicznego – dr Grzegorz EMBROS

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Michał PIEKARSKI, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – dr Dominik GOŁUCH

Dyrektor Instytutu Filozofii – dr hab. Magdalena PŁOTKA, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Filozofii – dr hab. Michał PIEKARSKI, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Psychologii – prof. dr hab. Magdalena ŻEMOJTEL-PIOTROWSKA

Wicedyrektor Instytutu Psychologii – dr Dominik GOŁUCH

WYDZIAŁ MATEMATYCZNO - PRZYRODNICZY. SZKOŁA NAUK ŚCISŁYCH

Dziekan – dr. hab. Dominik KURZYDŁOWSKI, prof. uczelni (od 27.01.2025)

Prodziekan ds. kształcenia – dr Dorota DĄBROWSKA

Prodziekan ds. kształcenia – dr Arkadiusz LISTKOWSKI

Dyrektor Instytutu Nauk Chemicznych – dr hab. inż. Iwona FLIS-KABULSKA, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Nauk Chemicznych:

– dr. hab. Dominik KURZYDŁOWSKI, prof. uczelni (do 27.01.2025)

– dr hab. Magdalena CEBORSKA, prof. uczelni (od 5.02.2025)

Dyrektor Instytutu Nauk Fizycznych – dr hab. Agata KAMIŃSKA, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Nauk Fizycznych – dr hab. Iaroslav SHOPA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Informatyki – dr hab. inż. Krzysztof TROJANOWSKI, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Informatyki UKSW – dr inż. Robert A. KŁOPOTEK

Dyrektor Instytutu Matematyki – dr hab. Marek GROCHOWSKI, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Matematyki – dr Krzysztof RUTKOWSKI

WYDZIAŁ MEDYCZNY. COLLEGIUM MEDICUM

Dziekan – prof. dr hab. n. med. i n. o zdr. Filip M. SZYMAŃSKI

Prodziekan ds. przedklinicznych w zakresie spraw studenckich i kształcenia – dr hab. n. med.

Anna RÓŻAŃSKA-WALĘDZIAK, prof. uczelni

Prodziekan ds. klinicznych w zakresie spraw studenckich i kształcenia – dr. hab. n. med. Adam

KOBAYASHI, prof. uczelni

Prodziekan ds. pielęgniarstwa w zakresie spraw studenckich i kształcenia – dr. n. med. Monika SADOWSKA

Dyrektor Instytutu Nauk Medycznych – prof. dr hab. n. med. Paweł PIĄTKIEWICZ

WYDZIAŁ NAUK HISTORYCZNYCH

Dziekan – ks. prof. dr hab. Waldemar GRACZYK

Prodziekan ds. studenckich – dr Rafał SOLECKI

Prodziekan ds. kształcenia – dr Katarzyna PADUCH

Dyrektor Instytutu Archeologii – dr hab. Fabian WELC, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Historii – ks. prof. dr hab. Wojciech ZAWADZKI

Wicedyrektor Instytutu Historii – dr Katarzyna PADUCH

Dyrektor Instytutu Historii Sztuki – prof. dr hab. Jakub LEWICKI

Wicedyrektor Instytutu Historii Sztuki – dr inż. Katarzyna PAŁUBSKA

WYDZIAŁ NAUK HUMANISTYCZNYCH

Dziekan:

– dr hab. Dorota KIELAK, prof. uczelni (do 12.09.2025)

– ks. prof. dr. hab. Piotr TOMASIK - Pełnomocnik Rektora ds. WNH (od 12.09.2025)

Prodziekan ds. kształcenia – dr Magdalena ZŁOCKA-DĄBROWSKA

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Joanna ZAJKOWSKA, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia ustawicznego:

– dr Karolina ZIOŁO-PUŻUK (do 15.01.2025)

– dr. Mateusz KOWALSKI (od 16.01.2025)

Dyrektor Instytutu Językoznawstwa – dr hab. Anna KOZŁOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Literaturoznawstwa – dr hab. Anna SZCZEPAN-WOJNARSKA, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Literaturoznawstwa – dr hab. Joanna ZAJKOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Nauk o Kulturze i Religii – dr hab. Małgorzata WRZEŚNIAK, prof. uczelni

WYDZIAŁ NAUK PEDAGOGICZNYCH

Dziekan – ks. dr hab. Stanisław CHROBAK, prof. Uczelni

Prodziekan ds. studenckich – ks. dr hab. Zbigniew BABICKI, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – prof. dr hab. Renata NOWAKOWSKA-SIUTA

Dyrektor Instytutu Pedagogiki – ks. prof. dr. hab. Stanisław DZIEKOŃSKI (od 27.01.2025)

Wicedyrektor Instytutu Pedagogiki – ks. dr hab. Zbigniew BABICKI, prof. uczelni

WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI

Dziekan – dr hab. Bogumił SZMULIK, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Marcin WIELEC, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Marek ŚWIERCZYŃSKI, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia ustawicznego – dr Zbigniew WIĘCKOWSKI

Dyrektor Instytutu Nauk Prawnych – prof. dr hab. Anna TARWACKA

Wicedyrektor Instytutu Nauk Prawnych – dr Magdalena WILCZEK-KARCZEWSKA

WYDZIAŁ PRAWA KANONICZNEGO

Dziekan – ks. dr hab. Dariusz BOREK, prof. Uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – ks. dr Rafał KAMIŃSKI

Dyrektor Instytutu Prawa Kanonicznego – ks. dr. hab. Marka SAJ, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Prawo Kanoniczne – ks. dr Rafał KAMIŃSKI

WYDZIAŁ SPOŁECZNO - EKONOMICZNY

Dziekan:

– dr hab. Michał GIERYCZ, prof. uczelni (do 30.09.2025)

– ks. dr hab. Artur WYSOCKI, prof. uczelni (od 1.10.2025)

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – dr Monika BRZEZIŃSKA

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Andrzej RUDOWSKI, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Rafał WIŚNIEWSKI, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr Dariusz KARAŚ

Dyrektor Instytutu Ekonomii i Finansów – prof. dr hab. Konrad RACZKOWSKI

Wicedyrektor Instytutu Ekonomii i Finansów – dr Dariusz KARAŚ

Dyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji – dr hab. Anna SKOLIMOWSKA, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji – ks. dr Piotr BURGOŃSKI

Dyrektor Instytutu Nauk Socjologicznych:

- ks. dr hab. Artur WYSOCKI, prof. uczelni (do 30.09.2025)
- dr hab. Kinga LENDZION, prof. uczelni (od 2.10.2025)

Wicedyrektor Instytutu Nauk Socjologicznych:

- dr hab. Kinga LENDZION, prof. uczelni (do 1.10.2025)
- dr. Wojciech KLIMSKI (od 2.10.2025)

WYDZIAŁ STUDIÓW NAD RODZINĄ

Dziekan – Ks. prof. dr. hab. Mieczysław OZOROWSKI

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia:

- ks. dr Wojciech KUĆKO (do 31.08.2025)
- ks. dr. hab. Tomasza KOPICZKO, prof. uczelni (od 1.10.2025)

Prodziekan - ks. dr. hab. Tomasza KOPICZKO, prof. uczelni (od 1.09.2025 – 30.09.2025)

Dyrektor Instytutu Nauk o Rodzinie:

- ks. dr. hab. Stanisław BIAŁY, prof. uczelni (do 31.08.2025)
- ks. dr. hab. Tomasza KOPICZKO, prof. uczelni (od 1.09.2025)

WYDZIAŁ TEOLOGICZNY

Dziekan – ks. dr hab. Rafał BEDNARCZYK, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – ks. dr Jarosław SOBKOWIAK

Prodziekan ds. kształcenia – ks. dr hab. Rafał LEŚNICZAK, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Barbara STRZAŁKOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Nauk Teologicznych – ks. dr hab. Wojciech KLUIJ, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Nauk Teologicznych – dr hab. Barbara STRZAŁKOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa – ks. dr hab. Krzysztof STĘPNIAK, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa – ks. dr. hab. Rafał LEŚNICZAK, prof. uczelni

Załącznik Nr 4 – STRUKTURA WYDZIAŁÓW

WYDZIAŁ BIOLOGII I NAUK O ŚRODOWISKU (WBNS)

1. INSTYTUT NAUK BIOLOGICZNYCH:
 - 1) Katedra Biologii:
 - a) Zakład Biologii Roślin i Mikrobiologii,
 - b) Zakład Biologii Człowieka,
 - c) Zakład Biologii Molekularnej i Genetyki,
 - d) Zakład Zoologii i Ekologii Zwierząt;
 - 2) Katedra Ochrony Środowiska:
 - a) Zakład Ekologii i Ochrony Gleby,
 - b) Zakład Ekologii, Monitoringu i Ochrony Przyrody,
 - c) Zakład Antropologii Środowiskowej Toksykologii,
 - d) Stacja terenowa we Wróblach Wargocinie.
2. CENTRUM BADAWCZO-DYDAKTYCZNE BIOTECHNOLOGII ŚRODOWISKA I BIOGOSPODARKI.

WYDZIAŁ FILOZOFII CHRZEŚCIJAŃSKIEJ (WFCH)

1. INSTYTUTU FILOZOFII:
 - 1) Katedry:
 - a) Katedra Ekofilozofii,
 - b) Katedra Etyki,
 - c) Katedra Filozofii Kultury i Religii,
 - d) Katedra Filozofii Przyrody,
 - e) Katedra Historii Filozofii,
 - f) Katedra Metafizyki,
 - g) Katedra Logiki i Metodologii Nauk,
 - h) Katedra Teorii Poznania i Kognitywistyki;
 - 2) Centra:
 - a) Centrum Etyki Stosowanej i Bioetyki „Dignitas”.
2. INSTYTUT PSYCHOLOGII:
 - 1) Katedry:
 - a) Katedra Metodologii Badań Psychologicznych,
 - b) Katedra Psychologii Osobowości,
 - c) Katedra Psychologii Poznawczej,
 - d) Katedra Psychologii Rozwoju, Wychowania i Rodziny,
 - e) Katedra Psychologii Różnic Indywidualnych,
 - f) Katedra Psychologii Społecznej,
 - g) Katedrę Neuropsychologii Klinicznej i Neuronauki;
 - 2) Zakłady:
 - a) Zakład Psychologii Klinicznej i Psychoterapii,
 - b) Zakład Psychologii Pracy i Organizacji,

- c) Zakład Psychologii Religii,
- d) Zakład Psychologii Sądowej i Penitencjarnej,
- e) Zakład Psychologii Wspomagania Rozwoju;
- 3) Centra:
 - a) Centrum Badań nad Rozwojem i Osobowością „Personalitas”,
 - b) Centrum Psychologii Antropologicznej,
 - c) Centrum Psychologii Międzykulturowej,
 - d) Centrum Badań Psychoanalitycznych,
 - e) Centrum Badań nad Biegiem Życia Człowieka i Rodziny (Centre for Individual and Family Life-Course Studies);
- 4) Laboratorium Metod Badawczych i Diagnostycznych
- 5) Laboratorium Psychologii Transportu;
- 6) Ośrodek Projektowy Instytutu Psychologii.
- 3. CENTRUM EKOLOGII I EKOFILOZOFII:
 - 1) Zespół Przyrodniczych Podstaw Ochrony Środowiska;
 - 2) Zespół Filozoficznych Podstaw Ochrony Środowiska;
 - 3) Zespół Prawnych i Edukacyjnych Podstaw Ochrony Środowiska;
 - 4) Laboratoria Centrum Ekologii i Ekofilozofii:
 - a) Laboratorium Bezkręgowców i Roślin,
 - b) Laboratorium Antropologii Pradziejowej,
 - c) Laboratorium Ekologii i Ochrony Gleby,
 - d) Laboratorium Geologiczno-Hydrologiczne i GIS,
 - e) Laboratorium Ekologii Behawioralnej i Ewolucyjnej,
 - f) Laboratorium Mikrobiologii,
 - g) Laboratorium Toksykologii i Technologii Środowiskowych,
 - h) Stacja Monitoringu Ekotoksykologicznego.

WYDZIAŁ MATEMATYCZNO-PRZYRODNICZY. SZKOŁA NAUK ŚCISŁYCH (WMP)

- 1. INSTYTUT INFORMATYKI.
- 2. INSTYTUT MATEMATYKI.
- 3. INSTYTUT NAUK CHEMICZNYCH.
- 4. INSTYTUT NAUK FIZYCZNYCH.

WYDZIAŁ MEDYCZNY. COLLEGIUM MEDICUM (WMCM)

INSTYTUT NAUK MEDYCZNYCH:

- 1) Katedry:
 - a) Katedra Chirurgii,
 - b) Katedra Chorób Cywilizacyjnych,
 - c) Katedra Diabetologii i Chorób Wewnętrznych,
 - d) Katedra Fizjologii Człowieka i Patofizjologii,
 - e) Katedra Ginekologii i Położnictwa,
 - f) Katedra Nauk Biomedycznych,
 - g) Katedra Neurologii, Udaru Mózgu i Chorób Naczyniowych;

- h) Katedra Okulistyki,
 - i) Katedra Onkologii;
 - j) Katedra Pediatrii,
 - k) Katedra Psychiatrii,
 - l) Katedra Urologii;
- 2) Samodzielne zakłady badawczo-dydaktyczne:
- a) I Zakład Chorób Wewnętrznych,
 - b) II Zakład Chorób Wewnętrznych,
 - c) Zakład Anatomii Człowieka,
 - d) Zakład Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
 - e) Zakład Biochemii i Diagnostyki Laboratoryjnej,
 - f) Zakład Biostatystyki i Metodologii Badań Naukowych,
 - g) Zakład Chirurgii Dziecięcej,
 - h) Zakład Chirurgii Onkologicznej,
 - i) Zakład Chorób Zakaźnych,
 - j) Zakład Dermatologii,
 - k) Zakład Farmakologii i Farmakologii Klinicznej,
 - l) Zakład Histologii i Embriologii,
 - m) Zakład Medycyny Ratunkowej,
 - n) Zakład Medycyny Rodzinnej,
 - o) Zakład Medycyny Sądowej,
 - p) Zakład Mikrobiologii i Parazytologii,
 - q) Zakład Neonatologii,
 - r) Zakład Ortopedii, Traumatologii i Rehabilitacji,
 - s) Zakład Otolaryngologii,
 - t) Zakład Patomorfologii,
 - u) Zakład Pediatrii Klinicznej,
 - v) Zakład Pielęgniarstwa Chirurgicznego,
 - w) Zakład Pielęgniarstwa Klinicznego,
 - x) Zakład Pielęgniarstwa Rodzinnego i Promocji Zdrowia,
 - y) Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej,
 - z) Zakład Zdrowia Publicznego,
 - za) Zakład Zintegrowanej Opieki Medycznej.

WYDZIAŁ NAUK HISTORYCZNYCH (WNHS)

1. INSTYTUT ARCHEOLOGII:

- 1) Katedra Archeologii Starożytnych Cywilizacji Basenu Morza Śródziemnego i Świata Wczesnochrześcijańskiego;
- 2) Katedra Archeologii Pradziejów i Średniowiecza Europy;
- 3) Katedra Zarządzania Dziedzictwem Kulturowym, Archeologii Krajobrazu i Archeologii Niedestrykcyjnej.

2. INSTYTUT HISTORII:

- 1) Katedra Historii Starożytnej;

- 2) Katedra Historii Średniowiecznej;
 - 3) Katedra Historii Nowożytnej;
 - 4) Katedra Historii XIX wieku;
 - 5) Katedra Historii XX wieku;
 - 6) Katedra Nauk Pomocniczych Historii;
 - 7) Katedra Historii Książki, Bibliotek i Archiwów.
3. INSTYTUT HISTORII SZTUKI:
- 1) Katedra Sztuki Dawnej;
 - 2) Katedra Sztuki Nowoczesnej i Współczesnej;
 - 3) Katedra Konserwacji Zabytków i Ochrony Krajobrazu.

WYDZIAŁ NAUK HUMANISTYCZNYCH (WNH)

1. INSTYTUT JĘZYKOZNAWSTWA:
 - 1) Katedra Językoznawstwa Historycznego;
 - 2) Katedra Językoznawstwa Współczesnego i Ogólnego:
 - a) Zakład Językoznawstwa Normatywnego;
 - 3) Katedra Badań nad Językiem Autorów.
2. INSTYTUT LITERATUROZNAWSTWA:
 - 1) Katedra Badań nad Polskim Romantyzmem i Twórczością Cypriana Norwida:
 - a) Zakład Aksjologii i Estetyki Literackiej;
 - 2) Katedra Literatury Polskiej Drugiej Połowy XIX wieku:
 - a) Zakład Badań nad Literaturą dla Dzieci i Młodzieży;
 - 3) Katedra Modernizmu Europejskiego:
 - a) Zakład Literaturoznawstwa Transkulturowego;
 - 4) Katedra Polskiej Literatury Współczesnej i Krytyki Literackiej;
 - 5) Katedra Teorii Literatury;
 - 6) Katedra Literatury Greckiej i Łacińskiej;
 - 7) Katedra Literatury Włoskiej;
 - 8) Katedra Literatury Staropolskiej i Oświeceniowej:
 - a) Zakład Retoryki,
 - b) Zakład Edytorstwa i Krytyki Tekstu;
 - 9) Zakład Metodologii Badań Literackich;
3. INSTYTUT NAUK O KULTURZE I RELIGII:
 - 1) Katedra Kultury XX i XXI wieku:
 - a) Zakład Antropologii Kultury Współczesnej;
 - 2) Katedra Teorii Kultury i Międzykulturowości;
 - 3) Katedra Zarządzania Kulturą;
 - 4) Katedra Poetyki Intersemiotycznej i Komparatystyki Mediów;
 - 5) Katedra Historii Kultury i Muzeologii.
4. CENTRUM HUMANISTYKI STOSOWANEJ:

- 1) Zakład Metodyki Nauczania Literatury i Języka Polskiego;
- 2) Zakład Szkoły Języka i Kultury Polskiej dla Cudzoziemców;
- 3) Zakład Doskonalenia Kompetencji Pisarskich, Czytelniczych i Kulturowych.

WYDZIAŁ NAUK PEDAGOGICZNYCH (WNP)

1. INSTYTUT PEDAGOGIKI:

- 1) Katedra Filozofii i Socjologii Wychowania;
- 2) Katedra Historii Wychowania i Pedagogiki Porównawczej;
- 3) Katedra Pedagogiki Ogólnej i Dydaktyki;
- 4) Katedra Pedagogiki Przedszkolnej i Wczesnoszkolnej;
- 5) Katedra Psychologicznych Podstaw Wychowania;
- 6) Katedra Pedagogiki Specjalnej;
- 7) Katedra Resocjalizacji i Profilaktyki Społecznej;
- 8) Katedra Pedagogiki Społecznej.

WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI (WPIA)

1. INSTYTUT NAUK PRAWNYCH:

- 1) Katedra Historii Ustroju i Prawa w Polsce:
 - a) Zakład Historii Ustroju i Prawa w Polsce,
 - b) Zakład Powszechnej Historii Państwa i Prawa;
- 2) Katedra Nauki Administracji i Ochrony Środowiska;
- 3) Katedra Postępowania Administracyjnego;
- 4) Katedra Postępowania Cywilnego;
- 5) Katedra Postępowania Karnego;
- 6) Katedra Prawa Administracyjnego i Samorządu Terytorialnego;
- 7) Katedra Prawa Cywilnego, Prawa Prywatnego Międzynarodowego i Prawa Ubezpieczeniowego;
- 8) Katedra Prawa Finansowego;
- 9) Katedra Prawa Informatycznego;
- 10) Katedra Prawa Karnego;
- 11) Katedra Prawa Konstytucyjnego;
- 12) Katedra Prawa Pracy;
- 13) Katedra Prawa Rodzinnego i Prawa Nieletnich;
- 14) Katedra Prawa Rzymskiego;
- 15) Katedra Prawa Gospodarczego i Gospodarki Cyfrowej:
 - a) Zakład Prawa Gospodarczego Prywatnego,
 - b) Zakład Prawa Gospodarczego Publicznego,
 - c) Zakład Gospodarki Cyfrowej;
- 16) Katedra Teorii i Filozofii Prawa;
- 17) Katedra Ochrony Praw Człowieka i Prawa Międzynarodowego Humanitarnego;
- 18) Katedra Prawa Dyplomatycznego i Dyplomacji Publicznej;

- 19) Katedra Prawa Konstytucyjnego Porównawczego i Współczesnych Systemów Politycznych;
- 20) Katedra Prawa Międzynarodowego i Europejskiego;
- 21) Katedra Prawa Wyznaniowego i Konkordatowego;
- 22) Katedra Postępowania Sądowo administracyjnego i Postępowania Odrębnych.

