



UCHWAŁA NR 38/2003
Senat Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie
z dnia 20 listopada 2003 r.

w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju UKSW w latach 2003 - 2020

Na podstawie § 24 ust. 1 lit. b Statutu Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie uchwała się, co następuje:

§ 1

Uchwala się Strategię rozwoju Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie w latach 2003 - 2020, stanowiącą załącznik do Uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podpisania.

Rektor
Ks. prof. dr hab. Roman Bartnicki

Strategia rozwoju
Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego
w Warszawie
w latach 2003 - 2020

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie rozpoczyna już piąty rok działalności. W ciągu czterech lat osiągnięto większość celów założonych w *Strategii rozwoju UKSW w latach 2000-2020*, przedstawionej Senatowi 20 stycznia 2000 roku:

- przekroczenie minimalnej liczby 60 profesorów z tytułem naukowym, zatrudnionych w Uniwersytecie na podstawie mianowania i uzyskanie statusu uczelni autonomicznej;
- utworzenie kierunków studiów: pedagogika, ochrona środowiska, matematyka fizyka, chemia;
- utworzenie ośrodka studiów w Radomiu;
- zwiększenie liczby studentów do 15 – 20 tysięcy;
- pozyskanie gruntów przy ul. Wóycickiego i ul. Dewajtis;
- rozpoczęcie budowy „łącznika”.

U podstaw niniejszej strategii leży realizm w ocenie możliwości dalszego rozwoju. Stąd tendencja do umacniania Uczelni w jej dotychczasowym kształcie, połączona z radykalną poprawą warunków materialnych i socjalnych.

1. Założenia podstawowe

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie chce być uczelnią wyróżniającą się wysokim poziomem prac badawczych, efektywną dydaktyką, sprawnym zarządzaniem i administrowaniem.

Pracownikom naukowo-dydaktycznym UKSW chce zapewnić warunki umożliwiające nie tylko szybkie zdobywanie stopni naukowych, lecz przede wszystkim osiąganie liczących się w świecie wyników prac badawczych. W UKSW powinno być coraz więcej uczonych o uznanym autorytecie naukowym w kraju i za granicą, wygrywających konkursy na granty krajowe i zagraniczne, zdobywających prestiżowe nagrody.

Ambicją Uniwersytetu jest zapewnienie studentom możliwości zdobywania wiedzy na aktualnie najwyższym światowym poziomie i jednocześnie jej praktycznego zastosowania w przyszłej pracy zawodowej.

Uczelni zależy na tym, aby pracownicy biblioteczni, administracyjni i pracujący w obsłudze odznaczyli się wysokim stopieniem fachowości i jednocześnie czerpali wiele satysfakcji ze swojej pracy zawodowej.

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, chcąc realizować wyżej wymienione cele, nie pretenduje – przy pełnej świadomości aktualnych polskich realiów gospodarczo-ekonomicznych – do powielania struktur uniwersytetów polskich o wieloletniej tradycji. Chciałby raczej zyskać renomę dobrego uniwersytetu oraz zachować i utrwalić swoją tożsamość i specyfikę uniwersytetu wyrosłego z chrześcijańskiej tradycji i na niej budującego.

Owa tożsamość powinna znaleźć odzwierciedlenie w strukturach Uczelni, w badaniach naukowych, dydaktyce i działalności wychowawczej, a także w zarządzaniu i administrowaniu Uniwersytetem.

2. Struktura Uniwersytetu

Obecnie Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie ma siedem wydziałów, w tym szesnaście magisterskich kierunków studiów i dwa kierunki licencyjne oraz liczne studia podyplomowe. Struktura siedmiowydziałowa dobrze spełnia swoją funkcję i nie ma potrzeby jej rozbudowywania. Ze względów historycznych można ewentualnie rozważać przekształcenie w wydział Instytutu Studiów nad Rodziną, który w ATK działał jako samodzielny instytut na prawach wydziału. Nawiązując do dawnych projektów, można też myśleć o powołaniu w przyszłości Wydziału Biologii lub Wydziału Medycznego, ale – ze względu na wysokie koszty – zapewne dopiero po 2010 r. Po umocnieniu kadrowym istniejących w UKSW kierunków studiów, łącznie z ośrodkiem w Radomiu, będzie można dążyć do utworzenia zamiejscowych ośrodków dydaktycznych na Mazowszu i Podlasiu, gdy będzie takie zapotrzebowanie.