WYDZIAŁ PRAWA KANONICZNEGO (WPK)

1. INSTYTUT PRAWA KANONICZNEGO:
 - 1) KATEDRA HISTORII, TEORII I NORM OGÓLNYCH PRAWA KANONICZNEGO:
 - a) Zakład Historii Źródeł i Literatury Prawa Kanonicznego,
 - b) Zakład Historii Prawa Kanonicznego,
 - c) Zakład Prawa Rzymskiego,
 - d) Zakład Teorii Prawa Kanonicznego,
 - e) Zakład Norm Ogólnych Prawa Kanonicznego;
 - 2) KATEDRA USTROJU KOŚCIOŁA I KANONICZNYCH FORM ŻYCIA KONSEKROWANEGO:
 - a) Zakład Ustroju Kościoła,
 - b) Zakład Kanonicznych Form Życia Konsekrowanego,
 - c) Zakład Prawa Kościołów Wschodnich,
 - d) Zakład Praw i Obowiązków Wiernych;
 - 3) KATEDRA PRAWA O POSŁUDZE NAUCZANIA I UŚWIĘCANIA:
 - a) Zakład Prawa o Posłudze Nauczania,
 - b) Zakład Prawa o Posłudze Uświęcania;
 - 4) KATEDRA KANONICZNEGO PRAWA MAŁŻEŃSKIEGO I RODZINNEGO:
 - a) Zakład Prawa Małżeńskiego,
 - b) Zakład Prawa Rodzinnego;
 - 5) KATEDRA KANONICZNEGO PRAWA KARNEGO, ADMINISTRACYJNEGO I PROCESOWEGO:
 - a) Zakład Kanonicznego Prawa Karnego,
 - b) Zakład Kanonicznego Prawa Administracyjnego,
 - c) Zakład Prawa o Dobrach Doczesnych Kościoła,
 - d) Zakład Kanonicznego Prawa Procesowego;
 - 6) KATEDRA PRAWA WYZNANIOWEGO I KOMPARATYSTYKI PRAWNICZEJ:
 - a) Zakład Historii Prawa,
 - b) Zakład Prawa Konstytucyjnego, Wyznaniowego oraz Konkordatowego,
 - c) Zakład Prawa Cywilnego,
 - d) Zakład Prawa Administracyjnego,
 - e) Zakład Prawa Karnego;
 - 7) Poradnia Prawa Kanonicznego.

WYDZIAŁ SPOŁECZNO-EKONOMICZNY (WSE)

1. INSTYTUT EKONOMII I FINANSÓW:
 - 1) Katedra Ekonomii;
 - 2) Katedra Finansów;
 - 3) Katedra Ekonomii Menedżerskiej.

2. INSTYTUT NAUK O POLITYCE I ADMINISTRACJI:
 - 1) Katedra Stosunków Międzynarodowych i Studiów Europejskich:
 - a) Zakład Stosunków Międzynarodowych,
 - b) Zakład Studiów Europejskich;
 - 2) Katedra Polityk Publicznych:
 - a) Zakład Polityki Społeczno-Gospodarczej;
 - b) Zakład Zarządzania Publicznego i Administracji;
 - 3) Katedra Polityki Bezpieczeństwa;
 - 4) Katedra Teorii Polityki i Myśli Politycznej:
 - a) Zakład Teorii Państwa i Teorii Polityki,
 - b) Zakład Filozofii i Myśli Politycznej,
 - c) Zakład Kulturowych Podstaw Polityki;
 - 5) Katedra Instytucji i Zachowań Politycznych:
 - a) Zakład Instytucji, Aktorów i Procesów Politycznych,
 - b) Zakład Socjologii Polityki;
 - 6) Research Network on European Identity – międzynarodowa sieć badawcza.
3. INSTYTUT NAUK SOCJOLOGICZNYCH:
 - 1) Katedra Socjologii Ogólnej:
 - a) Zakład Myśli Społecznej,
 - b) Zakład Metodologii Badań Społecznych i Statystyki;
 - 2) Katedra Socjologii Religii;
 - 3) Katedra Socjologii Kultury;
 - 4) Katedra Socjologii Zdrowia i Pracy Socjalnej;
 - 5) Katedra Socjologii Rodziny, Edukacji i Wychowania;
 - 6) Zakład Gerontologii i Polityki Społecznej;
 - 7) Pracownia Społecznych Problemów Współczesności.
4. MIĘDZYNARODOWE CENTRUM BADAWCZO-DYDAKTYCZNE KATOLICKIEJ NAUKI SPOŁECZNEJ.

WYDZIAŁ STUDIÓW NAD RODZINĄ (WSR)

INSTYTUT NAUK O RODZINIE.

1. INSTYTUT NAUK TEOLOGICZNYCH:

- 1) Zakład Nauk Biblijnych:
 - a) Katedra Egzegezy Starego Testamentu,
 - b) Katedra Egzegezy Nowego Testamentu,
 - c) Katedra Hermeneutyki i Teologii Biblijnej,
 - d) Katedra Filologii, Historii Biblijnej i Literatury Między testamentalnej;
- 2) Zakład Teologii Systematycznej:
 - a) Katedra Teologii Patrystycznej,
 - b) Katedra Teologii Dogmatycznej,
 - c) Katedra Mariologii,
 - d) Katedra Teologii Życia Duchowego,
 - e) Katedra Mistyki Chrześcijańskiej,
 - f) Katedra Teologii Moralnej.
- 3) Zakład Teologii Praktycznej:
 - a) Katedra Teologii Liturgii,
 - b) Katedra Katechetyki Fundamentalnej i Materialnej,
 - c) Katedra Komunikacji Wiary i Historii Katechezy,
 - d) Katedra Teologii Pastoralnej i Nauk Pomocniczych,
 - e) Katedra Prakseologii Pastoralnej i Organizacji Duszpasterstwa;
- 4) Zakład Dialogu Religijnego:
 - a) Katedra Teologii Fundamentalnej i Prakseologii Apologijnej,
 - b) Katedra Misjologii,
 - c) Katedra Personalizmu Chrześcijańskiego,
 - d) Katedra Dialogu Międzyreligijnego i Ekumenizmu.

2. INSTYTUT EDUKACJI MEDIALNEJ I DZIENNIKARSTWA

- 1) Katedra Edukacji Medialnej;
- 2) Katedra Teorii, Języka i Etyki Mediów;
- 3) Katedra Komunikacji Społecznej, Public Relations i Nowych Mediów;
- 4) Katedra Komunikacji Religijnej, Marketingu i Reklamy;
- 5) Katedra Komunikacji Kulturowej i Artystycznej;
- 6) Zakład Dydaktyki Mediów.

3. JEDNOSTKI WYDZIAŁOWE:

- 1) Centrum Komunikacji Społecznej i Cyfrowej,
- 2) Centrum Teologii Apostolstwa „Pallottianum”,
- 3) Centrum Studiów Mariologicznych „Kolbianum”,
- 4) Centrum Dialogu Katolicko – Judaistycznego.

Załącznik Nr 5 - STUDIA PODYPLOMOWE

Wydział	Studia podyplomowe 2025/2026	Liczba słuchaczy
UKSW	Nowoczesna farmacja i farmakologia kliniczna z elementami zintegrowanej opieki farmaceutycznej	30
	Master of Business Administration w ochronie zdrowia	35
	Zdrowie publiczne i zdrowie międzynarodowe	34
WNP	Zarządzanie Oświatą	50
	Logopedia ogólna i kliniczna	76
	Wczesne wspomaganie rozwoju dziecka i wsparcie rodziny	26
	Przygotowanie pedagogiczne do nauczania przedmiotu lub prowadzenia zajęć	84
WT	Podyplomowe Studia Mariologii	36
	Kierownictwo Duchowe	62
	Podyplomowe Studium Teologii	7
	Podyplomowe Studia Teologii Praktycznej	3
	Podyplomowe Studia Teologii Apostolstwa	10
WNHS	Genealogia. Teoria i praktyka	32
WNH	Kreatywne pisanie	26
WMP	Studia Podyplomowe z Matematyki	16
WPK	Doradztwo sądowo-administracyjne w Kościele katolickim	14
WFCH	Prowadzenie terapii środowiskowej dzieci i młodzieży	2

Załącznik Nr 6 – STUDIA STACJONARNE - rekrutacja

Wyciąg ze Sprawozdania o liczbie kandydatów i przyjętych na **studia stacjonarne** za rok akademicki 2025/2026 wg stanu na 01.10.2025 r. złożonego do MNiSW.

KIERUNEK STUDIÓW	JEDNOLITE STUDIA MAGISTERSKIE I STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA				STUDIA DRUGIEGO STOPNIA	
	KANDYDACI	PRZYJĘCI			KANDYDACI	PRZYJĘCI
		ogółem	mgr	I stopnia		
Administracja	673	137		137	85	62
Archeologia	96	28		28	14	13
Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją	125	33		33		
Bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej					61	51
Bezpieczeństwo wewnętrzne	543	82		82	50	23
Big Data w Analityce Społecznej					55	30
Biologia	222	54		54	34	26
Biotechnologia	273	64		64		
Chemia	87	19		19		
Człowiek w cyberprzestrzeni	339	77		77		
Dziennikarstwo i komunikacja społeczna	339	77		77	63	41
Ekonomia	828	102		102		
Ekonomia menedżerska					76	40
Elektroniczne zarządzanie dokumentacją					16	14
Europeistyka	200	35		35		
Filologia polska	332	100		100	24	21
Filologia włoska	357	98		98	19	13
Filozofia	173	92		92	30	24
Finanse i rachunkowość					74	49
Fizyka	64	23		23		
Historia	208	63		63	25	24
Historia sztuki	151	57		57	25	22
Informatyka	380	81		81	43	32
Inżynieria środowiska	199	45		45		
kierunek lekarski	1343	74	74			
Kognitywistyka	511	75		75		
Kulturoznawstwo	243	93		93	40	33
Matematyka	205	68		68	34	23
Nauki o rodzinie	279	190		190	51	39
Ochrona dziedzictwa kulturowego	124	37		37		
Ochrona środowiska	193	76		76	31	24
Pedagogika	228	49		49	31	24
Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna	211	44	44			
Pedagogika specjalna	87	35	35			
Pielęgniarstwo	533	79		79		

Politologia	284	67		67	46	24
Praca socjalna	110	46		46		
Prawo	1875	293	293			
Prawo kanoniczne	59	37	37			
Psychologia	2096	101	101			
Socjologia	633	77		77	44	33
Specjalistyczne studia teologiczne					51	47
Specjalistyczne studia teologiczne - studia wspólne					3	2
Stosunki i prawo międzynarodowe	1081	104		104	96	61
Teologia	58	31	31			
Turystyka religijna	102	51		51		
Zarządzanie dziedzictwem kulturowym					7	
Zarządzanie publiczne	415	50		50		
Ogółem	16259	2944	615	2329	1128	795

Załącznik Nr 7 – STUDIA NIESTACJONARNE - rekrutacja

Wyciąg ze Sprawozdania o liczbie kandydatów i przyjętych na studia niestacjonarne za rok akademicki 202/2026 wg stanu na 01.10.2025 r. złożonego do MNiSW.

KIERUNEK STUDIÓW	JEDNOLITE STUDIA MAGISTERSKIE ORAZ STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA				STUDIA DRUGIEGO STOPNIA	
	KANDYDACI	PRZYJĘCI			KANDYDACI	PRZYJĘCI
		ogółem	mgr	I stopnia		
Administracja	189	57		57		
Administracja					49	29
Bezpieczeństwo wewnętrzne	123	59		59	44	28
Ekonomia	101	30		30		
Ekonomia menedżerska					61	29
Filologia polska	81	48		48	55	42
Informatyka	79	17		17		
kierunek lekarski	362	47	47			
Kulturoznawstwo	76	39		39	23	
Matematyka	61	28		28		
Nauki o rodzinie	28	15		15	28	16
Pedagogika	101	24		24	15	
Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna	80	41	41			
Prawo	340	158	158			
Prawo kanoniczne	42	32	32			
Psychologia	689	114	114			
Teologia	40	19	19			
Ogółem	2392	728	411	317	275	144

Załącznik Nr 8 – STUDENCI

Liczba studentów wg. kierunków studiów prowadzonych w latach 2023-2025:

Wydział	Kierunek studiów	Poziom studiów	Liczba studentów na st. stacjonarnych na dzień 31.XII.			Liczba studentów na st. niestacjonarnych na dzień 31.XII.		
			2023	2024	2025	2023	2024	2025
WBNS	Biologia	I stopień	111	112	89	-	-	-
	Biologia	II stopień	50	20	18	-	-	-
	Biotechnologia	I stopień	-	41	65	-	-	-
	Inżynieria środowiska	I stopień	57	49	62	-	-	-
	Inżynieria środowiska	II stopień	5	14	3	-	-	-
WFCH	Filozofia	I stopień	137	124	117	-	-	-
	Filozofia	II stopień	34	31	35	-	-	-
	Kognitywistka	I stopień	-	75	110	-	-	-
	Ochrona środowiska	I stopień	83	78	99	-	-	-
	Ochrona środowiska	II stopień	61	67	39	-	-	-
	Psychologia	j. mgr	461	473	451	403	421	444
WNH	Filologia polska	I stopień	138	145	172	109	91	112
	Filologia polska	II stopień	44	20	32	71	78	90
	Filologia klasyczna	I stopień	51	18	10	-	-	-
	Filologia klasyczna	II stopień	1	-	-	-	-	-
	Filologia włoska	I stopień	237	237	244	-	-	-
	Filologia włoska	II stopień	32	17	22	-	-	-
	Kulturoznawstwo	I stopień	147	167	205	51	62	80
	Kulturoznawstwo	II stopień	62	43	51	7	-	-
	Muzeologia	I stopień	39	55	17	-	-	-
	Filologia	I stopień	-	-	3			-
WPK	Prawo kanoniczne	j. mgr	86	98	96	81	62	64
WMCM	Pielęgniarstwo	I stopień	143	144	160	-	-	-
	Kierunek lekarski	6-letnie	453	508	460	154	170	193

WMP.SNŚ	Chemia	I stopień	48	43	36	-	-	-
	Chemia	II stopień	21	10	2	-	-	-
	Fizyka	I stopień	41	34	35	-	-	-
	Informatyka	I stopień	221	212	175	97	101	64
	Informatyka	II stopień	31	53	64	-	-	-
	Matematyka	I stopień	136	116	115	80	82	79
	Matematyka	II stopień	16	35	46	-	-	-
WNP	Pedagogika	I stopień	101	104	110	22	22	42
	Pedagogika	II stopień	31	33	11	2	-	-
	Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna	j. mgr	155	132	131	127	122	118
	Pedagogika specjalna	j. mgr	71	80	93	-	-	-
WPiA	Administracja	I stopień	202	221	235	120	147	143
	Administracja	II stopień	53	65	64	65	32	30
	Prawo	j. mgr	1101	1168	1180	440	492	508
	Stosunki międzynarodowe	I stopień	11	-	-	-	-	-
	Stosunki międzynarodowe	II stopień	-	-	-	-	-	-
	Stosunki i prawo międzynarodowe	I stopień	192	228	232	-	-	-
	Stosunki i prawo międzynarodowe	II stopień	51	62	77	-	-	-
	Człowiek w cyberprzestrzeni	I stopień	155	188	173	-	-	-
	Bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej	II stopień	86	76	75	-	-	-
WNHS	Archeologia	I stopień	57	47	50	-	-	-
	Archeologia	II stopień	23	30	33	-	-	-
	Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją	I stopień	48	59	58	-	-	-

	Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją	II stopień	3	-	-	-	-	-
	Historia	I stopień	110	107	112	-	-	-
	Historia	II stopień	48	33	37	-	-	-
	Historia sztuki	I stopień	89	81	84	-	-	-
	Historia sztuki	II stopień	26	10	21	-	-	-
	Zarządzanie dziedzictwem kulturowym	I stopień	58	46	19	-	-	-
	Zarządzanie dziedzictwem kulturowym	II stopień	39	16	1	-	-	-
	Bibliotekarstwo	II stopień	4	3	-	-	-	-
	Ochrona dóbr kultury i środowiska	I stopień	61	36	15	-	-	-
	Ochrona dziedzictwa kulturowego	I stopień	-	-	29	-	-	-
WSE	Ekonomia p. praktyczny	I stopień	247	153	-	136	88	-
	Ekonomia p. ogólnoakademicki	I stopień	-	101	223	-	43	120
	Ekonomia menedżerska	II stopień	65	70	68	37	56	71
	Bezpieczeństwo wewnętrzne	I stopień	185	180	195	84	95	114
	Bezpieczeństwo wewnętrzne	II stopień	31	47	46	27	7	21
	Europeistyka	I stopień	74	67	76	-	-	-
	Politologia	I stopień	93	91	108	-	-	-
	Politologia	II stopień	3	34	23	-	-	-
	Praca socjalna	I stopień	72	62	30	-	-	-
	Socjologia	I stopień	151	147	141	-	-	-
	Socjologia	II stopień	38	56	34	-	-	-
	Big Data w analityce społecznej	II stopień	27	36	22	-	-	-

	Zarządzanie publiczne	I stopień	124	137	121	-	-	-
	Finanse i rachunkowość	II stopień	-	-	36	-	-	-
WSR	Nauki o rodzinie	I stopień	109	126	190	32	32	35
	Nauki o rodzinie	II stopień	38	26	33	34	13	19
WT	Dziennikarstwo i komunikacja	I stopień	308	333	363	-	-	-
	Dziennikarstwo i komunikacja	II stopień	88	83	72	-	-	-
	Teologia	j. mgr	205	153	143	147	152	143
	Specjalistyczne studia teologiczne	II stopień	75	79	101	-	-	-
	Specjalistyczne studia teologiczne – studia wspólne	II stopień	4	5	4	-	-	-
	Chrześcijańska turystyka religijna	I stopień	60	62	14	-	-	-
	Turystyka religijna	I stopień	-	-	14	-	-	-

Załącznik Nr 9 – STUDENCI CUDZOZIEMCY

Szczegółową liczbę studentów zagranicznych w roku akademickim 2025/2026 na poszczególnych kierunkach przedstawia tabela poniżej.

Wydział	Kierunek studiów	Cudzoziemcy na studiach stacjonarnych			Cudzoziemcy na studiach niestacjonarnych		
		jednolite	I stopień	II stopień	jednolite	I stopień	II stopień
WBNS	Biologia	-	1	-	-	-	-
	Biotechnologia	-	1	-	-	-	-
WFCH	Filozofia	-	1	-	-	-	-
	Kognitywistyka	-	4	-	-	-	-
	Psychologia	17	-	-	2	-	-
WNH	Filologia polska	-	-	4	-	1	3
	Filologia włoska	-	3	1	-	-	-
	Kulturoznawstwo	-	3	2	-	-	-
WPK	Prawo kanoniczne	1	-	-	1	-	-
WMCM	Pielęgniarstwo	-	6	-	-	-	-
	Kierunek lekarski	16	-	-	-	-	-
WMP.SNŚ	Fizyka	-	2	-	-	-	-
	Informatyka	-	11	4	-	-	-
	Matematyka	-	2	-	-	3	-
WNP	Pedagogika	-	2	0	-	-	-
	Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna	1	-	-	1	-	-
	Pedagogika specjalna	3	-	-	-	-	-
WPiA	Administracja	-	4	1	-	1	-
	Prawo	11	-	-	5	-	-
	Stosunki i prawo międzynarodowe	-	8	7	-	-	-
	Człowiek w cyberprzestrzeni	-	7	-	-	-	-
WNHS	Archeologia	-	1	-	-	-	-
	Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją	-	1	-	-	-	-
	Historia sztuki	-	1	-	-	-	-
	Zarządzanie dziedzictwem kulturowym	-	-	-	-	-	-
WSE	Ekonomia p. praktyczny	-	-	-	-	-	-
	Ekonomia p. ogólnoakademicki	-	13	-	-	4	-
	Ekonomia menedżerska	-	-	1	-	-	1
	Bezpieczeństwo wewnętrzne	-	4	1	-	-	-
	Europeistyka	-	1	-	-	-	-

	Politologia	-	-	-	-	-	-
	Zarządzanie publiczne	-	7	-	-	-	-
	Socjologia	-	3	1	-	-	-
	Praca socjalna	-	1	-	-	-	-
WSR	Nauki o rodzinie	-	2	-	-	1	1
WT	Dziennikarstwo i komunikacja społeczna	-	11	3	-	-	-
	Teologia	12	-	-	4	-	-
	Specjalistyczne studia teologiczne	-	-	22	-	-	-
	Specjalistyczne studia teologiczne – studia wspólne	-	-	4	-	-	-

Załącznik Nr 10 – ORGANIZACJE STUDENCKIE

Koła naukowe:

L.p.	NAZWA KOŁA	WYDZIAŁ	OPIEKUN
1.	Koło Naukowe „Forum Prawa Publicznego”	WPiA	dr Kamil Czaplicki
2.	Koło Naukowe Przyrodników UKSW	WFCh	dr Michał Latawiec
3.	Koło Naukowe Studentów Filozofii	WFCh	prof. ucz. dr hab. Michał Zembrzusi
4.	Koło Językoznawcze	WNH	dr Katarzyna Doboszyńska-Markiewicz
5.	Koło Literackie UKSW	WNH	dr hab. Magdalena Saganiak, prof. ucz.
6.	Koło Naukowe Studentów Psychologii UKSW	WFCh	dr Jarosław Piotrowski
7.	Koło Naukowe Studentów Historii Sztuki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego	WNHS	dr Aleksander Stankiewicz
8.	Koło Naukowe Studentów Socjologii	WSE	dr Izabela Bukalska
9.	Koło Naukowe Studentów Pedagogiki Niepełnosprawnych Intelktualnie	WNP	dr Kinga Krawiecka
10.	Koło Naukowe Studencka Poradnia Prawna	WPK	ks. prof. dr hab. Piotr Ryguła mgr lic. Arkadiusz Mróz
11.	Koło Nauk Penalnych	WPiA	dr hab. Maria Szczepaniec, prof. ucz.
12.	Koło Naukowe Studentów Instytutu Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa	WT	dr Aleksandra Gralczyk
13.	Koło Naukowe Prawa Administracyjnego	WPiA	dr Ziemowit Cieślík
14.	Koło Naukowe Informatyków „Fraktal”	WMPSNŚ	prof. ucz. dr hab. inż. Krzysztof Trojanowski
15.	Naukowe Koło Matematyczne UKSW „Inny Wymiar”	WMPSNŚ	mgr Krzysztof Rutkowski
16.	Koło Naukowe Katechetów	WT	dr hab. Aneta Rayzacher-Majewska
17.	Koło Naukowe Studentów Archeologii	WNHS	dr Kamil Rabiega
18.	Koło Naukowe Prawa Konstytucyjnego UKSW	WPiA	dr Piotr Chybalski
19.	Koło Naukowe Studentów Pedagogiki Resocjalizacyjnej	WNP	prof. ucz. dr hab. Anna Fidelus
20.	Koło Naukowe Studentów i Doktorantów Historii WNHiS UKSW	WNHS	dr Bartłomiej Dźwigała
21.	Koło Naukowe Badań nad Europą	WSE	dr Kinga Wojtas-Jarentowska
22.	Koło Naukowe Prawa Prywatnego	WPiA	dr hab. Łukasz Żarnowiec

23.	Uniwersytecka Studencka Poradnia Prawna WPIA UKSW	WPIA	dr Aleksandra Milanowicz
24.	Koło Naukowe Filologii Klasycznej "Kalokagatia"	WNH	dr Filip Doroszewski
25.	Koło Naukowe „Zielone Wilki”	WBNS	dr inż. Krystian Kurowski
26.	Międzywydziałowe Studencko- Doktoranckie Koło Naukowe Telewizji Internetowej UKSW	międzywydziałowe	ks. prof. dr hab. Jan Przybyłowski
27.	Studenckie Koło Naukowe Biologów Człowieka	WBNS	dr Justyna Marchewka- Długońska
28.	Bioetyczne Koło Studentów Wydziału Studiów nad Rodziną	WSR	ks. prof. ucz. dr hab. Stanisław Biały
29.	Koło Naukowe Medioznawców Podróżników	WT	dr Paweł Płatek
30.	Koło Naukowe Biologów Terenowych	WBNS	prof. ucz. dr hab. Jerzy Romanowski; mgr Michał Winczek
31.	Chemiczne Koło Naukowe „Luminol” UKSW	WMPSNŚ	dr inż. Arkadiusz Listkowski
32.	Koło Naukowe Prawa Karnego Materialnego	WPIA	dr Piotr Zakrzewski
33.	Koło Naukowe Myśli i Praktyki Społecznej dla Was	WSR	dr Katarzyna Stankiewicz
34.	Koło Naukowe Biologii Molekularnej	WBNS	dr Paweł Rusin
35.	Studencko-Doktoranckie Koło Naukowe Prawa Kanonicznego Regula Iuris	WPK	ks. dr Jan Dohnalik
36.	Koło Naukowe Prawa Międzynarodowego i Praw Człowieka UKSW	WPIA	dr Katarzyna Grzelak-Bach
37.	Koło Nauk o Rodzinie	WSR	dr Dariusz Tułowiecki
38.	Koło Edytorskie "Kustosz"	WNH	dr Łukasz Cybulski
39.	Interdyscyplinarne Koło Naukowe Prawa Korporacyjnego	międzywydziałowe	dr Mateusz Tchórzewski
40.	Koło Naukowe LabOn-Nowoczesna diagnostyka laboratoryjna w praktyce lekarskiej	WMCM	dr n. med. i n. o zdr. Beata Chelstowska
41.	Studenckie Koło Naukowe Immunis	WMCM	dr hab. n. med. Grażyna Gromadzka
42.	Studenckie Koło Naukowe Medycyny Ratunkowej	WMCM	lek. Dymitr Książek
43.	Koło Naukowe Prawa Procesowego Cywilnego	WPIA	dr Sławomira Kotas- Turoboyska;
44.	Interdyscyplinarne Koło Nauk Prawnych "Nous"	międzywydziałowe	dr Aneta Jakubiak-Mirończuk
45.	Studenckie Koło Naukowe Pediatriczne UKSW	WMCM	prof. dr hab. Piotr Socha

46.	Studenckie Koło Naukowe Chirurgii UKSW	WMCM	dr hab. n. med. Radosław Kowalewski
47.	Studenckie Koło Naukowe Ginekologii i Położnictwa Interforest	WMCM	dr. n. med. Aneta Zwierzchowska
48.	Studenckie Koło Naukowe Anestezjologii i Intensywnej Terapii UKSW	WMCM	dr hab. n. med. Miłosz Jankowski; lek. Tomasz Apel; dr n. med. Małgorzata Mikaszewska-Sokolewicz opiekun z UKSW sprawujący nadzór: dr Michał Wasiak
49.	Studenckie Koło Naukowe Medycyny Molekularnej	WMCM	dr n. med. Jacek Połosak
50.	Studenckie Koło Naukowe Neonatologii, Patologii i Intensywnej Terapii Noworodka CZD	WMCM	lek. Agata Szczepkowska
51.	Studenckie Koło Naukowe Kardiochirurgii UKSW	WMCM	lek. Maciej Bartczak, opiekun z UKSW sprawujący nadzór: dr n. med. Michał Wasiak
52.	Koło Naukowe Studentów Pedagogiki Wczesnej Edukacji	WNP	dr Ewelina Rzońca; mgr Katarzyna Błazejewska
53.	Koło Naukowe Prawa Medycznego i Farmaceutycznego	WPiA	dr Zbigniew Więckowski
54.	Interdyscyplinarne Koło Studenckie Chorób Metabolicznych i Układowych „Salus aegroti”	WMCM	dr hab. n. med. i n. o zdr. Anna Różańska-Walędziak
55.	Koło Naukowe Prawa Nowych Technologii	WPiA	dr Maciej Hulicki
56.	Interdyscyplinarne Koło Naukowe Realizmu Krytycznego	międzywydziałowe	dr Monika Bukowska
57.	Koło Naukowe Przyjaciele Gaiusa	WPiA	prof. dr hab. Anna Tarwacka
58.	Interdyscyplinarne Koło Naukowe Centrum Gospodarki Światowej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego	międzywydziałowe	dr Bartosz Stachowiak
59.	Studenckie Koło Naukowe Reumatologii	WMCM	dr hab. n. med. Maria Maślińska, opiekun z UKSW sprawujący nadzór: dr hab. n. med. Emilia Grosicka-Maciąg, prof. ucz.
60.	Studenckie Koło Naukowe MicroMed	WMCM	dr n. med. i n. o zdr. Adam Kaczmarek
61.	Studenckie Koło Naukowe DermatoWen	WMCM	lek. Magdalena Pałdyna
62.	Koło Naukowe Biznesu i Innowacji	międzywydziałowe	dr hab. Mariusz Szyrski, prof. ucz.

63.	Koło Naukowe Prawa Unii Europejskiej	WPiA	dr Marek Rzotkiewicz
64.	Koło Naukowe Ekonomii i Finansów	WSE	dr Adam Zając
65.	Koło Naukowe przy Zakładzie Zintegrowanej Opieki Medycznej	WMCM	dr n. med. Monika Sadowska; dr n. o zdr. Agniesz Bałanda-Bałyga
66.	Koło Naukowe Prawa Dyplomatycznego i Dyplomacji Publicznej	WPiA	dr Kamil Strzępek
67.	Koło Naukowe Prawa Finansowego	WPiA	prof. ucz. dr hab. Piotr Zapadka
68.	Studenckie Koło Naukowe Psychiatrii i Psychologii Klinicznej	WMCM	lek. Michalina Kwasowiec
69.	Koło Naukowe „Dydaktyczna Odyseja”	WNH	dr Łukasz Tupacz; mgr Marcin Miłko
70.	Koło Naukowe Dyskusyjno-Oratorskie	WPiA	dr Adam Błachnio
71.	Studenckie Koło Naukowe BiotechMasters	WBNS	dr inż. Bartłomiej Macherzyński; dr inż. Monika Kisiel
72.	Koło Naukowe Promocji Zdrowia	WMCM	dr n. med. Monika Sadowska
73.	Koło Naukowe Kognitywistyki UKSW OmniHex	WFCH	dr Joanna Skurzak
74.	Koło Naukowe Pielęgniarstwa Klinicznego	WMCM	mgr Martyna Kopiec-Ostrowska
75.	Koło Naukowe Prawa Wojskowego i Przystosowania Obronnego	WPiA	mgr Jacek Kołota
76.	Koło Naukowe Metafizyków	WFCH	dr hab. Paweł Mazanka, dr hab. Dariusz Piętka
77.	Koło Naukowe Traditio et Futura	WSE	dr Michał Kmieć
78.	Studenckie Koło Naukowe Neurologiczne Penumbra	WMCM	dr n. med. Katarzyna Gocyła-Dudar
79.	Studenckie Koło Naukowe Pielęgniarstwa Ratunkowego	WMCM	mgr Mateusz Ordon
80.	Studenckie Koło Naukowe Pielęgniarstwa Pediatricznego	WMCM	mgr Katarzyna Lipowiecka
81.	Super Nova	WMPSNŚ	dr hab. Michał Artymowski
82.	Studenckie Koło Naukowe Interdisciplinary Medicine: Patients Advocacy, Care and Technology (Medycyny Interdyscyplinarnej: Rzecznictwo Pacjentów, Opieka i Technologia)	WMCM	mgr Bartłomiej Michalak; lek. Antonina Ślubowska

Organizacje Studenckie:

1.	Akademicki Związek Sportowy
2.	Erasmus Student Network
3.	Niezależne Zrzeszenie Studentów

Załącznik Nr 11 – WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

Innowacyjne projekty międzynarodowe oraz współpraca globalna UKSW

1. Projekty międzynarodowe Erasmus+ i Horizon Europe

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie aktywnie realizuje projekty międzynarodowe w ramach programów Erasmus+ oraz Horizon Europe, odpowiadające na kluczowe wyzwania współczesności, takie jak transformacja cyfrowa, zmiany klimatyczne, edukacja włączająca oraz odporność instytucji na kryzysy.

1.1 Projekty Erasmus+

Do najważniejszych projektów należą:

- **DialogEduShift: Transforming Higher Education Teaching and Evaluation Approaches in the Era of AI Chat Tools** (*projekt koordynowany przez UKSW*)
Projekt wyróżniony przez Narodową Agencję Programu Erasmus+ wspiera transformację procesów dydaktycznych i oceniania w kontekście rozwoju narzędzi sztucznej inteligencji oraz opracowuje ramy ich odpowiedzialnego wykorzystania. Realizowany jest we współpracy z konsorcjum zagranicznych uczelni.
- **RBTSinEDU: Anxiety Free Mathematics Education with Robotic Applications in Blended Learning**
Projekt koncentruje się na rozwijaniu bezstresowej edukacji matematycznej poprzez zastosowanie robotyki. Obejmuje opracowanie modułowego programu nauczania, narzędzi cyfrowych oraz platformy wspierającej rozwój kompetencji matematycznych i algorytmicznych uczniów.
- **Cloud-HED: Disaster Resilience in Higher Education Systems via a Cloud University Model**
Celem projektu jest stworzenie modelu „Uniwersytetu w Chmurze”, zwiększającego odporność systemów szkolnictwa wyższego w sytuacjach kryzysowych.
- **ClimateAMBASSADORS**
Projekt wspiera transformację cyfrową i zieloną poprzez tworzenie kursów ECTS oraz symulacji XR dotyczących katastrof klimatycznych, rozwijając kompetencje ekologiczne, cyfrowe i obywatelskie studentów.
- **KIDSWELL: Supporting educators to ensure an Inclusive learning environment for ADHD children**
Projekt wspiera edukację włączającą dzieci z ADHD poprzez szkolenia dla nauczycieli i rodzin oraz rozwój narzędzi cyfrowych, w tym gry VR i aplikacji mobilnej.
- **ECO-ACT: East African-European Virtual Exchange for Environmental Conservation and Climate Action** (*projekt koordynowany przez UKSW*)
Projekt rozwija współpracę między uczelniami europejskimi i wschodnioafrykańskimi w zakresie ochrony środowiska oraz zmian klimatycznych poprzez wirtualną wymianę akademicką.

1.2 Projekty Horizon Europe

- **ERMA – European Research Management Academy**
Projekt ma na celu wzmocnienie kompetencji oraz profesjonalizację kadry zarządzającej badaniami w Europejskiej Przestrzeni Badawczej.
W ramach projektu:

- powstanie europejskie centrum wiedzy o zarządzaniu badaniami (platforma „one-stop-shop”),
- rozwijane będą narzędzia do samooceny kompetencji i planowania kariery,
- opracowane zostaną innowacyjne usługi rozwoju zawodowego dla research managerów,
- przygotowane zostaną rekomendacje polityczne oraz przewodniki dobrych praktyk.

Projekt realizowany jest przez konsorcjum 13 instytucji zagranicznych.

- **GUIDE2PRO – Growing Up in Digital Europe**

Pierwsze paneuropejskie badanie kohortowe dotyczące dobrostanu dzieci i młodzieży, obejmujące rozwój od narodzin do wczesnej dorosłości (do 24. roku życia).

Projekt:

- generuje porównywalne dane między krajami,
- analizuje wpływ środowiska rodzinnego, edukacyjnego i cyfrowego,
- uzupełnia istniejące europejskie infrastruktury badawcze.

Konsorcjum obejmuje 25 uczelni zagranicznych.

2. Obecność UKSW w środowisku globalnym

Uniwersytet aktywnie promuje swoją ofertę dydaktyczną i naukową podczas międzynarodowych konferencji oraz targów edukacyjnych.

W 2025 roku UKSW po raz pierwszy zostało ujęte w rankingu Times Higher Education World University Rankings, jednym z najbardziej prestiżowych zestawień uczelni na świecie, oceniającym m.in. jakość kształcenia, badań naukowych, umiędzynarodowienie oraz współpracę z otoczeniem gospodarczym.

3. Inne programy międzynarodowe

3.1 Programy mobilności

- **FUCE Scholarship Mobility Programme**

Program skierowany do studentów uczelni członkowskich Federacji FUCE, wspierający mobilność akademicką między uczelniami katolickimi w Europie i poza nią.

- **CEEPUS – Środkowoeuropejski Program Wymiany Akademickiej**

UKSW uczestniczy w programie umożliwiającym mobilność studentów i pracowników w regionie Europy Środkowej, m.in. w ramach sieci *Ethics and Politics in the European Context*.

- **Program wymiany bilateralnej**

Program wspiera mobilność studentów i kadry akademickiej na podstawie umów międzynarodowych zawartych przez Polskę z krajami partnerskimi.

4. Udział w organizacjach i sieciach międzynarodowych

UKSW jest aktywnym członkiem kluczowych organizacji wspierających rozwój szkolnictwa wyższego i współpracę międzynarodową:

- **FIUC – Fédération Internationale des Universités Catholiques**

Międzynarodowe stowarzyszenie uczelni katolickich uznane przez system ONZ.

- **FUCE – Fédération des Universités Catholiques Européennes**

Europejska sieć uczelni katolickich wspierająca współpracę akademicką.

- **COMIUCAP**
Międzynarodowa organizacja zrzeszająca instytucje prowadzące badania i dydaktykę w dziedzinie filozofii.
- **European University Association (EUA)**
Największa organizacja reprezentująca uniwersytety europejskie, działająca na rzecz rozwoju polityk i instrumentów wspierających szkolnictwo wyższe.

Załącznik Nr 12 – POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW

Dane dotyczące studentów, według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. (GUS S-11)

Wyszczególnienie	Ogółem	W tym na studiach stacjonarnych
Liczba studentów otrzymujących zapomogi	39	35
Liczba osób zakwaterowanych w domach studenckich innej Uczelni	212	212

Wyszczególnienie	Ogółem	W tym na studiach stacjonarnych
Studenci otrzymujący stypendia z FS	917	840
W tym		
– tylko stypendium socjalne	256	244
– tylko stypendium rektora	481	440
– tylko stypendium dla osób niepełnosprawnych	136	114
– jednocześnie stypendium socjalne i stypendium rektora	21	21
– jednocześnie stypendium socjalne i stypendium dla osób niepełnosprawnych	7	5
– jednocześnie stypendium rektora i stypendium dla osób niepełnosprawnych	14	14
– jednocześnie stypendium socjalne, stypendium rektora i stypendium dla osób niepełnosprawnych	2	2
Studenci otrzymujący stypendia jako stypendyści strony polskiej	12	12

Załącznik Nr 13 – ZATRUDNIENIE PRACOWNIKÓW

Stan zatrudnienia w osobach i etatach na dzień 31 grudnia 2025 r.