Istniejące wydziały wymagają umocnienia, przede wszystkim pod względem kadry naukowej, ale także w zakresie zasobów lokalowych i materialnych. Wydziały mające uprawnienia habilitacyjne nie mogą ich utracić, a pozostałe powinny je uzyskać (starsze polskie uniwersytety już w momencie tworzenia nowego wydziału zapewniają mu kadre wymagane do uprawnień habilitacyjnych).

Do istoty uniwersytetu należy *universitas* – wszechstronność kształcenia. W obecnym jednak stanie finansów państwa i MENiS oraz własnej kondycji finansowej, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie nie jest w stanie otwierać w najbliższych latach nowych kierunków studiów. Taka sytuacja potrwa z pewnością trzy, cztery lata. Po tym okresie UKSW powinien dążyć, w pierwszej kolejności, do utworzenia kierunków: *ekonomia* – ze względu na jej miejsce i znaczenie w życiu społecznym oraz aktualnie wielu chętnych do studiowania; *filologia* – kierunku typowego dla kształcenia uniwersyteckiego; oraz do przekształcenia specjalności *archeologia* i *muzykologia* w kierunki studiów. Być może pojawi się możliwość nawiązania do dawnych projektów powołania takich kierunków, jak na przykład *pielęgniarstwo* czy *zdrowie publiczne*.

UKSW wspomaga rozwój zwłaszcza nowych kierunków studiów, mających jeszcze szczupłą kadre, nie zaniedbując jednocześnie kierunków już istniejących w Uczelni.

3. Kadry Uniwersytetu

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie przywiązuje wielką wagę do umocnienia i rozbudowy kadry naukowo-dydaktycznej oraz administracyjnej i bibliotecznej. W pierwszej kolejności – ze

względu na autonomię i bezpieczne istnienie kierunków studiów – Uniwersytet wspiera wysiłki własnych pracowników dążących do uzyskania tytułu naukowego bądź habilitacji. UKSW ułatwia im uzyskiwanie stopni naukowych, udzielając urlopów naukowych osobom, które kończą pisanie tzw. książki profesorskiej lub pracy habilitacyjnej, oraz – w miarę możliwości – pokrywając koszty druku ich prac. UKSW przejmuje koszty przewodów doktorskich, habilitacyjnych i profesorskich swoich pracowników. Podnoszeniu poziomu naukowego mają służyć także okresowe oceny pracowników.

UKSW będzie się starał podwyższać uposażenia swych pracowników, zwłaszcza kadry profesorskiej, także ze środków własnych.

Uniwersytet jest świadomy tego, że wysoki poziom badań i nauczania wymaga odpowiednich warunków. Dlatego będzie się starał o powstanie lub rozwój bibliotek ogólnouczelnianych i wydziałowych, laboratoriów, pracowni i zakładów dla sekcji bądź katedr.

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie usprawni system opieki nad młodszymi pracownikami naukowo-dydaktycznymi: adiunktami i asystentami oraz uczestnikami studiów doktoranckich. Jednocześnie UKSW nie może pobłażać opieszałości w przygotowywaniu prac doktorskich (habilitacyjnych). Asystenci, doktoranci oraz adiunkci, angażując się do pracy w UKSW, muszą być świadomi tego, że nieuzyskanie doktoratu lub habilitacji w przepisany czas jest równoznaczne z odejściem z uczelni.

UKSW docenia rolę, jaką we właściwym funkcjonowaniu uniwersytetu odgrywają pracownicy biblioteczni, administracyjni i obsługi. W miarę swych możliwości Uniwersytet będzie zwiększał ich liczebność. Wszystkich pracowników niedydaktycznych powinna cechować wysoka fachowość, sumiennosc w pracy, utożsamianie się z Uczelnią. UKSW będzie dokształcał tych pracowników przez delegowanie ich na kursy organizowane w UKSW i poza uczelnią, studia podyplomowe, konferencje i zjazdy. UKSW będzie się starał podnosić uposażenia również tym pracownikom.

4. Studenci

Uniwersytet stworzy system opieki nad studentami, zapewniający im wszechstronne wykształcenie i rozwój intelektualny, duchowy oraz kulturalny.