	Wydziały/inne jednostki	OSOBY			ETATY		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024
Nauczyciele akademicy	Wydział Teologiczny	76	74	72	69,8	68	69,6
	Wydział Studiów Nad Rodziną	18	20	18	17,5	19	17
	Wydział Prawa Kanonicznego	22	22	23	21,5	21,5	21,1
	Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	104	103	103	97,5	99,5	99
	Wydział Nauk Historycznych	62	57	57	59,5	55	54,5
	Wydział Społeczno-Ekonomiczny	79	78	86	78,3	86,25	84
	Wydział Prawa i Administracji	111	112	113	106	107	107,8
	Wydział Nauk Humanistycznych	67	64	62	64	61	57,5
	Wydział Nauk Pedagogicznych	34	35	34	32	32,5	31,5
	Wydział Matematyczno-Przyrodniczy	63	64	65	61	59,3	60,5
	Wydział Biologii i Nauk o Środowisku	27	27	27	26,8	26,8	26,3
	Wydział Medyczny. Collegium Medicum	119	122	129	91,8	101,8	112,8
	Studium Języków Obcych	17	19	18	16,4	18,4	17,4
	Studium Wychowania Fizycznego	3	3	3	3	3	3
	Multidyscyplinarne Centrum Badawcze	7	7	6	7	7	6,1
	Narodowe Centrum Polityki Zdrowotnej	4	3	3	2	1,5	1,6
	Uniwersyteckie Centrum Badań Wolności Religijnej	9	9	3	5	5	1,9
	Centrum Badań nad Starością i Starzeniem się Społeczeństwa	1			1		
	Razem	823	819	822	760,1	772,5	771,6
Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi	Pracownicy administracji	440	392	401	420,7	382,4	386,5
	Pracownicy systemu biblioteczno-informacyjnego	34	33	31	33,5	33	31
	Razem	474	425	432	454,2	415,4	417,5
łącznie		1 297	1 244	1 254	1214,3	1187,9	1189,1

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach z podziałem na stanowiska
w OSOBACH na dzień 31.12.2025

Wydział / Stanowisko	Profesor	Profesor uczelni	Adiunkt	Asystent	Starszy wykładowca	Wykładowca	Lektor	Instruktor	łącznie
Wydział Teologiczny	17	28	23	3				1	72
Wydział Studiów Nad Rodziną	2	6	7	3					18
Wydział Społeczno-Ekonomiczny	7	27	49	3					86
Wydział Prawa Kanonicznego	4	12	5	1		1			23
Wydział Prawa i Administracji	13	30	60	9		1			113
Wydział Nauk Pedagogicznych	4	10	15	5					34
Wydział Nauk Humanistycznych	4	20	32	6					62
Wydział Nauk Historycznych	11	14	27	5					57
Wydział Medyczny. Collegium Medicum	5	16	43	65					129
Wydział Matematyczno-Przyrodniczy	3	23	24	12	3				65
Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	9	29	44	17	4				103
Wydział Biologii i Nauk o Środowisku	1	6	18	2					27
Jednostki poza i międzywydziałowe	2	2	7	1	7	9	3	2	33
łącznie	82	223	354	132	14	11	3	3	822

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach z podziałem na stanowiska
w ETATACH na dzień 31.12.2025

Wydział / Stanowisko	Profesor	Profesor uczelni	Adiunkt	Asystent	Starszy wykładowca	Wykładowca	Lektor	Instruktor	łącznie
Wydział Teologiczny	16,1	28	22	2,5				1	69,6
Wydział Studiów Nad Rodziną	2	6	6,5	2,5					17
Wydział Społeczno-Ekonomiczny	6,5	27	47,8	2,8					84,1
Wydział Prawa Kanonicznego	4	11,5	4,5	0,1		1			21,1
Wydział Prawa i Administracji	13	30	57,3	7		0,5			107,8
Wydział Nauk Pedagogicznych	4	10	14,5	3					31,5
Wydział Nauk Humanistycznych	3,5	20	30	4					57,5
Wydział Nauk Historycznych	10,5	14	25	5					54,5
Wydział Medyczny. Collegium Medicum	5	14	39	54,8					112,8
Wydział Matematyczno-Przyrodniczy	2,5	23	23,3	9,3	2,5				60,6
Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	9	28	42	16,5	3,5				99
Wydział Biologii i Nauk o Środowisku	1	6	17,3	2					26,3
Jednostki poza i międzywydziałowe	0,9	1,5	6,5	0,5	7	8,4	3	2	29,8
łącznie	78	219	335,7	110	13	9,9	3	3	771,6

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach
wg tytułów i stopni naukowych w OSOBACH na dzień 31.12.2025

Wydział	Tytuł profesora	Stopień doktora habilitowanego	Stopień doktora	Tytuł zawodowy magistra	łącznie
Wydział Teologiczny	17	28	25	2	72
Wydział Studiów Nad Rodziną	2	6	7	3	18
Wydział Społeczno-Ekonomiczny	7	27	49	3	86
Wydział Prawa Kanonicznego	4	13	4	2	23
Wydział Prawa i Administracji	13	31	61	8	113
Wydział Nauk Pedagogicznych	4	11	14	5	34
Wydział Nauk Humanistycznych	4	21	33	4	62
Wydział Nauk Historycznych	11	14	31	1	57
Wydział Medyczny. Collegium Medicum	5	20	42	62	129
Wydział Matematyczno-Przyrodniczy	3	24	30	8	65
Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	9	34	46	14	103
Wydział Biologii i Nauk o Środowisku	1	6	19	1	27
Jednostki poza i międzywydziałowe	2	3	9	19	33
łącznie	82	238	370	132	822

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach
wg tytułów i stopni naukowych w ETATACH na dzień 31.12.2025

Wydział	Tytuł profesora	Stopień doktora habilitowanego	Stopień doktora	Tytuł zawodowy magistra	łącznie
Wydział Teologiczny	16,1	28	24	1,5	69,6
Wydział Studiów Nad Rodziną	2	6	6,5	2,5	17
Wydział Społeczno-Ekonomiczny	6,5	27	47,8	2,8	84,1
Wydział Prawa Kanonicznego	4	12,5	3,5	1,1	21,1
Wydział Prawa i Administracji	13	31	57,3	6,5	107,8
Wydział Nauk Pedagogicznych	4	11	13,5	3	31,5
Wydział Nauk Humanistycznych	3,5	20,5	31	2,5	57,5
Wydział Nauk Historycznych	10,5	14	29	1	54,5
Wydział Medyczny. Collegium Medicum	5	17	38,5	52,3	112,8
Wydział Matematyczno-Przyrodniczy	2,5	24	28,8	5,3	60,6
Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	9	32,5	44	13,5	99
Wydział Biologii i Nauk o Środowisku	1	6	18,3	1	26,3
Jednostki poza i międzywydziałowe	0,9	2	9	17,9	29,8
łącznie	78	231,5	351,2	110,9	771,6

Stan zatrudnienia pracowników niebędących nauczycielami na dzień 31.12.2025

Jednostka organizacyjna	Osoby	Etaty
Archiwum	3	3
Biblioteka UKSW	31	31
Biuro Audytu Wewnętrznego i Kontroli	1	1
Biuro ds. Badań Naukowych i Ewaluacji	7	7
Biuro ds. osób z niepełnosprawnością	1	0,5
Biuro Dziekana WPIA i Dyrektora	2	2
Biuro Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia	2	2
Biuro Kadr	7	7
Biuro Karier	4	3,5
Biuro Komunikacji i Promocji	9	9
Biuro Koordynatora POL-on	1	1
Biuro Kształcenia	7	7
Biuro Organizacyjne	4	4
Biuro Płac	9	9
Biuro Pomocy Materialnej dla Studentów	5	5
Biuro Prawne	6	5
Biuro Rekrutacji	3	3
Biuro Rektorskie	3	3
Centrum Badań nad Starością i Starzeniem się Społeczeństwa	2	1,3
Centrum Dostępności UKSW	4	2,2
Centrum Kształcenia Podyplomowego	3	3
Centrum Systemów Informatycznych	29	28,5
Centrum Wsparcia Dydaktyki	1	1
Centrum Wsparcia Studenta UKSW	2	2
Duszpasterstwo Akademickie	2	2
Dział Administracyjno-Gospodarczy	53	53
Dział Budżetowania i Kontrolingu	5	5
Dział Finansowy	7	7
Dział Księgowości	9	9
Dział Personalny	5	5
Dział Rozwoju Nauki	1	1
Dział Techniczny	7	7
Dział Współpracy Międzynarodowej	9	8,5
Dział Zamówień Publicznych	3	3
Dziekanat Wydziału Biologii i Nauk o środowisku	3	3
Dziekanat Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej	5	5
Dziekanat Wydziału Matematycznego	4	4
Dziekanat Wydziału Medycznego. Collegium Medicum	12	11
Dziekanat Wydziału Nauk Historycznych	4	4
Dziekanat Wydziału Nauk Humanistycznych	6	5,5
Dziekanat Wydziału Nauk Pedagogicznych	4	4
Dziekanat Wydziału Prawa i Administracji	14	13,75

Dziekanat Wydziału Prawa Kanonicznego	1	1
Dziekanat Wydziału Społeczno-Ekonomicznego	8	8
Dziekanat Wydziału Studiów nad Rodziną	2	2
Dziekanat Wydziału Teologicznego	5	5
Gwardia Uniwersytecka UKSW	60	59
Inspektor Ochrony Danych	1	1
Inspektorat BHP	4	1,9
Instytut Nauk Chemicznych	1	1
Kancelaria Niejawna	1	0,25
Kancelaria Rektora	1	1
Kancierz	3	2,8
Kwestura	2	2
Multidyscyplinarne Centrum Badawcze	6	6
Ośrodek Zarządzania Projektami	9	8,5
Prorektor ds. kadr i projektów	1	1
Sekretariat Kancelarza i Kwestora	1	1
Sekretariat Prorektora ds. kadr i projektów	1	1
Sekretariat Prorektora ds. nauki i współpracy międzynarodowej	1	1
Sekretariat Prorektora ds. pracowniczych i organizacyjnych	1	1
Sekretariat Prorektora ds. promocji i współpracy z otoczeniem	1	1
Sekretariat Prorektora ds. studenckich i kształcenia	1	1
Studium Języków Obcych	1	0,75
Studium Pedagogizacji	1	0,25
Studium Wychowania Fizycznego	1	1
Szkoła Doktorska UKSW	2	2
Uniwersyteckie Centrum Badań Wolności Religijnej	1	1
Wydawnictwo Naukowe UKSW	11	11
Wydział Biologii i Nauk o Środowisku	1	1
Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	1	1
Wydział Medyczny. Collegium Medicum	1	0,5
Wydział Studiów Nad Rodziną	1	0,25
Zakład Chorób Zakaźnych	1	0,5
Suma końcowa	432	417,5

Załącznik Nr 14 – STOPNIE I TYTUŁY UZYSKANE PRZEZ PRACOWNIKÓW

Stopnie i tytuły naukowe uzyskane przez pracowników w roku 2025

Jednostka organizacyjna	Stopień doktora	Stopień doktora habilitowanego	Tytuł profesora	łącznie
Wydział Teologiczny	2			2
Wydział Filozofii Chrześcijańskiej	1	2		3
Wydział Prawa Kanonicznego		3		3
Wydział Matematyczno-Przyrodniczy		2		2
Wydział Medyczny. Collegium Medicum		1	3	4
Wydział Prawa i Administracji	1			1
Wydział Społeczno-Ekonomiczny		1		1
Suma końcowa	4	9	3	16

DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY

Załącznik Nr 15 – BID – działalność

Niniejsze sprawozdanie obejmuje główne obszary aktywności Biura Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia ze szczególnym uwzględnieniem podejmowanych inicjatyw na rzecz doskonalenia jakości kształcenia i innowacyjności dydaktycznej w Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

1. VI Tydzień Jakości Kształcenia (TJK)

- W dniach **20-24 października 2025** r. Biuro Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia (BID) zorganizowało **6. edycję** Tygodnia Jakości Kształcenia (TJK).
- W ramach wydarzenia odbyło się **ponad 40 wykładów, seminariów, warsztatów i szkoleń**, w których udział wzięło **około 700 uczestników**, w tym studenci, doktoranci, nauczyciele akademicki i pracownicy administracyjni.
- Każdego dnia odbywały się szkolenia i wykłady stacjonarne. Różnorodny program obejmował zagadnienia z dziedziny retoryki, wystąpień publicznych, komunikacji w mediach cyfrowych, kontaktu ze studentem, tutoringu, prawidłowego wypełniania sylabusu czy finansowania badań naukowych. Szczególnie dużym zainteresowaniem cieszyło się seminarium „Sztuczna inteligencja w nauce i dydaktyce – szansa czy zagrożenie?”.
- Wydarzeniami towarzyszącymi tegorocznej edycji TJK była wystawa Kół Naukowych oraz wystawa biur wsparcia akademickiego.
- Pełny program wydarzenia dostępny jest na stronie: <https://jakosc.uksw.edu.pl/tydzien-jakosci-ksztalcenia-2025/>.

2. Szkolenia i warsztaty organizowane przez BID

- W 2025 r. BID realizowało stałą ofertę szkoleniową, w szczególności w obszarach: tutoringu akademickiego, prawidłowego opracowywania i aktualizacji sylabusów, kryteriów i standardów oceny programowej PKA, komunikacji dydaktycznej i budowania relacji ze studentami.
- W czerwcu 2025 r. zorganizowano spotkanie w formule Q&A z Panią Prorektor ds. studenckich i kształcenia, podczas którego udzielono odpowiedzi na wcześniej zgłoszone pytania pracowników i nauczycieli akademickich oraz omawiano zagadnienia związane z organizacją i jakością procesu dydaktycznego.
- W październiku 2025 r. przeprowadzono szkolenie dla nowo zatrudnionych nauczycieli akademickich dotyczące warsztatu dydaktycznego, nowoczesnych metod dydaktycznych, budowania relacji ze studentami i wykorzystywania narzędzi cyfrowych, w tym sztucznej inteligencji w dydaktyce.

- Opracowano i udostępniono materiały **w formie mini poradników**:

„Wykorzystywanie sztucznej inteligencji w dydaktyce i nauce”,
 „Kryteria oceny programowej Polskiej Komisji Akredytacyjnej”,
 „Wypełnianie kart opisu przedmiotu (sylabusu)”,
 „WKJK i WKD – cele i zadania w ramach Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia”,
 „Mikropoświadczenia – czym są i jak je wdrażać?”,
 „Indywidualna Organizacja Studiów – zasady i procedury”;
 „Egzamin licencyjki bez pracy dyplomowej – dobre praktyki”;
 „Komunikacja ze studentami” – poradnik dla nauczycieli akademickich obejmujący efektywną komunikację, budowanie relacji oraz pracę ze studentami ze szczególnymi potrzebami.

3. Działania w zakresie projektów rozwojowych

- Projekt „Uniwersytet 4D: Dydaktyka – Digitalizacja – Dostępność – Dbłość o środowisko”, przygotowany przez Biuro Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia w ramach naboru FERS – „Dokonałość dydaktyczna”, uzyskał dofinansowanie z NCBIR. Dzięki uzyskanemu wsparciu finansowemu w latach 2026–2028 realizowane będą dla kadry dydaktycznej liczne szkolenia z zakresu zielonej transformacji, projektowania uniwersalnego, a także nowoczesnych metod dydaktycznych i narzędzi cyfrowych stosowanych w dydaktyce.
- Biuro przeprowadziło także walidację studentów biorących udział w programie „Wsparcie studentów w zakresie podniesienia ich kompetencji i umiejętności” przyznanym przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

4. Badania i raporty

4.1. Ocena zajęć dydaktycznych

BID przeprowadziło studencką ocenę zajęć dydaktycznych po semestrze zimowym i letnim roku akademickiego 2024/2025. Na podstawie wyników opracowano:

- 92 raporty ilościowe dla kierunków (oddzielny raport dla każdego kierunku),
- 92 raporty oceny pracowniczey, umożliwiające indywidualną analizę jakości prowadzonych zajęć.

4.2. Ocena jakości przeprowadzania zaliczeń i egzaminów z zajęć

BID przeprowadziło studencką ocenę jakości przeprowadzania zaliczeń i egzaminów z zajęć po semestrze zimowym i letnim roku akademickiego 2024/2025. Na podstawie wyników opracowano:

- 92 raporty ilościowe dla kierunków (oddzielny raport dla każdego kierunku).

4.3. Samoocena kierunków i wydziałów oraz analiza SWOT

W 2025 r. zrealizowano badanie samooceny jednostek obejmujące:

- 84 karty samooceny kierunku,
- 12 kart samooceny wydziału.

Na tej podstawie przygotowano raport zbiorczy prezentujący trendy rozwojowe, obszary wymagające poprawy oraz rekomendacje wzmacniające jakość kształcenia.

Równolegle przeprowadzono analizę SWOT w zakresie jakości kształcenia na podstawie 15 kart wypełnionych przez jednostki prowadzące kształcenie. W wyniku przeprowadzonej analizy powstał raport podsumowujący mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia wraz z rekomendacjami dotyczącymi poprawy jakości kształcenia na kolejny rok akademicki.

4.4. Bilans kompetencji dydaktycznych i potrzeb szkoleniowych nauczycieli akademickich

BID przeprowadziło badanie mające na celu zdiagnozowanie potrzeb szkoleniowych kadry dydaktycznej UKSW. Opracowano wzór ankiety, przeprowadzono bilans kompetencji dydaktycznych i potrzeb szkoleniowych, a następnie przygotowano raport zawierający wnioski wykorzystane w ramach tworzenia kalendarza szkoleń dla kadry dydaktycznej.

4.5. Badanie kandydatów na studia w UKSW

Biuro przeprowadziło badanie skierowane do kandydatów na studia w UKSW pozwalające na identyfikację czynników wpływających na wybór uczelni i kierunku studiów, a następnie opracowało raport ze wskazanego badania obejmujący wnioski wspierające doskonalenie oferty kształcenia i działań informacyjnych/rekrutacyjnych. **W badaniu wzięło udział ponad 12 tys. kandydatów na studia w UKSW.**

4.6. Raport z oceny studiów podyplomowych

Biuro przeprowadziło badanie opinii słuchaczy studiów podyplomowych na podstawie, którego opracowano wnioski i rekomendacje dotyczące jakości treści programowych oraz organizacji procesu kształcenia.

4.7. Raport drop-out

Biuro opracowało ankietę i przeprowadziło badanie dotyczące zjawiska drop outu, a następnie przygotowało raport prezentujący skalę oraz przyczyny rezygnacji ze studiów na UKSW. Raport opracowano na podstawie ankiet wśród studentów skreślonych w ciągu ostatnich pięciu lat, wywiadów pogłębionych z osobami, które zrezygnowały ze studiów oraz informacji jakościowych opracowanych przez dziekanów. W raporcie zawarto także rekomendacje działań ograniczających drop out.

4.8. Raport Oceń Uczelnię

BID zrealizowało także badanie „Oceń Uczelnię” dotyczące ogólnej oceny jakości kształcenia i poziomu satysfakcji ze studiowania w UKSW, w tym oceny zasobów i warunków studiowania (m.in. infrastruktury, organizacji procesu dydaktycznego oraz dostępności wsparcia), a następnie opracowało raport podsumowujący wyniki i wnioski.

5. Nowe ankiety i narzędzia badawcze

Biuro opracowało lub zaktualizowało następujące wzory narzędzi:

- Biuro przeprowadziło walidację studentów biorących udział w programie „Wsparcie studentów w zakresie podniesienia ich kompetencji i umiejętności” przyznanym przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego.
- „Ankieta badającej poziom satysfakcji ze studiów w UKSW”;

- „Ankieta dotycząca losów zawodowych absolwentów UKSW”;
- „Formularz wywiadu z absolwentami”.

6. Inne działania z zakresu zapewniania jakości kształcenia

- Przygotowano zasady doskonalenia umiejętności dydaktycznych nauczycieli akademickich w UKSW do decyzji Prorektor ds. studenckich i kształcenia. Dokument wprowadził kompleksowy system rozwoju kompetencji dydaktycznych.
- Powołano mentorów dydaktycznych dla nowo zatrudnionych nauczycieli akademickich. Działanie to ma na celu wsparcie młodych dydaktyków w rozwoju ich ścieżki zawodowej oraz dbałość o wysoką jakość kształcenia.
- Biuro zapewniało bieżące wsparcie kierunkom objętym procesem akredytacyjnym PKA, w szczególności poprzez działania szkoleniowe, przekazywanie materiałów informacyjnych dotyczących przygotowania raportu samooceny oraz konsultacje i pomoc w opracowaniu kryterium 10.
- Przedstawiciele BID uczestniczyli w wizytacjach PKA na kierunkach Ochrona środowiska i Filozofia, a także w wizytacji KRASzPiP na kierunku Pielęgniarstwo.
- Opracowano sprawozdanie z oceny funkcjonowania Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia UKSW w 2025 roku.

Załącznik Nr 16 – AIP – działalność

W 2025 roku podjęto następujące inicjatywy:

1. Wsparcie indywidualne studentów

Kluczowym obszarem działalności były indywidualne konsultacje w formule „Godziny z Dyrektorem AIP”, obejmujące ocenę pomysłów biznesowych, analizę potencjału rynkowego oraz ich walidację. Wsparcie umożliwiało studentom uporządkowanie modeli biznesowych, identyfikację wyzwań oraz planowanie dalszego rozwoju. Działania te przyczyniły się do kształtowania świadomego podejścia do przedsiębiorczości w środowisku akademickim.

Uzupełniając realizowano webinary dotyczące m.in. działalności nierejestrowanej oraz metod generowania pomysłów biznesowych.

2. Rozwój oferty dydaktycznej

Uruchomiono konwersatorium ogólnouczelniane (OGUN) o charakterze praktycznym
„Od marzenia do własnej firmy. Warsztaty z planowania biznesowego dla początkujących”

Program obejmował w szczególności:

- podstawy przedsiębiorczości i generowanie pomysłów,
- analizę rynku, klientów i konkurencji (w tym SWOT, PEST),
- wykorzystanie AI w planowaniu biznesowym,
- tworzenie modeli biznesowych (Business Model Canvas),
- zagadnienia prawne i finansowe działalności,
- analizę ryzyka oraz źródeł finansowania,
- przygotowanie i prezentację pitchu biznesowego.

Wdrożenie zajęć stanowi istotny krok w kierunku systemowego włączania edukacji przedsiębiorczej do procesu kształcenia.

3. Aktywność grantowa i rozwój projektowy

Złożono wniosek grantowy w programie MNiSW - „**Nauka dla Rozwoju Społeczeństwa**”, pt.
„Edukacja w zakresie przedsiębiorczości. Nowoczesny model nauczania przedsiębiorczości dla studentów uczelni wyższych”.

Celem projektu jest opracowanie, przetestowanie i wdrożenie innowacyjnego modelu nauczania przedsiębiorczości.

Zakres obejmuje:

- analizę teoretyczną i opracowanie siatki pojęciowej,
- badania kompetencji przedsiębiorczych studentów,
- analizę potrzeb edukacyjnych i istniejących metod dydaktycznych,
- opracowanie i testowanie modelu nauczania,
- konsultacje z otoczeniem społeczno-gospodarczym,
- publikacje naukowe, konferencje oraz monografię końcową.

Równolegle prowadzono monitoring źródeł finansowania działalności Inkubatora.

4. Współpraca i działalność środowiskowa

- **Partnerzy zewnętrzni**

- Rozwijano współpracę z sektorem publicznym i prywatnym, w tym z Bielańskim Integratorem Przedsiębiorczości.
- Podpisano list intencyjny z Fundacją THINK! oraz nawiązano współpracę z Powiatem Warszawskim Zachodnim.
- AIP wspierał także działania Biura Karier, m.in. Targi Pracy Służby Cywilnej.

- **Sieci krajowe**

AIP uczestniczył w działaniach Ogólnopolskiej Sieci Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości, współorganizując spotkania oraz uczestnicząc w planowaniu inicjatyw ogólnopolskich.

- **Reprezentacja Uczelni**

Dyrektor AIP reprezentował UKSW podczas wydarzeń eksperckich, w tym konferencji „ORLEN x MIT Conference – Powering Europe’s Future”.

- **Współpraca wewnętrzna**

Kontynuowano współpracę z jednostkami UKSW, w szczególności z Biurem Karier, w zakresie wymiany informacji i promocji działań.

5. Komunikacja i promocja

Prowadzono systematyczną komunikację poprzez stronę internetową oraz media społecznościowe. Publikowane treści promowały działania Inkubatora i inicjatywy studenckie, wzmacniając jego rozpoznawalność.

6. Wsparcie inicjatyw studenckich

Zapewniono nadzór merytoryczny nad działalnością Koła Naukowego Biznesu i Innowacji UKSW, wspierając rozwój aktywności studenckiej w obszarze przedsiębiorczości

Załącznik Nr 17 – BKAR – działalność

I. Organizacja szkoleń i warsztatów

1. **Zimowa Akademia Rozwoju z Biurem Karier** - autorski projekt Biura Karier dedykowany studentom i absolwentom obejmujący praktyczne warsztaty z trenerami oraz ekspertami rynku pracy. W ramach realizowanej w marcu 2025 r. drugiej edycji akademii odbyły się **3 warsztaty**, a w każdym z nich uczestniczyło **ponad 80 osób**:
 - Triki w Excelu, które zrobią wrażenie na rekruterze, Ogarnij Komórki (6 marca)
 - Kodeks pracy w pigułce – warsztaty dla przyszłych i obecnych pracowników, Państwowa Inspekcja Pracy (13 marca)
 - „Rekrutacja krok po kroku – od aplikacji do zatrudnienia”, Lotte Wedel (20 marca)
2. **Letnia Akademia Rozwoju z Biurem Karier** – druga edycja wakacyjnych warsztatów realizowanych przez specjalistów z wieloletnim doświadczeniem w branży, którzy na zaproszenie Biura Karier, podzielili się swoim doświadczeniem i wiedzą ze studentami i absolwentami. W okresie lipiec-wrzesień odbyło się **6 spotkań**, w których wzięło udział średnio **45 osób na warsztat**:
 - Jak osiągnąć synergię w działaniu dzięki dobrej współpracy wg Belbin®? Benefactor/ Belbin Polska (10 lipca)
 - Kodeks pracy w pigułce – warsztaty dla przyszłych i obecnych pracowników 2.0, Państwowa Inspekcja Pracy (24 lipca)
 - Nie tylko korporacja. Jak odnaleźć się w zawodach kreatywnych? Muzeum Domków Lalek, Gier i Zabawek (7 sierpnia)
 - Zaangażowanie vs wypalenie w pracy – jak osiągać dobrostan i efektywność? Zakład Psychologii Pracy i Organizacji na UKSW (21 sierpnia)
 - Start z głową. Jak budować zdrowe podejście do pracy? Grupa ArteMis i ekspertki kampanii „Bliżej Siebie” (4 września)
 - Motywacja przez Pokolenia. O tym co sprawia, że chce nam się pracować i być w danej organizacji, Makro Cash and Carry Polska S.A. (18 września)
3. **Rozwojowe czwartki z Biurem Karier** – to autorskie warsztaty realizowane przez doradców zawodowych z Biura Karier, których tematyka jest odpowiedzią na potrzeby zgłaszane przez studentów i absolwentów:
 - Moc jest w Tobie! Narzędzia do odkrywania i wzmacniania swojego potencjału (15 stycznia)
 - Rekrutacyjne know-how. Jak wygrać wyścig o pracę (13 lutego)
4. **Warsztaty z Pracuj.pl** – cykl 4 spotkań z ekspertem z portalu pracuj.pl:
 - Moja praca? Czyli o tym, co warto wiedzieć i co warto zrobić, aby znaleźć pracę dla siebie (3 kwietnia)
 - Perspektywa kandydatów w szukaniu wymarzonej pracy (25 kwietnia)
 - Perspektywa pracodawcy w szukaniu wymarzonej pracy (22 maja)
 - Laboratorium (13 czerwca)
5. **Akademia analityka** – cykl specjalistycznych szkoleń z zakresu narzędzi i programów służących do analizy danych prowadzonych przez ekspertów z LabMasters:
 - Podstawy analizy danych w Excelu (15 stycznia)
 - Automatyzacja procesów w Excelu za pomocą VBA (15 stycznia)
 - Data Science w Python (5 lutego)
 - Machine Learning w R (6 lutego)
 - Dlaczego jest taki duży popyt na specjalistów Power BI? (4 marca, 22 października)
 - VBA – dlaczego jest wymagany przez pracodawców i jak się go nauczyć? (10 marca)
 - Poznaj Agile (8 kwietnia)
 - Analiza danych w Pandasie (14 maja)

- Statystyka w Pythonie (14 maja)
 - Machine Learning w Pythonie (14 maja)
 - Statystyka i ekonometria w R (16 października)
6. **Warsztaty z Komendą Stołeczną Policji** - pn. Dołącz do najlepszych - poznaj możliwości pracy w Policji (16 maja)
 7. **Warsztaty z Kancelarią Głozowski** - pn. Podatki od strony praktycznej (6 listopada)
 8. **Warsztaty** prowadzone **dla maturzystów** podczas Żeromskiego Dnia Kariery, pn. Twoja przyszłość. Twoje wybory. Odkryj możliwości na UKSW – wiemy, że jesteś KIMŚ (19 marca)
- II. Organizacja spotkań z pracodawcami**
1. Kancelaria Prezesa Rady Ministrów (15 stycznia, 14 kwietnia)
 2. Jobs Door (23 stycznia)
 3. Instytut Studiów Wschodnich (27 stycznia, 15 maja)
 4. Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego (6 marca, 7 maja)
 5. Polskie Stowarzyszenie Sprzedaży Bezpośredniej (19 maja)
 6. Międzynarodowa organizacja non-profit Domy serca (16 czerwca)
- III. Targi pracy**
- 20 listopada 2025 r. Biuro Karier zorganizowało, przy współpracy Departamentu Służby Cywilnej Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Targi Pracy Służby Cywilnej. Zaprezentowano ofertę 35 instytucji państwowych i unijnych oraz przeprowadzono cykl warsztatów i prelekcji tematycznych.
- Ogólna prezentacja na temat zasad organizacji i funkcjonowania służby cywilnej (prelekcja)
 - Oferta kształcenia w Krajowej Szkole Administracji Publicznej im. Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Lecha Kaczyńskiego (prelekcja)
 - Proces rekrutacji i selekcji w służbie cywilnej – jak znaleźć pracę w urzędzie administracji rządowej? (prelekcja)
 - Praca, praktyki i staże w instytucjach UE (prelekcja)
 - Równość szans i dostępność w służbie cywilnej (prelekcja)
 - Jak przygotować dokumenty aplikacyjne na wolne stanowiska w służbie cywilnej (warsztaty)
 - Kompetencje w działaniu - poznaj Assessment Center w Krajowej Szkole Administracji Publicznej (warsztaty)
- IV. Współpraca z praktykodawcami**
- Przedszkole „Świat Dziecka”
 - Sąd Apelacyjny w Warszawie
 - Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków
 - Polska Agencja Prasowa
 - Super Labe Store
 - Towarzystwo Opieki Nasz Dom
 - Fundacja Joanny Radziwiłł „Opiekuńcze Skrzydła”
 - Ministerstwo Rozwoju i Technologii
 - Renkar
 - Firetech
 - Fundacja Instytut Studiów Wschodnich

V. Wsparcie w procesach rekrutacyjnych

Współpraca Biura Karier z pracodawcami umożliwiła studentom zdobycie doświadczenia zawodowego w prestiżowych instytucjach podczas kluczowych wydarzeń gospodarczo-politycznych.

- **Praktyki zawodowe (29 studentów):**

- ABW (5 studentów),
- Forum Bezpieczeństwa (5 studentów),
- XXXIV Forum Ekonomiczne (7 studentów),
- XI Europejski Kongres Samorządów (12 studentów).

- **Programy ambasadorskie:**

wyłonienie 4 kandydatów UKSW do programu Ambasadorowie Karier UE (EPSO/MSZ).

VI. Działania w zakresie współpracy z absolwentami

Promocja sylwetek na Facebooku. Opublikowano profile zawodowe 9 absolwentów z wydziałów:

- Prawa i Administracji (3),
- Biologii i Nauk o Środowisku (2),
- Teologicznego (2),
- Prawa Kanonicznego (1),
- Filozofii Chrześcijańskiej (1).

Cykl spotkań z absolwentami. W minionym roku zorganizowano 6 spotkań motywacyjnych ze specjalistami z różnych branż:

- „Znajdź swoją drogę w świecie prawa” (29 stycznia)
- Z filologii włoskiej do własnej firmy – jak stworzyć sukces na własnych zasadach? (19 marca)
- „Zarządzanie porażką i krytyką: jak rozproszona uwaga i wielozadaniowość mogą stać się Twoją przewagą” (9 kwietnia)
- „Inżynier środowiska w świecie OZP” (21 maja)
- „Od koła naukowego do Energy Week – pasja, praca, rozwój” (28 października)
- „Ścieżki przyszłości: perspektywy, decyzje, inspiracje” (16 grudnia)

VII. Indywidualne doradztwo zawodowe

Wsparcie doradców w planowaniu kariery, odkrywaniu mocnych stron i procesach rekrutacyjnych. W minionym roku przeprowadzono łącznie **376 konsultacji**:

- **245** ze studentami,
- **78** z absolwentami,
- **53** z maturzystami.

VIII. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym

W 2025 roku Biuro Karier kontynuowało działania na rzecz integracji środowiska akademickiego z rynkiem pracy. Kluczowe inicjatywy obejmowały:

- **Programy mentoringowe i edukacyjne:** Realizacja partnerstwa w projekcie **Bosch NextGen**, w ramach którego studenci i absolwenci uzyskali dostęp do wiedzy eksperckiej (IT, inżynieria, marketing, finanse, HR, prawo, produkcja) poprzez cykliczne webinaria, warsztaty oraz indywidualny mentoring.
- **Wsparcie merytoryczne i prewencyjne:** współorganizacja konferencji z **Państwową Inspekcją Pracy** dotyczącej negatywnych zjawisk psychospołecznych, co pozwoliło na podniesienie świadomości studentów i kadry w zakresie higieny i kultury pracy.
- **Networking branżowy:** aktywne partnerstwo przy kilkudziesięciu **konferencjach ogólnopolskich** (m.in. Women TechStyle Summit, SForce Day, Azure Congress, Javeloper,

JEurope dev.js Summit), co umożliwiło studentom bezpośredni kontakt z najnowszymi technologiami oraz potencjalnymi pracodawcami z sektora nowoczesnych usług.

IX. Współpraca z innymi Biurami Karier na rzecz studentów i absolwentów

W 2025 roku Biuro Karier aktywnie współtworzyło ogólnopolski system wsparcia studentów, koncentrując się na wymianie dobrych praktyk i wspólnych projektach rekrutacyjnych:

- Udział w cyklicznym programie ogólnopolskim **"Gra o karierę"** (pod patronatem KRASP), oferującym studentom intensywny tydzień warsztatów i szkoleń prowadzonych przez ekspertów z całego kraju.
- Współprowadzenie serwisu **biurokarier.edu.pl** wraz z 9 uczelniami partnerskimi. W 2025 roku odnotowano **12% przyrost liczby aktywnych użytkowników z UKSW** (114 nowych osób), którzy zyskali dostęp do bazy ponad **151 tysięcy ofert pracy**.
- Aktywny udział w Radzie Programowej 9 warszawskich uczelni przy organizacji **Ogólnopolskiej Konferencji Akademickich Biur Karier**, która zgromadziła przedstawicieli aż 66 szkół wyższych.
- Organizacja wizyty studyjnej dla pracowników Biur Karier z 6 polskich uczelni, co umocniło pozycję Biura jako ośrodka dobrych praktyk.
- Realizacja warsztatów networkingowych we współpracy z **Warszawską Organizacją Turystyczną**, otwierająca nowe ścieżki rozwoju w sektorze usług i promocji regionu.

X. Inne działania Biura Karier

- Aktywny udział w wydarzeniach organizowanych przez Uczelnię:
 - Międzynarodowy Salon Edukacyjny Perspektywy,
 - Dzień otwarty UKSW,
 - Dni organizacyjne na wydziałach,
 - Tydzień Jakości Kształcenia,
- Wsparcie inicjatyw studenckich organizowanych przez koła naukowe oraz ambasadorów firm na UKSW, a także zapraszanie studentów i absolwentów do inicjatyw Biura Karier,
- Wsparcie wydziałów w przygotowaniu do wizytacji PKA oraz udział w wizytacjach,
- Bardzo intensywne prowadzenie profilu Facebook Biuro Karier (ponad 320 wpisów rocznie) oraz nowego profilu FB Absolwenci UKSW.

Załącznik Nr 18 – Biblioteka - działalność

TAB. 1: Wpływy w 2025 r.

DRUKI ZWARTE	Ilość vol.	Wartość
KUPNO	1250	196 021,05
WYMIANA KRAJOWA	451	16 422,11
WYMIANA ZAGRANICZNA	144	6 549,70
DARY	5232	137 554,12
ZBIORY SPECJALNE	41	2 322,59
R A Z E M (przychody)	7118	358 869,57

CZASOPISMA	Ilość vol.	Wartość
KUPNO	1318	231 856,51
WYMIANA KRAJOWA	94	3 704,64
WYMIANA ZAGRANICZNA	124	24 712,80
DARY	1182	50 880,00
R A Z E M (przychody)	2718	311 163,95

TAB. 2: Wykorzystanie usług bibliotecznych za lata 2021-2025

USŁUGI	STAN NA 31.12.2021	STAN NA 31.12.2022	STAN NA 31.12.2023	STAN NA 31.12.2024	STAN NA 31.12.2025
ODWIEDZINY	12895	26760	34486	38 573	41418
UDZIELANIE INFORMACJI	6975	7333	8741	13734	22958
WYPOŻYCZENIA POZA BIBLIOTEKĘ	14355	16623	44423	54030	54666
ZWROTY	19956	54037	26445	32395	32682
PROLONGATY	11175	9181	8874	8475	8543
WYPOŻYCZENIA NA MIEJSCU	7806	8782	7485	14531	14727
KOMPUTERY	622	465	809	1338	1562
REWERSY WMB	248	223	269	120	187
SWW - zapisy	184	226	99	181	352
WPŁATY (opłata za przetrzymanie książek)	715	679	790	631	584
OBIEGÓWKI	3217	3392	2751	2709	3000

TAB. 3: Rekordy materiałów (publikacje, dokumenty niepublikowane, dane badawcze) utworzone i udostępnione w Bazie Wiedzy od 01-01-2025 do 31-12-2025 r.

Typ materiału	Wszystkie nowe rekordy	W tym materiały
Osiągnięcia zawodowe (kariera)	21	18
Aktywność zawodowa	33	30
Dane badawcze	2	2
Multimedia	13	13
Projekty	57	36
Plany publikacyjne	42	42
Inne (postery, prezentacje, raporty itp.)	65	46
Książki	911	590
Artykuły i rozdziały (w tym materiały pokonferencyjne)	3722	2730
Łącznie	4 866	3 507

TAB. 4: Dane słownikowe – nowe rekordy

Typ danych słownikowych	Nowe rekordy
Instytucje	400
Konferencje (tytuł) - cykliczne	86
Konferencji (wydarzenie)	288
Konferencji organizowanych przez jednostkę	140
Wydarzenia	16
Czasopisma i serie	159
Łącznie	1089

Załącznik Nr 19 – Wydawnictwo - działalność

Promocja Wydawnictwa w 2025 r.

- **Imprezy i wydarzenia targowe:**
 - Imieniny Jana Kochanowskiego (czerwiec),
 - XXX Targi Książki Katolickiej w Warszawie (październik),
 - XXXII Targi Książki Historycznej w Warszawie (listopad),
 - XXVI Targi Wydawców Katolickich w Lublinie (grudzień).
- **Nagrody i wyróżnienia:**
 - Nagroda Główna im. prof. Jerzego Skowronka dla książki prof. Sławomira Godka pt. „Petersburska ofensywa szlachty litewskiej z lat 1810-1812”.
- **Inne działania**
 - realizacja porozumienia o współpracy pomiędzy Uniwersytetem Kardynała Stefana Wyszyńskiego a wydawnictwem Wolters Kluwer Polska, którego efektem było wydanie księgi jubileuszowej z okazji 25-lecia WPiA UKSW,
 - recenzje książek WN UKSW na profilu literackim „Spod powieki”,
 - recenzje na portalu „Dziennik Teatralny” („Bioteatr Agnieszki Przepiórskiej”),
 - Kwartalnik Neofilologiczny – recenzja książki „Polski-wielojęzyczny słownik fałszywych przyjaciół tłumacza”,
 - Rocznik Teologiczny – recenzja książki „Targum Jonatana”. Prorocy wcześniejsi i prorocy późniejsi,
 - czasopismo „Studia Gdańskie” – recenzja książki „Targum Jonatana”. Prorocy wcześniejsi i prorocy późniejsi

1. Spotkania autorskie i promocja tytułów (układ chronologiczny)

- **Luty:** Promocja jubileuszowego tomu „*Dialog-tożsamość-międzykulturowość. Prace ofiarowane profesor Annie Czajce*” podczas konferencji z okazji 25-lecia Wydziału Nauk Humanistycznych UKSW.
- **Czerwiec:**
 - Spotkanie promocyjne z prof. Janem Żarynem wokół książki „*Nieznana Hanka Świeżawska*” (Kościół Wszystkich Świętych, Warszawa).
 - Promocja numeru czasopisma „*Studia Philosophiae Christianae*” podczas konferencji naukowej z okazji 60-lecia pisma (Instytut Filozofii UKSW).
- **Lipiec:** Spotkanie promocyjne z prof. Janem Żarynem wokół książki „*Nieznana Hanka Świeżawska*” (Agere Contra, Warszawa).
- **Wrzesień:**
 - Cykl spotkań z prof. Krzysztofem Koehlerem promujących książkę Quentina Skinnera „*Od humanizmu do Hobbesa*” (Archiwum Państwowe w Opolu oraz Wojewódzka Biblioteka Publiczna w Krakowie).
 - Debata wokół książki „*Od humanizmu do Hobbesa*” połączona ze sprzedażą promocyjną (Agere Contra, Warszawa).
 - Spotkanie promocyjne z prof. Janem Żarynem wokół książki „*Nieznana Hanka Świeżawska*” (Przystanek Historia, Poznań).
- **Listopad (Targi Książki Historycznej):** Promocja tytułów na stoisku WN UKSW połączona ze spotkaniami autorskimi:
 - Prof. Sławomir Godek („*Petersburska ofensywa szlachty litewskiej z lat 1810-1812*”).

- Antoni Kubiak („*Wojna o Mołdawię*”).
- Prof. Jan Żaryn („*Nieznana Hanka Świeżawska*”).

2. Udział w konferencjach i wystawy sprzedażowe

- Stoisko sprzedażowo-promocyjne na konferencji „**Cyfrowa rewolucja – Antiqua et nova. Bóg-Człowiek-sieć**” (WPK UKSW i WP UKSW).
- Stoisko sprzedażowo-promocyjne na konferencji „**Kościół i świat w dobie przemian. Prymasa Wyszyńskiego sposób na kryzys**” (Centrum Myśli bł. Stefana Wyszyńskiego UKSW) – listopad.

3. Recenzje i obecność w mediach

- **Portale i profile literackie:**
 - Recenzje książek WN UKSW na profilu „*Spod powieki*”.
 - Recenzja książki „*Bioteatr Agnieszki Przepiórskiej*” na portalu „*Dziennik Teatralny*”.
- **Czasopisma naukowe:**
 - *Kwartalnik Neofilologiczny* – recenzja książki „*Polski-wielojęzyczny słownik fałszywych przyjaciół tłumacza*”.
 - *Rocznik Teologiczny* oraz *Studia Gdańskie* – recenzje książki „*Targum Jonatana. Prorocy wcześniejsi i prorocy późniejsi*”.

DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA

Załącznik Nr 20 – BBNE – wykaz projektów

Wykaz grantów pozyskanych w 2025 r. z Narodowego Centrum Nauki

Lp.	Instytut	Temat	Konkurs	Kwota (w zł)
1.	Nauk Prawnych	Atak piratów jako czynnik ryzyka w rzymskim prawie prywatnym	Opus	369 890,00
2.	Psychologii	Zintegrowany sprawczo-wspólnotowy model narcyzmu kolektywnego: Implikacje dla relacji międzygrupowych, myślenia spiskowego i poparcia dla populistów	Opus	1 558 362,00
3.	Psychologii	Niepewność sądów pamięciowych. Wybrane zniekształcenia w pamięciowych reprezentacjach zdarzeń	Opus	608 560,00
4.	Nauk Chemicznych	Ambipolarne polimery przewodzące elektronowo i jonowo do zastosowania w organicznych tranzystorach elektrochemicznych	Sonata	1 920 850,00
5.	Psychologii	Rytm biologiczny a rytm muzyczny. Analiza związku między chronotypem a jakością wykonania muzycznego	Preludium	185 684,00
6.	Nauk Prawnych	Regulacja gier komputerowych w prawie amerykańskim – materialnoprawna analiza w kontekście dochodzenia roszczeń i perspektywy dla UE	Miniatura	18 004,00
			RAZEM	4 661 350,00

Wykaz projektów badawczych realizowanych i pozyskanych w 2025 r.
w ramach konkursów/działań ogłoszonych przez Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Lp.	Instytut	Temat	Konkurs	Kwota
Narodowy Program Rozwoju Humanistyki				
1.	Literaturoznawstwa	" Z dawnych rozważań o godności człowieka" – przekład na język angielski i wydanie książki	Narodowy Program Rozwoju Humanistyki – Uniwersalia 2.1	55 386,00
2.	Historii	Chrześcijańska Europa, jej sąsiedzi i wojna – traktaty o odzyskaniu Ziemi Świętej (XIII-XIV w.)	Narodowy Program Rozwoju Humanistyki - Uniwersalia 2.2	344 091,60
			Razem	399 477,60
Wektory Nauki				
1.	Nauk Teologicznych	Teologia relacji i daru - kierunek dla społeczeństwa przyszłości	Wektory Nauki/ Konferencje	132 880,00
Stypendium dla Wybitnych Młodych Naukowców				
1.	Prawa Kanonicznego	-	Stypendium dla Wybitnych Młodych Naukowców	194 040,00
			SUMA	726 397,60

Załącznik Nr 21 – MCB – działania i wykaz projektów

REALIZOWANE PROJEKTY BADAWCZE:

1. **Tytuł:** „*Nowe polskie materiały metaliczne na potrzeby technologii wytwarzania przyrostowego (druku 3D)*”
Cel: Przygotowanie do wprowadzenia na rynek nowych materiałów metalicznych opierających się na polskich surowcach (ren, miedź, srebro) oraz optymalizacja parametrów wybranych technologii druku 3D umożliwiających wykorzystanie opracowanych materiałów w praktyce przemysłowej.
Źródło finansowania: Ministerstwo Edukacji i Nauki
Budżet: 5.999.320,00 PLN
2. **Tytuł:** „*Zbadanie wpływu dodatku azotu na przemianę martenzytyczną i super sprężystość biomedycznych stopów z pamięcią kształtu na bazie Ti-Nb i Ti-Zr*”
Źródło finansowania: Narodowe Centrum Nauki
Budżet projektu: 809.051,00 PLN
3. **Tytuł:** „*O wpływie obróbki laserowej na wysokotemperaturowe utlenianie stopów tytanu z wykorzystaniem działania azotu w strefie przypowierzchniowej*”
Źródło finansowania: Narodowe Centrum Nauki
Budżet projektu: 778.736,00 PLN
4. **Tytuł:** „*Nowe wysokowytrzymałe i plastyczne stopy tytanu otrzymywane na drodze mikro-domieszkowania - obliczenia z pierwszych zasad i badania eksperymentalne*”
Źródło finansowania: Narodowe Centrum Nauki
Budżet: 1.143.200,00 PLN
5. **Tytuł:** „*Stopowanie in situ oraz obróbka cieplna in situ stopów Ni-Ti-X z wykorzystaniem metody laserowej fuzji w złożu proszków*”
Źródło finansowania: Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej
Budżet: 1.303.200,00 PLN
6. **Tytuł:** „*Stopowanie in situ oraz obróbka cieplna in situ stopów Ni-Ti-X z wykorzystaniem metody laserowej fuzji w złożu proszków*”
Źródło finansowania: Narodowe Centrum Nauki – komponent badawczy
Budżet: 200 000 PLN
7. **Tytuł:** „*O wpływie stopowania in situ tlenem metastabilnych stopów β -Ti na plastyczność indukowaną bliźniakowaniem (TWIP) i transformacją martenzytyczną (TRIP)*”
Źródło finansowania: Narodowe Centrum Nauki – komponent badawczy
Budżet: 1.729.147,00 PLN

REALIZOWANE USŁUGI:

1. **Tytuł:** *Udostępnianie pomieszczeń laboratoryjnych oraz dygestoriów*
Źródło finansowania: Molecule One Sp. z o.o.
2. **Tytuł:** *Badania materiałowe dla Orlen S.A.*
Źródło finansowania: Orlen S.A.
Budżet: 500.000,00 PLN
3. Realizacja zlecenia dla Politechniki Warszawskiej zgodnie z ramową umową UMOWA nr WIM/ZP/105/2025 na kwotę 40.000,00 PLN
4. **Tytuł:** *Usługa badawcza – obliczenia kwantowo-mechaniczne stabilności strukturalnej faz amorficznych oraz wpływ składników stopowych na temperaturę ich krystalizacji w układach Mg-Zn-Ca-(Ag-SR)*
Źródło finansowania: Politechnika Warszawska
Budżet: 90.700,00 PLN
5. **Tytuł:** *Wynajem infrastruktury/usługa badawcza zgodnie z ramową umową nr WIM/ZP/105/2025* **Źródło finansowania:** Politechnika Warszawska („Osteogenne, porowate, stomatologiczne implanty podokostnowe do atraumatycznego powszechnego stosowania u pacjentów z zanikiem podłoża Kostnego”)
Budżet: 64 177,73 PLN (2025) / 313 087,21 PLN (2025-2027)

ZŁOŻONE WNIOSKI PROJEKTOWE:

1. **Tytuł:** *„Application for inclusion of a strategic research infrastructure in the Polish Roadmap for Research Infrastructures”*
2. **Tytuł:** *“Stanowisko do prowadzenia eksperymentalnych procesów topienia laserowego w złożu proszku” (SPUB)*
Budżet: 1.222.173,81 PLN
3. **Tytuł:** *“Opracowanie technologii PBF-LB dla biodegradowalnego stopu magnezu Mg-1.2Zn-0.5Ca-0.5Mn do zastosowań medycznych”*
Źródło finansowania: NCN Miniatura 9
Budżet: 49.940,00 PLN
4. **Tytuł:** *“Nowatorskie bio-rusztowania z metastabilnego stopu β -Ti zaprojektowane pod kątem struktury i funkcjonalności, wytwarzane przy użyciu topienia laserowego i dwuetapowej obróbki powierzchni”*
Źródło finansowania: NCN Sheng
Budżet: 1.124.027,00 PLN
5. **Tytuł:** *„Połączony wpływ mikrostruktury i indukowanego laserowo przypowierzchniowego wzbogacania azotem na wysokotemperaturowe utlenianie stopu tytanu”*
Źródło finansowania: NCN Sonata
Budżet: 1.520.120,00 PLN

Umowy z kontrahentami zawarte z inicjatywy
Multidyscyplinarnego Centrum Badawczego UKSW w 2025 r.

Lp.	Data zawarcia porozumienia	Nazwa podmiotu	Rodzaj porozumienia
1	29.01.2025	14 podmiotów, m.in. spółki: Atende Industries, Borimex ZK, Elpoma Elektronika, Phoenix Systems, a także: Politechnika Poznańska i Krajowa Izba Gospodarcza Elektroniki i Telekomunikacji	Umowa o współpracy w formule klastra zorganizowanego pod nazwą „Klaster Technologii Autonomicznych”
2	26.03.2025	Molecule One Sp. z o.o., ul. Senatorska 18a, 00-082 Warszawa	Umowa udostępniania infrastruktury badawczej
3	13.06.2025	Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawski Instytut Technologiczny, ul. Duchnicka 3, 01-796 Warszawa	Umowa o współpracy i zachowaniu poufności
4	26.06.2025	International Additive Manufacturing Group Sp. z o.o., ul. Domaniewska 3, 05-800 Pruszków	Umowa o współpracy i zachowaniu poufności
5	26.06.2025	International Additive Manufacturing Group Sp. z o.o., ul. Domaniewska 3, 05-800 Pruszków	Umowa o współpracy
6	07.08.2025	BIMO TECH Sp. z o.o., ul. Francuska 11, 54-405 Wrocław	Umowa o świadczenie usług naukowo-badawczych z wykorzystaniem infrastruktury badawczej UKSW
7	15.09.2025	Wojskowa Akademia Techniczna, ul. gen. S. Kaliskiego 2, 00-908 Warszawa	Porozumienie w sprawie praktyki zawodowej
8	16.09.2025	Urząd Miejski w Łomiankach, ul. Warszawska 115, 05-092 Łomianki oraz Fundacja „Wiara w Biznesie” ul. Szulborska 3/5/119, 01-104 Warszawa	List intencyjny dot. współpracy przy organizacji konferencji
9	24.09.2025	Wydział Inżynierii Materiałowej, Politechnika Warszawska, ul. Wołoska 141, 02-507 Warszawa	Usługa badawcza, obliczenia kwantowo-mechaniczne
10	29.10.2025	NASK S.A. ul. 11 Listopada 23, 03-446 Warszawa	Umowa o współpracy i zachowaniu poufności
11	31.10.2025	Wydział Inżynierii Materiałowej, Politechnika Warszawska, ul. Wołoska 141, 02-507 Warszawa	Umowa na wynajem infrastruktury i prace badawcze (druk 3D)
12	13.11.2025	Fundacja „Wiara w Biznesie”, ul. Szulborska 3/5/119, 01-104 Warszawa	Umowa udostępniania infrastruktury badawczej
13	11.12.2025	Uniwersytet Warszawski, ul. Krakowski Przedmieście 26/28, 00-927 Warszawa oraz Studentka UW	Porozumienie o organizacji przygotowania pracy dyplomowej

Współorganizacja i udział w wybranych wydarzeniach:

1. Konferencja prasowa o powołaniu Klastra Technologii Autonomicznych, 30 stycznia 2025 r., MCB
2. VIII Międzynarodowa konferencja naukowo-praktyczna „Bezpieczeństwo, zarządzanie, zdrowie i innowacje technologiczne”, 9 – 10 kwietnia 2025 r., MCB
3. Kongres „Nauka dla Społeczeństwa” (poświęcony prezentacji najbardziej znaczących badań i wdrożeń, które przyczyniły się do rozwoju społeczeństwa, gospodarki i innowacyjności w Polsce), 25 -26 maja 2025 r., PW
4. Forum „Kierunek Polska” (największe w kraju spotkanie środowisk przedsiębiorczych, samorządowych i społecznych, organizowane w trosce o rozwój lokalnych wspólnot i ich wpływie na przyszłość Polski), 21 – 23.11.2025, MCB

Wybrane wystąpienia konferencyjne i seminaria:

1. D. Kuczyńska-Zemła, L. Lavis, J.M. Jouvard, V. Optasanu, M.R. Zemła, P. Wieciński, P. Bazarnik, M.C. Marco de Lucas, *Effect of Laser Treatment on the High-Temperature Oxidation of Titanium Alloys Through Surface Nitrogen Enhancement*, FEMS EUROMAT 2025 18th European Congress and Exhibition on Advanced Materials and Processes, 14-18/09/2025, Grenada (Hiszpania), prezentacja posterowa
2. D. Kuczyńska-Zemła, M.C. Marco de Lucas, L. Lavis, *On the influence of laser processing on high-temperature oxidation of titanium alloys through the effect of nitrogen in the surface zone*, wykład na zaproszenie Carnot Interdisciplinary Laboratory Burgundy (ICB), CNRS Uniwersytet Burgundzki, 23/10/2025

Wybrane publikacje naukowe:

1. Kuczyńska-Zemła D, Marco de Lucas M.C., Lavis L. Zemła M.R.^a, Herbst F. Pacorel V, Kwaśniak P., *Microstructural influence on high-temperature oxidation of near- α titanium alloys: Timetal 834 and 6242S*, Corrosion Science Article 2025, IF=8,5, **MNiSW=140 punktów**
2. O. Dumas, L. Malet, G. Martin, P. Kwaśniak, F. Prima, S. Godet, *Exploring the strength-ductility space of Ti-6Al-4V through a quenching and partitioning approach*. Materials Science and Engineering: A, 2025, 925,147859, IF= 7.0, **MNiSW=140 punktów**
3. Idaszek J, Heljak M, Szlązak K, Jankowski K, Chmielewska-Wysocka A, Wysocki B, Skalski K, Świąszkowski W, *Mimicking Nature: Effect of Architectural Design Inspired by Cancellous Bone on the Biological Response of hMSC Cultured on Titanium Scaffolds Fabricated by Laser Beam Powder Bed Fusion*, Journal of Biomedical Materials Research Part A, 2025, 113(1), e37860, IF=3,9, **MNiSW=100 punktów**
4. Kwaśniak, P., Delannoy, S., Vermaut, P., Sun F., Zemła M. R., Zakharava, T., Prima, F., *Microalloying as a key strategy to maximize the strength–ductility combination in dilute titanium alloys*, Materials Research Letters, 2025
5. D. Kuczyńska-Zemła, M.C. Marco de Lucas, L. Lavis, M.R. Zemła, F. Herbst, V. Pacorel, P. Kwaśniak, *Microstructural influence on high-temperature oxidation of near- α titanium alloys: Timetal 834 and 6242S*, Corrosion Science 255, 113081, **MNiSW=140 punktów**
6. D. Kuczyńska-Zemła, J. Pura, R. Ostrowski, H. Garbacz, *Wear properties of CP-Ti after surface functionalization with Direct Laser Interference Patterning*, Wear 580-581, 206284, **MNiSW=200 punktów.**

Załącznik Nr 22 – CGŚ – działania i wykaz projektów

Raport aktywności (IV 2025 – III 2026)

Centrum Gospodarki Światowej UKSW

1. Projekty badawcze

- Projekt „Innowacyjny model zarządzania jakością powietrza...” (MNiSW)
Przygotowanie i złożenie projektu badawczo-rozwojowego w konkursie „Studenckie Koła Naukowe Tworzą Innowacje”, dotyczącego wpływu jakości powietrza na koncentrację i efektywność procesów poznawczych.
- Współpraca z TÜV SÜD Polska Sp. z o.o.
Rozpoczęcie prac nad wspólnymi projektami badawczymi i analizami ekonomicznymi, szczególnie w obszarze regulacji i bezpieczeństwa gospodarczego.
- Współpraca z Polskim Instytutem Kontroli Wewnętrznej Prowadzenie rozmów dotyczących realizacji projektów eksperckich i analitycznych w zakresie funkcjonowania otoczenia instytucjonalnego gospodarki.

2. Działalność publikacyjna

Publikacje wydane:

- K. Raczkowski – *Trade in the European Union. Report 2025*, UKSW, Warszawa 2025
- K. Raczkowski – *Handel w Unii Europejskiej. Raport 2025*, UKSW, Warszawa 2025
- K. Raczkowski – *Rynek telekomunikacyjny w Polsce. Trendy i perspektywy rozwoju*, UKSW, Warszawa 2025
- D. Filip, A. Cyta – „From clicks to market value...”, *International Journal of Legal Studies*, 2025
- M. L. Zelenkevich, B. Stachowiak – publikacja nt. bezpieczeństwa energetycznego, Vitebsk 2025
- B. Stachowiak – publikacja nt. gospodarki wodorowej, *Právo a bezpečnost*, Brno 2025

Publikacje w trakcie:

- A. Dziurny – nt. ubóstwa i konfliktów zbrojnych
- P. Komorowski – nt. „polycrisis” i cyklu koniunkturalnego
- A. Dziurny, B. Stachowiak – publikacja zbiorowa nt. wyzwań cywilizacyjnych

3. Działalność naukowa i ekspercka

- Udział w XI Kongresie Ekonomistów Polskich
- Organizacja konferencji „Rynek telekomunikacyjny w Polsce...” (09.09.2025)
- Organizacja seminarium „Reformy gospodarcze i społeczne w Argentynie” (IV 2025)
- Udział w II Forum Infrastruktury Krytycznej FIK 2025 (15–16.05.2025)
- Udział w konferencji „Wielowymiarowość współczesnej logistyki” (19.11.2025)
- Współorganizacja 7th International Conference of Business Students (Turcja)
- Udział w wydarzeniach: Forum Ekonomiczne w Karpaczu, Polish Business Forum, CEE Security Forum, SafeBank, Kongres ZRP
- Działalność ekspercka w Radzie Naukowej przy Rzeczniku MŚP
- Współpraca akademicka i mentoring (City University of New York)

4. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym

- Grupa Kapitałowa Orlen – rozmowy dot. analiz ekonomicznych (Fit for 55, transformacja energetyczna)
- TÜV SÜD Polska – rozwój współpracy projektowej

- Polski Instytut Kontroli Wewnętrznej – współpraca ekspercka i dydaktyczna
- American Chamber of Commerce in Poland – współpraca gospodarcza
- Rzecznik MŚP – udział w działaniach doradczych
- Środowisko biznesowe – udział w kongresach, współpraca z IBM i delegacjami zagranicznymi
- Współpraca międzynarodowa – rozwój relacji z partnerami z USA, Turcji, Francji

5. **Działalność studencka i dydaktyczna**

- Projekt MNiSW „Innowacyjny model zarządzania jakością powietrza...” (2025)
- Udział studentów w konferencjach (UW, Ełk)
- Udział w 7th International Conference of Business Students (Turcja)
- Międzynarodowy staż naukowo-metodologiczny (Holenderska Akademia Biznesu)
- Wizyty studyjne (Ministerstwo Finansów, Volkswagen Poznań)
- Aktywność Koła Naukowego CGŚ (projekty, konferencje, współorganizacja wydarzeń)

6. **Inne działania**

- Szkolenia z wykorzystania narzędzi AI w badaniach i gospodarce
- Nadanie prof. K. Raczkowskiemu Krzyża Oficerskiego Orderu Odrodzenia Polski

7. **Relacje z mediami**

Stała współpraca z mediami opiniotwórczymi:

- 4 stacje telewizyjne
- 7 gazet biznesowych
- 4 stacje radiowe

Załącznik Nr 23 – CLTC – działalność

Realizowane projekty

1. Tytuł: „Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z przepisami prawa w ramach projektu e-Zdrowie KPO w ramach interwencji D1.1.2.”, Umowa nr CeZ/130/2025
 - a. Okres realizacji: 2025
 - b. Cel: Zniesienie barier prawnych wdrażania innowacyjnych rozwiązań e-zdrowia w tym wykorzystania systemów AI, wzmocnienie cyber bezpieczeństwa w zakresie e-Zdrowia i telemedycyny poprzez zwiększanie wiedzy i umiejętności.
 - c. Działania: Sporządzenie analizy obejmującej diagnozę, projekt nowych rozwiązań oraz postulaty zmian prawa wykorzystane w procesach legislacyjnych. Organizacja współpracy, w tym seminariów uzgodnieniowych i promocja postulowanych zmian (Kierownik projektu: prof. G. Szpor)
 - d. Źródło finansowania: Centrum e-Zdrowia
 - e. **Budżet: 95 325,00 zł**

I etapu skład zespołu to:

Lp.	Imię i nazwisko	Forma zatrudnienia	Zakres	Okres realizacji
1.	prof. dr hab. Grażyna Szpor	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Koncepcja diagnozy i zmian regulacji.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
2.	dr inż. Krzysztof Światała	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z prawem medycznym i synteza propozycji zmian legislacyjnych.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
3.	mgr Piotr Drobek	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z prawem ochrony danych.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
4.	dr Beata Konieczna- Drzewiecka	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Koncepcja metodologii diagnozowania ryzyka naruszenia praw lub wolności osób fizycznych i wymogu oceny skutków dla ochrony danych.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.

5.	dr Agnieszka Besiekierska	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Przepływy danych i integracja podsystemów.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
6.	mgr Paweł Hajduk	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z regulacją prawną systemów AI.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
7.	mgr inż. Konrad Radomiński	Um. zlecenie	obsługa techniczno-graficzna tekstu	Od 16.06.2025 r. do 25.06.2025 r.