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie będzie ułatwiać studia młodzieży zdolnej, pochodzącej z uboższych warstw społecznych, także z małych miast i wsi, głównie Mazowsza i Podlasia. W przyszłości UKSW wybuduje dom studencki dla młodzieży spoza Warszawy. Jednocześnie Uniwersytet chce być otwarty dla młodzieży całego kraju i zagranicy.

Uniwersytet będzie wspierał koła naukowe oraz duszpasterstwo akademickie, zachęcając do czynnego w nich udziału, do organizowania studenckich sympozjów naukowych, ćwiczeń duchowych oraz do innych tego rodzaju inicjatyw. UKSW będzie wspomagał takie inicjatywy także finansowo.

Uniwersytet jest także nośnikiem kultury. UKSW ceni szczególnie wysoko działalność Chóru UKSW oraz Teatru UKSW. Chór UKSW niejednokrotnie rozszławił już naszą Uczelnię w kraju i za granicą. Zarówno Chór, jak i Teatr będą wspierane przez Uniwersytet. Także inne inicjatywy kulturalne studentów będą się spotykały z aprobatą i wsparciem UKSW.

UKSW jest świadom tego, że przy obecnych, niezwykle ubogich zasobach lokalowych, nie może zapewnić optymalnych warunków działalności Samorządowi studenckiemu, duszpasterstwu akademickiemu, organizacjom studenckim, kołom naukowym. Uczelnia chce dokonać istotnej zmiany w tym zakresie w przyszłości, w miarę rozbudowy bazy lokalowej.

5. Badania naukowe

Uniwersytet będzie wspierał prowadzenie badań naukowych, doceniając wysiłek zwłaszcza tych pracowników naukowo-dydaktycznych, którzy zdobywają granty międzynarodowe i krajowe, zachęcając do ich uzyskiwania i tworząc odpowiednie warunki. Dla wyróżniających się naukowców UKSW będzie występował z wnioskami o nagrody Ministra Edukacji Narodowej i Sportu oraz Rektora. Dziekani Wydziałów będą faworyzować wybitnych naukowców przy podwyżkach wynagrodzeń, mogą również przyznawać im nagrody z funduszy wydziałowych.

W przyszłości UKSW postara się także o stworzenie odpowiedniej bazy materialnej, koniecznej dla rozwijania nauki, tworząc zwłaszcza laboratoria, pracownie, siedziby katedr.

6. Dydaktyka

Do priorytetów działalności Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie należy także kształcenie studentów i młodszych pracowników naukowo-dydaktycznych. Wszyscy nauczyciele akademicy muszą starać się prowadzić zajęcia dydaktyczne na najwyższym poziomie. Osiągnięcie takiego poziomu będą stymulować regularnie przeprowadzane oceny pracowników naukowo-dydaktycznych, dokonywane przez Senacką Komisję ds. Nauki i Kadr Naukowych, oraz oceny studentów, co stanie się zwykłą procedurą na wszystkich wydziałach.

Poziom nauczania zależy przede wszystkim od talentu, wysiłku i zaangażowania wykładowców. Świadomi tego stwierdzenia powinni być wszyscy nauczyciele akademicy UKSW. Jednak przy współczesnym rozwoju cywilizacyjnym wielką rolę odgrywają także warunki zewnętrzne. UKSW chce zapewnić wszystkim wydziałom i kierunkom studiów odpowiednie warunki nauczania. Wiemy, jak wiele jest do zrobienia pod tym względem: brakuje sal wykładowych, dużych i mniejszych, sal seminaryjnych, laboratoriów. W szczególny sposób odczuwamy niedostatek laboratoriów komputerowych. Niedostateczny jest dostęp do internetu oraz bardzo szczupłe wyposażenie w środki audiowizualne. UKSW będzie dążyć do poprawienia tego stanu rzeczy.

Aby dostosować studia do norm ogólnoswiatowych, UKSW jeszcze w bieżącym roku akademickim wprowadzi na wszystkich kierunkach studiów system punktów kredytowych ECTS przez realizację systemu USOS.

Chociaż szkoły średnie coraz lepiej uczą młodzież języków obcych, ciągle jeszcze istnieje potrzeba doskonalenia studentów w tym zakresie. UKSW zapewni wysoki poziom lektoratów. Dla koordynacji wysiłków powołane zostanie Studium Języków Obcych. W przyszłości konieczne będzie utworzenie laboratoriów językowych.