II etap skład zespołu to:

Lp.	Imię i nazwisko	Forma zatrudnienia	Zakres
1.	dr hab. Sebastian Sikorski, prof. ucz.	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie wstępu i zakończenia
2.	prof. dr hab. Grażyna Szpor	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich \\	Opracowanie merytoryczne i redakcyjne
3.	dr Beata Konieczna-Drzewiecka	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie koncepcji DPIA, przygotowanie DPIA dla trzech modeli-projektów, monitorowanie prac zespołu, organizowanie spotkań i korespondencja z Zamawiającym.
4.	mgr Piotr Drobek	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie DPIA dla dwóch modeli – projektów, wsparcie i konsultacje koncepcyjne.
5.	mgr Paweł Hajduk doktorant	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie koncepcji FRIA, przygotowanie FRIA dla 6 modeli – projektów.
6.	dr inż. Krzysztof Świtała	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie DPIA na podstawie sporządzonego wzoru dla 2 modeli – projektów.

7.	dr Agnieszka Besiekierska	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie DPIA na podstawie sporządzonego wzoru dla 2 modeli – projektów.
8.	mgr inż. Konrad Radomiński	Um. zlecenie	obsługa techniczno-graficzna tekstu

2. Tytuł: „Obszary kulturowe demokracji. Bartoszewski Promemoria 5”.

- a. Okres realizacji: 2025
- b. Cel: Debata naukowa nad znaczeniem religii, kultury, wiedzy i prawa dla demokracji.
- c. Działania: organizacja Seminarium Naukowego w Uniwersytecie Viadrina w Frankfurcie n. Odrą w dniu 13.11.2025, koordynacja opracowania referatów i ich wygłoszenia. Współorganizatorami były: Fundacja Karla Dedeciusa, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, Europejskie Centrum Ekumeniczne, Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies, Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION oraz Muzeum Pana Tadeusza, Oddział Zakładu Narodowego im. Ossolińskich we Wrocławiu. (Kierownik polskiej części projektu - prof. G. Szpor).
- d. Źródło finansowania: Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej, Fundacja Sandorf.
- e. **Budżet: 16 623,00 euro** (ok.70 000, 00 zł)

3. Tytuł: Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodporność.

- a. Okres realizacji: 2024 - 2025
- b. Cel: Zwiększanie zdolności przeciwdziałania zagrożeniom i reagowania na incydenty w cyberprzestrzeni instrumentami regulacyjnymi, organizacyjnymi i technicznymi oraz podnoszeniem kompetencji cyfrowych i cyberhigieny.
- c. Działania: redagowanie i wydanie monografii naukowej „Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience”. Red. A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R. Wiewiórowski. Wyd. C.H. Beck. Warszawa 2025 (**80 pkt**). Podsumowanie wyników badań na sesji eksperckiej CLTC i NCPI „Aktualne problemy badań cyberbezpieczeństwa” 27.11.2025. Promocja wyników badań na konferencjach i w mediach. (Kierownik projektu - prof. G. Szpor)
- d. Źródło finansowania: MC, Samsung Electronics,
- e. **Budżet 40 000,00 zł**

4. Tytuł: Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodpowiedzialność,

- a. Okres realizacji 2025-2026
- b. Cel: Zwiększanie zdolności podmiotów odpowiedzialnych za przeciwdziałanie zagrożeniom i reagowanie na incydenty w cyberprzestrzeni do współdziałania oraz stosowania instrumentów regulacyjnych, organizacyjnych i technicznych a także podnoszenia kompetencji cyfrowych.
- c. Działania: organizacja w UKSW w dniach 24-26.11.2025 r. XVII Konferencji Naukowej Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodpowiedzialność, oraz wydarzeń towarzyszących: sesji eksperckiej, warsztatów w siedzibie Samsung Electronics dla studentów KSW, KUL i UŚ oraz w siedzibie Centrum e-Zdrowia konferencji

Bezpieczne przetwarzanie danych w sektorze zdrowia. Współorganizatorami były: CLTC UKSW, MC i NCPI, partnerami wspierającymi: CeZ, Rada Sektorowa ds. Kompetencji ITCB

i Samorząd Studentów UKSW a partnerami merytorycznymi: Samsung Electronics, META i Bird&Bird. W Konferencji i wydarzeniach towarzyszących wzięło udział ponad 1500 osób, które wysłuchały wystąpień blisko 60 prelegentów, w tym Wiceprezesa RM Ministra Cyfryzacji dr Krzysztofa Gawkowskiego. (Kierownik projektu - prof. G. Szpor)

d. Źródło finansowania: MC, CeZ, Samsung Electronics, Bird&Bird;

e. **Budżet 65 100,00 zł**

5. Tytuł: Innowacje biomedyczne – studia MBA i studia podyplomowe dla wzmocnienia polskiego rynku ochrony zdrowia. Konkurs nr ABM/2023/6 (UKSW 2023/ABM/06/00016).

a. Okres realizacji: 2024-2027

b. Cel: Wzmocnienie polskiego rynku zdrowia

c. Działania: Opracowanie i realizacja autorskiego programu przedmiotu studiów MBA z zakresu zasad prawnych opieki zdrowotnej. (prof. G. Szpor)

d. Źródło finansowania: Agencja Badań Medycznych.

e. **Budżet: 2 957 302,95 zł.**

6. Tytuł: Aktualne problemy przetwarzania danych w cyberprzestrzeni.

a. Okres realizacji: 2025

b. Cel: Zwiększanie możliwości bezpiecznego wykorzystania nowych technologii informacyjnych i komunikacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem aspektów przestrzennych i narzędzi GIS

c. Działania: współorganizacja międzynarodowej konferencji naukowej: 32st International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey". 1-5.09.2025 Chorwacja, Dalmatia, Organizatorzy: CPSN, UŚ, UKSW, Uniwersytet w Zagrzebiu i inne podmioty.

d. Źródła finansowania: Chorwacko-Polska Sieć Naukowa, Stowarzyszenie Silgis, INP UKSW (DEC-INP-6/24)

e. **Budżet: 116 175,12 zł** w tym wkład UKSW (z projektu INP) 12 500 zł

7. Tytuł: Wsparcie procesu sprawiedliwej transformacji regionu śląskiego. (FESL.10.25-IZ.01-07GE/23-004),

a. Okres realizacji 2024-2026.

b. Cel: Wsparcie procesu sprawiedliwej transformacji energetycznej

c. Działanie: współautorstwo badań i publikacji o Digital Twins w sektorze energetycznym. (Kierownik projektu – prof. M. Czarnecka, uczestnicy z zespołu CLTC: prof. G. Szpor, dr A. Besiekierska)

d. Źródło finansowania: Fundusz na rzecz sprawiedliwej transformacji regionu

e. **Budżet: 1 927 833,60 zł**

8. Tytuł: Utworzenie i funkcjonowanie Rady ds. Kompetencji Sektora IT, Telekomunikacja i Cyberbezpieczeństwo” Projekt realizowany przez Polskie Towarzystwo Informatyczne na podstawie umowy nr FERS.01.10-IP.09-0010/25.
- a. Okres realizacji: 2025– 2029 (od 1.10.2025)
 - b. Cel: Wsparcie przystosowywania do zmian pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców, przez Radę Sektorową ITCB działającą na podstawie art. 4c i 4 e ustawy z dnia 9 listopada 2000 r. o utworzeniu Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.
 - c. Działania: Sporządzanie dla władz publicznych oraz na rzecz otoczenia społeczno-gospodarczego opinii i rekomendacji oraz udział w konferencjach i publikacje. Prof. G. Szpor - Wiceprzewodnicząca Rady, Przewodnicząca Komitetu 5 d.s. Legislacji, zespół CLTC – Członkowie i eksperci Komitetu 5. ds. legislacji.
 - d. Źródło finansowania: Program Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego (FERS) w ramach Osi priorytetowej FERS.01.00, działania FERS.01.10. Organizator naboru FERS.01.10-IP.09-001/24 Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP).
 - e. Budżet: **3 903 646,25 PLN**

Publikacje:

1. Kamil Czaplicki Dominika Skoczylas. E-doręczenia jako element podnoszenia cyberbezpieczeństwa przedsiębiorstw i urzędów. Prawo w Działaniu 2026 **(100 pkt.)**
2. Krzysztof Światała. Opportunity Makes the Thief. A Risk Analysis and Vulnerability Identification Approach in Information Security Management Systems as a Method of Countering Cybercrimes. <https://doi.org/10.31743/recl.18192> Review of European and Comparative Law. 1/2025 189-201 **(70 pkt.)**
3. Beata Konieczna-Drzewiecka Dane osobowe uczestnika badania klinicznego i ich ochrona na podstawie ustawy o badaniach klinicznych produktów leczniczych stosowanych u ludzi. Monitor Prawniczy. 8/2025 s. 474–477 **(40 pkt.)**
4. Grażyna Szpor, Wstęp. [w:] G. Szpor, A. Gryszczyńska, W.R.Wiewiórowski (red.). Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck 2025 s. LII-LXI **(monografia – 80 pkt.)**
5. Mateusz Badowski. Wykorzystanie sztucznej inteligencji do zapewnienia cyberbezpieczeństwa obrotu i zarządzania nieruchomościami. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski. Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. Wyd. C.H.Beck, Warszawa 2025 s. 293-300 978-83-8411-273-1.
6. Agnieszka Besiekierska . DeepFake a odporność systemów wideoweryfikacji tożsamości. Aspekty prawne. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski (red.). Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck 2025 285-292 **(80 pkt.)**
7. Kamil Czaplicki. Cyberodporność aplikacji mObywatel. Czy dane osobowe zawarte w aplikacji mObywatel są bezpieczne? [w:] G. Szpor, A. Gryszczyńska, W.R.Wiewiórowski (red.) Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience . C.H. Beck 2025 s. 353-360.
8. Agnieszka Gryszczyńska “Determinanty skutecznej karnoprawnej reakcji na cyberzagrożenia” G. Szpor, A. Gryszczyńska, W.R.Wiewiórowski (red.)m Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck. Warszawa 2025, s.39-56.
9. Konrad Radomiński. Gra wideo weryfikująca kompetencje w zakresie ochrony danych osobowych. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski (red.) Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck Warszawa 2025, s. 389-402.
10. Krzysztof Światała i Bartłomiej Michalak. Normatywny kontekst cyberodporności w rozwiązaniach e-Zdrowia. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski. Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck Warszawa 2025, s. 225-236.

11. Agnieszka Besiekierska. Ochrona tajemnicy w obliczu cyberzagrożenia: Analiza na przykładzie współpracy przedsiębiorców z sektorów handlowego i bankowego [w:] B. Szafrński (red.) „Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna” Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT Warszawa 2025.
12. Kamil Czaplicki Nina Groszkowska. Zapewnienie pożądanego poziomu cyberbezpieczeństwa procesów informacyjnych realizowanych w małych i średnich gminach [w:] B. Szafrński (red.) „Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna” Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT Warszawa 2025, s. 73-82. ISBN 9788379384570.
13. Agnieszka Gryszczyńska. Człowiek wobec cyberzagrożeń [w:] B. Szafrński (red.). Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna. Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT. Warszawa 2025, s. 101-113.
14. Grażyna Szpor, Paweł Hajduk. Współdziałanie w egzekwowaniu przepisów prawnych z zakresu cyberbezpieczeństwa [w:] B. Szafrński (red.) Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna. Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT, Warszawa 2025.
15. Grażyna Szpor. Cyberodporność – co nam zagraża, jak się bronić? Pomorski Thinkletter 5 nr 2(21) /2025, s. 175-178.
16. Beata Konieczna-Drzewiecka. Audyt ochrony danych osobowych w praktyce. [w:] Agnieszka Gębicka, Piotr Nowicki (red.). Przewodnik dla IOD. C.H. Beck 2025, s. 94-105,123-139, 214, 215, 241-247.
17. Krzysztof Światała i Kamil Czaplicki. Świadczenie usługi rejestrowanego doręczenia elektronicznego i publicznej usługi hybrydowej [w:] M. Wilbrandt-Gotowicz (red.). Doręczenia elektroniczne Wyd. C.H. Beck Warszawa 2025 s. 336-399 **(80 pkt.)**
18. Grażyna Szpor, Kamil Czaplicki, Małgorzata Ganczar, Agnieszka Gryszczyńska, Czesław Martysz, Kajetan Wojsyk. Ustawa o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne. Komentarz. Wolters Kluwer. Warszawa 2026 **(80 pkt.)**

Konferencje:

1. Grażyna Szpor: Cyber resilience of the european health data space; 32nd International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey 2025" **1st to 5th of September 2025**. Croatian-Polish Scientific Network.
2. Agnieszka Gryszczyńska: Structure of cyber threats in the health sector. 32nd International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey 2025"**1st to 5th of September 2025**. Croatian-Polish Scientific Network.
3. Krzysztof Światała: Central electronic registration for healthcare services in Poland in the context of patient data processing and the use of GIS systems in e-Health solutions. 32nd International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey 2025" **1st to 5th of September 2025**. Croatian-Polish Scientific Network.
4. Kamil Czaplicki. Prawne aspekty edukacji w zakresie cyberbezpieczeństwa - standardy ochrony małoletnich przed cyberzagrożeniami a zadania jednostek systemu oświaty, **17.09.2025** Uniwersytet Szczeciński. Cyberodporność szkół w Polsce.
5. Piotr Drobek. Monitorowanie i nadzorowanie usług pośrednictwa danych. Konferencja naukowa DGA – Innowacyjne zarządzanie danymi **24.10.2025** Urząd Ochrony Danych Osobowych, Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego, Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Społeczny Zespół Ekspertów przy Prezesie UODO.
6. Agnieszka Gryszczyńska. Znaczenie współpracy podmiotów poszkodowanych, organów ścigania i zespołów CSIRT – wspólne wyzwanie. V Forum Cyberbezpieczeństwa podczas XXXIV Forum Ekonomicznego w Karpaczu, **2-4.09.2025**, Karpacz.
7. Grażyna Szpor, Agnieszka Gryszczyńska, Wystąpienia w panelu Cyberbezpieczeństwo procesów informacyjnych. XXXI Forum Teleinformatyki „System informacyjny państwa – czas na przełomowe idee, technologie i projekty”, **2.10.2025** Warszawa-Józefów.

8. Beata Konieczna-Drzewiecka. Polityka rozwoju sztucznej inteligencji w Polsce. Dzień Ochrony Danych Osobowych i Sztucznej Inteligencji, **25.09.2025** r. Warszawa.
9. Beata Konieczna-Drzewiecka. Współadministrowanie. VIII Forum Informacji i Ochrony Danych Osobowych, **20-22.10.2025**, Toruń.
10. Grażyna Szpor, Paweł Hajduk. Formy współdziałania organów administracji publicznej w regulacji systemów sztucznej inteligencji w Polsce. VII Konferencja Nowe technologie i sztuczna inteligencja. Aspekty prawne i praktyczne gospodarki cyfrowej, **24.10.2025**, UKEN Kraków.
11. Agnieszka Gryszczyńska moderator, Kamil Czaplicki, Piotr Drobek, Beata Konieczna-Drzewiecka, Krzysztof Światała - uczestnicy panelu sesji 3 Cyberbezpieczeństwo szpitali. Konferencja „Bezpieczne przetwarzanie danych w medycynie”, **26.11.2025** CeZ, w ramach XVII Konferencji Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodpowiedzialność. Warszawa **24-26.11. 2025**

Organizacja i finansowanie:

Pracami CLTC kieruje Dyrektor Centrum powoływany przez Rektora [§ 4. Regulaminu CLTC]. Decyzją Nr 42/2023 Rektora Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie z dnia 28.02.2023 została z tym dniem powołana na stanowisko Dyrektora Centrum prof. dr hab. Grażyna Szpor. Dyrektor Centrum nie pobierała z tytułu pełnienia tej funkcji dodatku do wynagrodzenia i wykonywała pensum dydaktyczne na WPiA.

Regulamin stanowi, że Rektor na wniosek Dyrektora lub w własnej inicjatywy powołuje i odwołuje zastępcę Dyrektora, a Dyrektor może powoływać zespoły do określonych zadań, projektów i innych działań realizowanych przez Centrum.

W okresie sprawozdawczym z powodu braku środków na ten cel Zastępca Dyrektora nie został powołany. Dyrektor tworzył merytoryczne zespoły współdziałające nieodpłatnie w realizacji zadań Centrum w skład których wchodził członkowie Katedry Prawa Informatycznego i Naukowego Centrum Prawno-Informatycznego oraz eksperci zewnętrzni.

W skład zespołu ds. AI wchodził Proroktor UKSW prof. S. Sikorski oraz pracownicy KPI.

W skład Rady Naukowo-Programowej BWL wchodził w 2025 r. prof. P. Fajgielski (KUL), prof. K. Flaga-Gieruszyńska (US), prof. A. Gryszczyńska (UKSW), prof. D. A. Kosior (UKSW); prof. A. Mednis (UW), prof. T. Mróz (UwB), prof. P. Piątkiewicz (UKSW) prof. S. Sikorski (UKSW), prof. B. Szafrński (WAT), prof. G. Szpor (UKSW), prof. J. Walecki (PIM MSWiA), prof. W.R. Wiewiórowski (UG).

Działalność finansowa Centrum jest prowadzona zgodnie z zasadami obowiązującymi w UKSW. Regulamin CLTC stanowi, że może ona być finansowana w szczególności ze:

1) środków wyodrębnionych z funduszu centralnego, zgodnie z zarządzeniem Rektora UKSW dotyczącym gospodarki finansowej UKSW;

2) środków pozyskanych z projektów badawczych, dydaktycznych i innych;

3) środków pozyskanych od sponsorów;

4) środków współorganizatorów przedsięwzięć. CLTC w okresie sprawozdawczym nie zatrudniało pracowników i nie dysponowało środkami rzeczowymi.

Koszty funkcjonowania CLTC w okresie sprawozdawczym obejmowały wykorzystanie środków pozyskanych z projektów [§ 6 pkt. 2] w wysokości ponad 180 tys. zł oraz środków współorganizatorów przedsięwzięć [§ 6 pkt. 4] w wysokości ponad 65 tys. zł.

Załącznik Nr 24 – CBSROB – wykaz projektów

PROJEKTY REALIZOWANE:

1. **Tytuł:** „Świat na miarę seniora - sytuacja osób starszych w Polsce”

Cel: Pogłębienie wiedzy naukowej na temat sytuacji osób starszych w wymiarze społeczno-ekonomicznym, zdrowotnym, rodzinnym, dostępności i korzystania z usług społecznych, relacji międzypokoleniowych, włączenia cyfrowego, wartości istotnych dla seniorów z perspektywy ich jakości życia, potrzeb osób w wieku senioralnym, możliwości i stopnia ich zaspokojenia oraz realizowanych przez seniorów działań w kontekście ich przeszłych doświadczeń życiowych i obecnych możliwości. Określenie strategii życiowych seniorów oraz ich wyborów dotyczące stylu życia.

Źródło finansowania: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, zlecenie Ministra na podstawie Umowy nr MEiN/2023/DPI/2077.

Budżet: 8 021 221,68 PLN.

Okres realizacji: 07.06.2023 – 31.12.2026.

I etapu - skład zespołu:

Lp.	Imię i nazwisko	Forma zatrudnienia	Zakres	Okres realizacji
1.	prof. dr hab. Grażyna Szpor	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Koncepcja diagnozy i zmian regulacji.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
2.	dr inż. Krzysztof Świtała	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z prawem medycznym i synteza propozycji zmian legislacyjnych.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
3.	mgr Piotr Drobek	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z prawem ochrony danych.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
4.	dr Beata Konieczna- Drzewiecka	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Koncepcja metodologii diagnozowania ryzyka naruszenia praw lub wolności osób fizycznych i wymogu oceny skutków dla ochrony danych.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
5.	dr Agnieszka Besiekierska	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Przepływy danych i integracja podsystemów.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.

6.	mgr Paweł Hajduk	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z regulacją prawną systemów AI.	Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r.
7.	mgr inż. Konrad Radomiński	Um. zlecenie	obsługa techniczno-graficzna tekstu	Od 16.06.2025 r. do 25.06.2025 r.

II etap - skład zespołu:

<i>Lp.</i>	<i>Imię i nazwisko</i>	<i>Forma zatrudnienia</i>	<i>Zakres</i>
1.	dr hab. Sebastian Sikorski, prof. ucz.	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie wstępu i zakończenia
2.	prof. dr hab. Grażyna Szpor	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie merytoryczne i redakcyjne
3.	dr Beata Konieczna-Drzewiecka	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie koncepcji DPiA, przygotowanie DPiA dla trzech modeli - projektów, monitorowanie prac zespołu, organizowanie spotkań i korespondencja z Zamawiającym.
4.	mgr Piotr Drobek	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie DPiA dla dwóch modeli – projektów, wsparcie i konsultacje koncepcyjne.
5.	mgr Paweł Hajduk doktorant	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie koncepcji FRIA, przygotowanie FRIA dla 6 modeli – projektów.
6.	dr inż. Krzysztof Światała	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie DPiA na podstawie sporządzonego wzoru dla 2 modeli – projektów.
7.	dr Agnieszka Besiekierska	Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich	Opracowanie DPiA na podstawie sporządzonego wzoru dla 2 modeli – projektów.
8.	mgr inż. Konrad Radomiński	Um. zlecenie	obsługa techniczno-graficzna tekstu

2. **Tytuł:** „Edukacja Senioralna a jakość życia osób starszych”

Cel: Przeprowadzenie aktualnej diagnozy edukacji senioralnej w Polsce z uwzględnieniem jej realizatorów i dostępnych instrumentów wsparcia na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym. Określenie niezbędnych czynników i warunków do optymalnej efektywności działań w obszarze edukacji senioralnej w Polsce oraz opracowanie katalogu rekomendacji

w zakresie edukacji senioralnej ukierunkowanych na podnoszenie jakości życia osób starszych.