7. Rozbudowa bazy lokalowej

a) Założenia wstępne

Do osiągnięcia wysokiego poziomu badań naukowych i nauczania niezbędna jest rozbudowa bazy lokalowej. W momencie utworzenia Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego nie posiadał wystarczających pomieszczeń (miał jedynie nowo wybudowany budynek o powierzchni ok. 6000 m² i przyjęty od archidiecezji warszawskiej budynek o powierzchni 3000 m²) i trzeba było od początku istnienia Uczelni wynajmować obiekty, co podwyższa koszty funkcjonowania. Rozwój Uniwersytetu spotęgował te trudności.

Mamy nadzieję, że Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu oraz Ministerstwo Nauki i Informatyzacji przyznają w 2004 r. odpowiednio wysokie dotacje na drugi etap rozbudowy UKSW, co umożliwi sfinalizowanie budowy „łącznika” do końca września 2004 r., zgodnie z umową zawartą z Mostostalem Siedlce.

Ze względu na warunki zabudowy terenu przy ul. Wóycickiego 1/3, zawarte w akcie notarialnym z 28.11.2001r., oraz długi czas trwania prac projektowych i uzyskiwania pozwoleń, należy jeszcze w 2003 r. ogłosić konkurs na plan zagospodarowania terenu przy ul. Wóycickiego 1/3, aby najpóźniej na początku maja 2004 r. złożyć wniosek do MENiS o zgodę na wpisanie do planu inwestycyjnego budowy pierwszego budynku.

b) Projekt rozbudowy przedstawiony na posiedzeniu Senatu UKSW w dniu 23 X 2003 r.

Zgodnie z decyzją o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu nr 239/2002, teren przyszłej inwestycji UKSW na ul. Wóycickiego 1/3 obejmuje obszar 2,47 ha (w dalszej perspektywie, zgodnie z uchwałą Rady Gminy Warszawa-Bielany Nr 530/XI/01 z 6.07.2001r., jest do pozyskania dodatkowo teren ok. 2,5 ha). Warunki określają, że 20% terenu przewidzianego pod zabudowę zostanie zachowane na zieleń i rekreację, z wyłączeniem boisk i innych urządzeń sportowych. Pozostaje zatem do zabudowy teren ok. 19 700 m².

Maksymalna wysokość zabudowy wynosi 19 m, liczone od poziomu terenu do najwyższego punktu kalenicy dachu, co daje realnie 5 kondygnacji.

Można na etapie studiów przyjąć następujące założenia (powierzchni zabudowy):

1) Budynek z aulami	– część niska	1000 m ²
	– część wysoka	1500 m ²
	Razem	2500 m ²
2) Budynek Wydziału A		1000 m ²
3) Budynek Wydziału B		1000 m ²
4) Budynek Wydziału C		800 m ²
5) Budynek Wydziału D		1000 m ²
6) Biblioteka		1500 m ²
7) Hala sportowa		2000 m ²

Przyjmując, że pozostała powierzchnia zostanie przeznaczona na drogi, parkingi i utrzymanie istniejących lub planowanych w najbliższym czasie obiektów, program ten wydaje się optymalny.

Budynki wydziałów powinny na poziomie 0 (-1) mieć parkingi na ok. 50 pojazdów, a pozostałe parkingi powinny zapewnić miejsca ok. 300 pojazdom.

Przewiduje się, że w budynkach wydziałowych pokoje profesorskie będą jednoosobowe, a dla pozostałej kadry dwu- i trzyosobowe. Przewiduje się dodatkowo pomieszczenia dziekanatów, sale obrad Rad Wydziałów, małe pomieszczenia bibliotek instytutowych oraz pomieszczenia na małe kawiarenki. Dodatkowo przewidziane są laboratoria komputerowe 2 x 15 stanowisk lub w wersji 2 x 30 stanowisk.

Przewidywana ogólna liczba studentów studiów dziennych tego campusu wynosi 6000 osób.

Na każde 1000 studentów dziennych przewiduje się obliczeniowo: aulę na 250 miejsc, salę na 100 miejsc oraz dwie sale 60-osobowe i cztery sale 30-osobowe. Oznacza to potrzebę minimum czterech sal 250-osobowych, sześciu sal 100-osobowych, dwunastu sal 60-osobowych i dwudziestu czterech sal 30-osobowych.

W budynku z audytoriami przewidziana jest stołówka-bar.¹

Na terenie przy ul. Wóycickiego przewiduje się utworzenie – przy współpracy i współfinansowaniu przez Fundusze Strukturalne – Centrum Edukacji i Badań Interdyscyplinarnych UKSW.

c) Kolejność rozbudowy kampusu przy ul. Wóycickiego 1/3 i źródła finansowania

Przy rozbudowie kampusu przy ul. Wóycickiego 1/3 Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie liczy przede wszystkim na dotacje MENiS i MNiI. W miarę możliwości Uniwersytet będzie angażował także własne środki, uzyskiwane z odpłatnej działalności edukacyjnej. Należy starać się także o wsparcie ze strony władz państwowych i samorządowych, a także instytucji niepublicznych, choć trzeba się liczyć z tym, że w Polsce nie wykształciły się jeszcze w należyтым stopniu takie formy mecenatu.

Ze względu na potrzeby edukacyjne w pierwszej kolejności należy wybudować budynek z aulami i stołówką. Przewiduje się, że będzie on miał ok. 5000m² powierzchni. Budowa powinna być finansowana ze środków MENiS, przy zaangażowaniu środków własnych (ze środków własnych uczelni musi być sfinansowany projekt architektoniczny). Początek budowy przypada na 2005 r., zakończenie w 2006 r.

Gdyby udało się uzyskać finansowanie budowy hali sportowej w 70% z funduszy województwa mazowieckiego, należałoby przystąpić do jej wznoszenia równoległe z realizacją budynku z aulami.

W drugiej kolejności powinny być budowane gmachy wydziałów, w zasadzie w historycznej kolejności ich powstawania. Wydziały będą partycypować w kosztach budowy; zgodnie z przyjętą obecnie praktyką przez MENiS, będą one musiały przynajmniej sfinansować koszty projektów. Początek budowy pierwszego budynku wydziałowego przewiduje się na 2007 r. Gdyby Wydział Matematyczno-Przyrodniczy-Szkoła Nauk Ścisłych lub

¹ Źródłami powyższych założeń są: decyzja o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu, opracowania projektantów z zespołów architektonicznych BNS, MITEX i SAMI ARCHITEKCI, narada z przedstawicielami Delegatury Naczelnego Architekta m. st. Warszawy dla Dzielnicy Bielany oraz opracowania własne.

Powierzchnia zabudowy budynku nr 17 wynosi 604 m², a powierzchnia użytkowa ok. 2400 m².

inny wydział uzyskał środki z funduszy strukturalnych, byłoby możliwe wcześniejsze rozpoczęcie budowy gmachu dla tego wydziału. Musi się w nim znaleźć także miejsce dla laboratoriów.

Drugim etapem rozbudowy kampusu przy ul. Wóycickiego będzie zabudowa terenów, które zostały przeznaczone UKSW w uchwale intencyjnej Gminy Warszawa-Bielany z 6.07.2001 r. Przy obecnym stanie finansów państwa trudno mieć nadzieję, że rozpoczęcie budowy na tym terenie nastąpi przed rokiem 2013.

W drugim etapie rozbudowy kampusu – na terenach przewidzianych dla UKSW w uchwale intencyjnej Gminy Warszawa-Bielany – należałoby przewidzieć budowę budynku Wydziału Nauk Humanistycznych (gabaryty jak budynków innych wydziałów), Biblioteki, domu studenckiego (dla 200 osób, powierzchnia zabudowy 1000m²), budynku o charakterze rekreacyjno-sportowym (powierzchnia zabudowy 2000m²), być może basenu.

Ponieważ w budynkach wydziałów przewidziane są małe biblioteki instytutów, wydaje się, że budowę centralnej biblioteki dla wydziałów umiejscowionych w kampusie przy ul. Wóycickiego można przesunąć do drugiego etapu rozbudowy.

Budowa kampusu przy ul. Wóycickiego powinna być zakończona do roku 2020. Gdyby w przyszłości sytuacja gospodarczo-ekonomiczna uległa zdecydowanej poprawie lub gdyby pojawiły się nowe możliwości finansowania (np. fundusze strukturalne), niniejszą strategię rozwoju można byłoby zmodyfikować przyspieszając budowę kolejnych obiektów.