Źródło finansowania: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, zlecenie Ministra na podstawie Decyzji nr 112/WFSN/2023.

Budżet: 4 000 000,00 PLN.

Okres realizacji: 01.11.2023 – 31.12.2026.

3. **Tytuł:** „Wsparcie 60plus. Innowacyjny model spersonalizowanych usług skierowanych do osób niesamodzielnych”

Cel: Wypracowanie i wdrożenie interdyscyplinarnych rozwiązań w zakresie podniesienia jakości życia niesamodzielnych osób 60plus w ich miejscu zamieszkania poprzez jak największe ich usamodzielnienie. Opracowanie innowacyjnego modelu spersonalizowanych usług społecznych (IMSU).

Źródło finansowania: Centrum Projektów Europejskich, Program Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego Plus 2021-2027, Działanie 01.01 „Współpraca ponadnarodowa”, Oś priorytetowa I „Umiejętności”.

Budżet: 2 849 919,65 PLN.

Okres realizacji: 01.03.2025 – 28.02.2027.

ZŁOŻONE WNIOSKI PROJEKTOWE:

1. **Tytuł:** „Strategie akulturacyjne osób starszych. Adaptacyjne i nieadaptacyjne role społeczne.”

Cel: Analiza procesu transformacji pełnionych ról społecznych przez osoby, które w ostatnich 5 latach osiągnęły wiek emerytalny w sytuacji zachodzących zmian demograficznych, ich konsekwencji dla rynku pracy i systemu ubezpieczeń społecznych, w celu określenia trajektorii zmian zachodzących w życiu osób starszych.

Źródło finansowania: Narodowy Program Rozwoju Humanistyki 2025.

Budżet: 1 477 978,41 PLN.

Planowana realizacja: 30 miesięcy.

Kwalifikacja – preselekcja pozytywna. Decyzją Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego wniosek został zakwalifikowanych do oceny merytorycznej (III etap oceny).

Załącznik Nr 25 – OZP – wykaz projektów

Projekty złożone w roku 2025 - współfinansowane ze źródeł zewnętrznych, które otrzymały dofinansowanie:

**1. „MindCare: Kompleksowy program wzmacniania kadr psychiatrii dzieci i młodzieży”,
FERS.01.13-IP.07-0006/25**

Wartość całkowita projektu: 9 414 956,65 zł

Cel projektu: poprawa dostępu do wysokiej jakości świadczeń psychiatrycznych dla dzieci i młodzieży w szczególności w woj. dolnośląskim, mazowieckim, pomorskim dzięki podniesieniu kompetencji/ kwalifikacji pracowników systemu ochrony zdrowia psychicznego oraz innych pracowników systemów publicznych zajmujących się wsparciem dzieci i młodzieży zagrożonych wystąpieniem zaburzeń psychicznych w wyniku realizacji: 5 szkoleń specjalizacyjnych w dziedzinie PS; 5 szkoleń z zakresu TS; 12 szkoleń opartych o EBM.

Instytucja finansująca: MZ

Typ projektu: szkoleniowy

UKSW: partner

Status: dofinansowany

2. „PROM - Krótkookresowa wymiana akademicka”, nr BPI/PRO/2025/1/00043

Wartość całkowita projektu: 999 919,00 zł

Cel projektu: umiędzynarodowienie UKSW w Warszawie poprzez krótkookresową wymianę stypendialną w okresie od 01.10.2025 r. do 30.09.2026 r. Projekt jest odpowiedzią na zapotrzebowanie kadry akademickiej oraz doktorantów i studentów. W ramach projektu zakładane jest zaangażowanie przedstawicieli wszystkich środowisk akademickich – studenci, doktoranci, kadra. W związku z tym planowane są wyjazdy zagraniczne (103) i przyjazdy do Polski (54): studenci: 68 wyjazdów; 40 przyjazdów; doktoranci: 13 wyjazdów; kadra akademicka (36): 22 wyjazdów, 14 przyjazdów. Łącznie 157 mobilności.

Instytucja finansująca: NCBR

Typ projektu: dydaktyczny, mobilnościowy

Status: dofinansowany

**3. „Nauka nie jest nudna! Biologia w praktyce - warsztaty edukacyjne dla młodzieży”,
MEN/2025/DK/623**

Wartość całkowita projektu: 272 479,00 zł

Cel projektu: poszerzanie wiedzy w zakresie nauk biol., rozwijanie ciekawości świata, motywacji do nauki, kształtowanie kreatywności grupy uczniów i uczennic szkół licealnych.

Instytucja finansująca: MEN

Typ projektu: dydaktyczny

Status: dofinansowany

**4. „Uniwersytet 4D: Dydaktyka - Digitalizacja - Dostępność - Dbłość o środowisko”,
FERS.01.05-IP.08-0232/25**

Wartość całkowita projektu: 1 995 122,59 zł

Cel projektu: 1) realizacja kompleksowych działań mających na celu nabycie i/lub rozwinięcie kompetencji i/lub kwalifikacji (łącznie): 1) cyfrowych, dydaktycznych, 3) na rzecz zielonej

transformacji oraz 4) w zakresie projektowania uniwersalnego, 2) rozwój (oraz utrzymanie działalności przez okres 2 lat od daty zakończenia projektu) struktury odpowiedzialnej za podnoszenie jakości procesu dydaktycznego: Centrum Wsparcia Dydaktyki.

Instytucja finansująca: NCBR

Status: dofinansowany

5. „Czynna ochrona zagrożonych gatunków awifauny wysp na mazowieckiej części Obszaru Natura 2000 Dolina Środkowej Wisły PLB140004 – kontynuacja”, FEMA.02.07-IP.01-09Y2/25

Wartość całkowita projektu: **3 065 652,52 zł**

Cel projektu: (1) wzrost liczebności zagrożonych gat. ptaków koryta Wisły: głównie mewy siwej (LAC), obecnie najbardziej zagrożonego gat. w Polsce (spadek o ponad 80% w latach 2007-2024) oraz rybitwy białoczelnej (STA), rybitwy rzecznej (STH) i śmieszki (LAR), które notują spadek (w zależności o 20-35% w latach 2007-2019), ostrygojada (HO) i mewy czarnogłowej (LAM) ze spadkiem liczebności 57% w ciągu ostatnich 7 lat.

Instytucja finansująca: MJWPU

Status: dofinansowany

W 2025 r. kontynuowano następujące projekty:

ŚRODKI KRAJOWE:

1. „Funkcjonalne materiały kompozytowe do drukowalnych sensorów do tele rehabilitacji”, TECHMATSTRATEG-III/0032/2019

Wartość całkowita projektu: **9 293 939,29 zł**

Okres realizacji: 01.09.2020 r. – 31.12.2025 r.

Instytucja finansująca: NCBR

Typ projektu: badawczy.

UKSW: partner

Cel projektu: opracowanie innowacyjnych materiałów kompozytowych nanoszonych technikami drukarskimi, które posłużą do wytwarzania sensorów do tele rehabilitacji ortopedycznej, sportowej i kardiologicznej. Innowacja produktowa zostanie uzyskana na drodze zaplanowanych prac B+R ukierunkowanych na opracowanie technologii materiałowych do produkcji dwóch rodzajów czujników: sił nacisku oraz elektrochemicznych. Pierwsze z nich będą zaimplementowane w formie wkładek do butów w celu zdalnego monitorowania procesu rehabilitacji ortopedycznej. Druga grupa będzie obejmowała pomiar stężenia mleczanów i pH oraz pomiary pomocnicze (temperatura, wilgotność). Zastosowaniem tych czujników, drukowanych na elastycznej folii naklejanej na skórę (tzw. elektronicznych tatuaży), będzie monitorowanie wysiłku pacjenta.

2. „Opracowanie Modelu Wdrażania Uniwersytetu Przedsiębiorczego w jego Ekosystemie Innowacji oraz Procesu Wdrażania tego Modelu przy wykorzystaniu narzędzia diagnostycznego i rozwojowego”, MEiN/2023/DPI/217

Wartość całkowita projektu: **8 000 000,00 zł**

Okres realizacji: 21.03.2023 r. – 31.12.2026 r.

Instytucja finansująca: MNiSW, zadanie zlecone

Typ projektu: dydaktyczny

Cel projektu: realizacja badań naukowych, dotyczących „Opracowania Modelu Uniwersytetu Przedsiębiorczego w jego Ekosystemie Innowacji oraz Procesu Wdrażania tego Modelu przy wykorzystaniu narzędzia diagnostycznego i rozwojowego” jako odpowiedź na wnioski i zalecenia z badań wstępnych (badań eksploracyjnych), dotyczących rozpoznania natury problemu Uniwersytetu Przedsiębiorczego.

3. „Narodowe Centrum Polityki Zdrowotnej i Badań nad Nierównościami w Zdrowiu Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie”, MEiN/2023/DPI/2717

Wartość całkowita projektu: 3 500 000,00 zł

Okres realizacji: 13.10.2023 r. – 31.12.2026 r.

Instytucja finansująca: MNiSW, zadanie zlecone

Typ projektu: badawczo-rozwojowy

Cel projektu: realizacja badań naukowych, nad polityką zdrowotną na rzecz zwiększenia efektywności funkcjonowania systemu opieki zdrowotnej w Polsce, poprawy stanu zdrowia poprzez promowanie rozwiązań profilaktyki i promocji zdrowia, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży oraz niwelowania nierówności w zdrowiu w Polsce.

4. „Innowacje biomedyczne – studia MBA i studia podyplomowe dla wzmocnienia polskiego rynku ochrony zdrowia – UKSW”, 2023/ABM/06/00016

Wartość: 2 957 302,95 zł

Okres realizacji: 01.01.2024 r. – 31.12.2027 r.

Instytucja finansująca: ABM

Typ projektu: projekt dot. kształcenia

Cel projektu: opracowanie i realizacja autorskiego programu minimum rocznych Studiów podyplomowych w trybie stacjonarnym, zdalnym albo hybrydowym.

5. „Nauka nie jest nudna!!! Biologia w praktyce - warsztaty edukacyjne dla młodzieży”, MEN/2025/DK/623

Wartość całkowita projektu: 272 479,00 zł

Okres realizacji: 04.06.2025 r. – 31.12.2025 r.

Instytucja finansująca: MEN

Typ projektu: edukacyjny

Cel projektu: poszerzanie wiedzy w zakresie nauk biol., rozwijanie ciekawości świata, motywacji do nauki, kształtowanie kreatywności grupy uczniów i uczennic szkół licealnych.

ŚRODKI UNIJNE:

1. „Wsparcie studenta w rozwoju jego kompetencji i umiejętności poprzez udział w trzech międzynarodowych konferencjach naukowych”, nr W70, nr MNiSW/2025/DPI/39

Cel: Wsparcie studenta Wydziału Prawa Kanonicznego w rozwoju jego kompetencji i umiejętności poprzez udział w trzech międzynarodowych konferencjach naukowych.

Źródło finansowania: Europejski Fundusz Społeczny (FERS), Instytucja Pośrednicząca/Zarządzająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Okres realizacji: 01.10.2024 r. – 30.06.2025 r.

Budżet: 23 280,19 zł

2. „Wsparcie rozwoju kompetencji i umiejętności studentów kierunku lekarskiego UKSW zaangażowanych w obszarze nefrologii i hipertensjologii dziecięcej w IPCZD”, nr W60, nr MNiSW/2024/DPI/431

Cel: Wsparcie studentów w zakresie podniesienia ich kompetencji i umiejętności poprzez udział pięciu studentów Wydziału Medycznego Collegium Medicum UKSW w szkoleniach oraz konferencjach zagranicznych.

Źródło finansowania: Europejski Fundusz Społeczny (FERS), Instytucja Pośrednicząca/Zarządzająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Okres realizacji: 01.07.2024 r. – 31.12.2025 r.

Budżet: 162 861,24 zł

3. „Aktywny udział i zaprezentowanie wyników badań naukowych na Międzynarodowej Konferencji Naukowej „11th Edition of International Conference on Neurology and Brain Disorders” (Włochy, Rzym), W64, nr MNiSW/2024/DPI/423

Cel: Wsparcie studentki w zakresie podniesienia jej kompetencji i umiejętności poprzez udział studentki Wydziału Medycznego Collegium Medicum UKSW w konferencji zagranicznej.

Źródło finansowania: Europejski Fundusz Społeczny (FERS), Instytucja Pośrednicząca/Zarządzająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Okres realizacji: 20.10.2024 r. – 30.06.2025 r.

Budżet: 10 730,39 zł

4. „UKSW uczelnia jeszcze bardziej dostępna”, FERS.03.01-IP.08-0171/24

Wartość całkowita projektu: 7 808 420,40 zł

Okres realizacji: 01.01.2025 r. – 31.12.2027 r.

Instytucja finansująca: NCBR

Typ projektu: edukacyjny.

UKSW: Lider

Cel projektu: kontynuacja przez UKSW procesu wdrażania dostępności, jego doskonalenie i dalszy rozwój w tym obszarze, zapewniając tym samym osobom ze szczególnymi potrzebami, w tym osobom z niepełnosprawnościami, możliwość pełnego skorzystania z oferty szkolnictwa wyższego. Realizacja tego celu ma na celu stworzenie inkluzywnego środowiska akademickiego, w którym każdy student, niezależnie od swoich indywidualnych potrzeb, może efektywnie uczestniczyć w procesie edukacyjnym.

5. „SIGNAL60+ Samorządowy sygnalizator funkcjonowania zawodowego seniorów z wykorzystaniem klasyfikacji ICF”, FERS.01.01-IP.02-0006/24

Wartość całkowita projektu: 4 123 070,85 zł

Okres realizacji: 01.05.2025 r. – 30.04.2027 r.

Instytucja finansująca: Centrum Projektów Europejskich

Typ projektu: badawczy, międzynarodowy

UKSW: Lider

Cel projektu: opracowanie i wdrożenie przy wykorzystaniu doświadczeń oraz wiedzy partnera ponadnarodowego samorządowego sygnalizatora możliwości funkcjonowania zawodowego seniorów SIGNAL60+ będącego podstawą do podejmowania dalszych aktywności zawodowych osób starszych oraz możliwości ich wspierania.

**6. „MindCare: Kompleksowy program wzmacniania kadr psychiatrii dzieci i młodzieży”,
FERS.01.13-IP.07-0006/25**

Wartość całkowita projektu: **9 277 852,32 zł**

Okres realizacji: 01.10.2025 – 31.12.2029

Instytucja finansująca: Ministerstwo Zdrowia

Typ projektu: edukacyjny.

UKSW: Partner

Cel projektu: poprawa dostępu do wysokiej jakości świadczeń psychiatrycznych dla dzieci i młodzieży w szczególności w woj. dolnośląskim, mazowieckim, pomorskim dzięki podniesieniu kompetencji/ kwalifikacji pracowników systemu ochrony zdrowia psychicznego oraz innych pracowników systemów publicznych zajmujących się wsparciem dzieci i młodzieży zagrożonych wystąpieniem zaburzeń psychicznych w wyniku realizacji: 5 szkoleń specjalizacyjnych w dziedzinie PS; 5 szkoleń z zakresu TS; 12 szkoleń opartych o EBM.

7. „PROM - Krótkookresowa wymiana akademicka”, BPI/PRO/2025/1/00043

Wartość całkowita projektu: **953 800,00 zł**

Okres realizacji: 01.10.2025 r. – 30.09.2026 r.

Instytucja finansująca: NAWA

Typ projektu: edukacyjny / mobilnościowy

Cel projektu: umiędzynarodowienie UKSW w Warszawie poprzez krótkookresową wymianę stypendialną w okresie od 01.10.2025 r. do 30.09.2026 r. Projekt jest odpowiedzią na zapotrzebowanie kadry akademickiej oraz doktorantów i studentów. W ramach projektu zakładane jest zaangażowanie przedstawicieli wszystkich środowisk akademickich – studenci, doktoranci, kadra. W związku z tym planowane są wyjazdy zagraniczne (103) i przyjazdy do Polski (54): studenci: 68 wyjazdów; 40 przyjazdów; doktoranci: 13 wyjazdów; kadra akademicka (36): 22 wyjazdów, 14 przyjazdów. Łącznie 157 mobilności.

USŁUGI ZEWNĘTRZNE:

- 1. Usługa zewnętrzna przygotowania Raportu pt.: „Potrzeby i możliwości modernizacji opieki długoterminowej w jednostkach samorządu terytorialnego należących do Unii Metropolii Polskich im. Pawła Adamowicza” na rzecz Unii Metropolii Polskich im. Pawła Adamowicza z siedzibą w Warszawie**

Umowa z dnia 11.03.2024 r.

Okres realizacji: 11.03.2024 r. - 31.03.2025 r.

Wartość netto: 50 000,00 zł +23% VAT

Wartość brutto: 61 500,00 zł

- 2. Usługa zewnętrzna przygotowania Analizy zgodności przetwarzania danych osobowych z przepisami prawa w ramach projektu e-Zdrowie KPO w ramach interwencji D.1.1.2 na rzecz Centrum e-Zdrowie**

Umowa nr CeZ/130/2025 z dnia 09.06.2025 r.

Okres realizacji: 09.06.2025 r. - 30.11.2025 r.

Wartość netto: 77.500,00 zł +23% VAT

Wartość brutto: 95.325,00 zł

3. Usługa zewnętrzna przygotowania *Raportu naukowego pt.: „Ryzyko i możliwości finansowania inwestycji strukturalnych przez sektor bankowy – wykorzystanie narzędzi przejmujących część ryzyka projektów przez państwo”* na rzecz Fundacji Warszawski Instytut Bankowości, z siedzibą w Warszawie

Umowa nr 1/UB/2025 z dnia 09.09.2025 r.

Okres realizacji: 09.09.2025 r. - 31.12.2025 r.

Wartość netto: 48 780,49 zł +23% VAT

Wartość brutto: 60 000,00 zł

NIERUCHOMOŚCI

Załącznik Nr 26 – ZESTAWIENIE POWIERZCHNI I OBIEKTÓW

Nazwa obiektu	powierzchnia w m ²
Obiekty własne:	58 114,70
Budynek Stary	3 600,00
Budynek Nowy	6 162,20
Budynek łącznika	3 279,00
Domek nr 2	55,00
Domek nr 3	55,00
Budynek nr 2	29,07
Budynek nr 3	219,95
Budynek nr 5 - Centrum Sportowe	1 309,83
Budynek nr 5A - Przedszkole	627,17
Budynek nr 6 o pow. zabudowy 892 m ²	13,53
Budynek nr 8 o pow. zabudowy 18 m ²	796,46
Budynek nr 9 trzykondygnacyjny	738,81
Budynek nr 11 (<i>dawny Marcpol</i>)	budynek w rewitalizacji
Budynek nr 12 - WMP.SNŚ	1 228,50
Budynek nr 16	budynek w rewitalizacji
Budynek nr 19 - WMCM	1 787,61
Budynek nr 20 - Kaplica	170,70
Budynek nr 21 -Audytorium Maximum	11 580,70
Budynek nr 23 - WNHS, WSE	14 794,20
Budynek nr 24 - Centrum Laboratoryjne Nauk Przyrodniczych	6 086,30
Budynek nr 25	106,34
Dziekanów Leśny - Budynek A - MCB	3 092,56
Dziekanów Leśny - Budynek B - MCB	2 096,47
Budynek jednokondygnacyjny o pow. zabudowy 33 m ²	29,70
Budynek dwukondygnacyjny o pow. zabudowy 118 m ²	106,20
Budynek dwukondygnacyjny o pow. zabudowy 166 m ²	149,40
Grunty własne (w tym użytkowanie wieczyste)	239 172,00
Obiekty dzierżawione:	7 739,75
"Dobre Miejsce" - powierzchnie dla Archiwum (88,00 i 120,00 m ²)	208,00
Budynek nr 4	411,00
Budynek nr 6 (<i>garaż przeznaczony do składowania</i>)	131,00
Budynek nr 9	130,00
Budynek nr 14 - Instytut Psychologii - WFCh	2 163,80
Budynek nr 15 - WNP	2 777,95
Budynek nr 17 - WPiA	2 179,00
Grunty dzierżawione	6 488,00
łącznie pow. obiektów	65 854,45
łącznie pow. gruntów	245 660,00

