

1. Program studiów

| | |
|---|--|
| Nazwa studiów podyplomowych | Studia Podyplomowe Master of Business Administration w ochronie zdrowia |
| Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji | 7 |
| Liczba semestrów | 3 |
| Liczba godzin zajęć | 455 h |
| Liczba punktów ECTS konieczna dla ukończenia studiów podyplomowych | 46 |
| Forma zakończenia studiów podyplomowych | Warunkiem ukończenia studiów i uzyskania kwalifikacji jest osiągnięcie pozytywnych wyników z wszystkich wymaganych programem studiów przedmiotów, projekt końcowy (case study). |
| Cel studiów | uzyskanie kwalifikacji do wykonywania obowiązków kierownika podmiotu szpitalnego |
| Nazwa kwalifikacji nadawanej po ukończeniu studiów podyplomowych | Master of Business Administration w ochronie zdrowia |
| Opis uprawnień absolwenta związanych z posiadaną kwalifikacją | <p>Podmiot szpitalny to podmiot leczniczy działający w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, spółki kapitałowej, o której mowa w art. 6 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r o działalności leczniczej (Dz.U. z 2022 r poz. 633 i 655) albo instytutu badawczego, który wykonuje działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne, w rozumieniu ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r o działalności leczniczej, z wyłączeniem podmiotu leczniczego wykonującego wyłącznie świadczenia opieki zdrowotnej udzielane z zamiarem zakończenia ich udzielania w okresie nieprzekraczającym 24 godziny lub podmiotu leczniczego wykonującego wyłącznie świadczenia szpitalne z zakresu lecznictwa uzdrowiskowego.</p> <p>Zgodnie z projektem ustawy o <i>modernizacji i poprawie efektywności szpitalnictwa</i>, kierownik podmiotu szpitalnego, a także osoba pełniąca obowiązki kierownika podmiotu szpitalnego, musi ukończyć studia podyplomowe MBA w wymiarze co najmniej 400 godzin dydaktycznych, co umożliwi mu wpisanie się na listę osób uprawnionych do wykonywania obowiązków Kierownika podmiotu szpitalnego prowadzoną przez Agencję Rozwoju Szpitali.</p> |

| | |
|--|---|
| <p>Zasady rekrutacji</p> | <p>Na Studia Podyplomowe MBA w ochronie zdrowia przyjęci zostaną kandydaci, którzy spełnią następujące warunki:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Posiada dyplom ukończenia studiów magisterskich lub równoważny 2. Posiada co najmniej 3,5-letni staż pracy na stanowisku kierowniczym albo co najmniej 1,5-letni staż pracy na stanowisku kierowniczym w podmiocie szpitalnym 3. Zarejestruje się w systemie Internetowej Rejestracji Kandydatów (www.irk.uksw.edu.pl) i wgra do systemu wymagane dokumenty: <ul style="list-style-type: none"> • skan dyplomu ukończenia studiów wyższych • zdjęcie (format taki jak do dowodu osobistego) 4. Podczas rozmowy kwalifikacyjnej dostarczy wymaganą dokumentację: <ul style="list-style-type: none"> • kwestionariusz osobowy drukowany z IRK, • dyplom ukończenia studiów wyższych – do wglądu oryginał, • w przypadku innego nazwiska na dyplomie oraz dowodzie osobistym – do wglądu dokument poświadczający zmianę nazwiska, • oświadczenie o doświadczeniu zawodowym kandydata lub pozytywna rekomendacja doświadczonego Kierownika przedsiębiorstwa wskazująca, że kandydat na studia jest osobą odpowiednią do udziału w studiach podyplomowych MBA |
| <p>Wymiar, zasady i forma odbywania praktyk</p> | <p>nie dotyczy</p> |

Studia podyplomowe Master of Business Administration w ochronie zdrowia

2. Opis efektów uczenia się

| Efekty uczenia się w zestawach | | | | |
|--|--|------------------------------|---|--|
| Symbol efektu uczenia się | Efekt uczenia się | Symbol kryterium weryfikacji | Kryterium weryfikacji | Odniesienie do efektów uczenia się na poziomie 7 PRK |
| Znajomość funkcjonowania systemu i polityki w zakresie opieki zdrowotnej zorientowanego na zaspokajanie potrzeb społecznych | | | | |
| MBA_SOZ | Omawia system opieki ochrony zdrowia wraz z jego kluczowymi elementami | MBA_SOZ_1 | definiuje system ochrony zdrowia oraz charakteryzuje jego elementy składowe | P7Z_WT, P7Z_WZ, P7Z_UI |
| | | MBA_SOZ_2 | rozpoznaje związek podstaw teoretycznych i praktyki systemu ochrony zdrowia z różnymi dyscyplinami | |
| | | MBA_SOZ_3 | przedstawia szeroki kontekst prawny, organizacyjny, ekonomiczny i społeczny funkcjonowania podmiotów medycznych | |
| | | MBA_SOZ_4 | przygotowuje monitoring potencjału wykonawczego podmiotów medycznych w kontekście zmian regulacji prawnych | |
| MBA_RP | Omawia regulacje prawne wpływające na funkcjonowanie pomiotów medycznych | MBA_RP_1 | opisuje kontekst prawny, organizacyjny, ekonomiczny i społeczny w powiązaniu z istniejącymi regulacjami prawnymi obejmującymi funkcjonowanie podmiotów medycznych | P7Z_WT, P7Z_WZ, P7Z_KO, |
| | | MBA_RP_2 | analizuje i wnioskuje wpływ regulacji na funkcjonowanie podmiotu gospodarczego (medycznego) | |
| | | MBA_RP_3 | przygotowuje prognozy potrzeb kadrowych i planuje rozwój zasobów ludzkich w organizacji | |
| | | MBA_RP_4 | zarządza i przygotowuje inicjatywy oraz decyzje w sytuacjach wysokiego ryzyka i odpowiedzialności wynikających z regulacji prawnych obejmujących podmioty medyczne, personel medyczny oraz prawa pacjenta | |

| | | | | |
|--|--|-----------|---|--|
| MBA_PZR | Działa w sposób twórczy, poszukuje alternatywnych rozwiązań dotyczących analizowania i tworzenia propozycji regulacji prawnych | MBA_PZR_1 | opisuje tendencje rozwojowe zachodzące w otoczeniu zewnętrznym i wewnętrznym organizacji | P7Z_WZ, P7Z_UI, P7Z_KW |
| | | MBA_PZR_2 | identyfikuje i modyfikuje istniejące teorie, koncepcje i modele działań organizacji | |
| | | MBA_PZR_3 | bada i wnioskuje wpływ proponowanych zmian regulacji na plan i politykę funkcjonowania organizacji w sektorze ochrony zdrowia | |
| | | MBA_PZR_4 | rozwija procesy myślenia krytycznego, systemowego i oryginalnego w odniesieniu do działań podmiotu medycznego w zakresie obszaru regulacji prawnych | |
| Projektowanie i modyfikowanie procesów w organizacji - orientacja na skuteczność, efektywność, trwałość i odpowiedzialność poprzez planowanie i ewaluację | | | | |
| MBA_PRT | Dobiera odpowiednie metody i narzędzia w celu identyfikacji procesów organizacyjnych | MBA_PRT_1 | dopasowuje koncepcje, teorie, modele dotyczące genezy lub zmiany zachowań | P7Z_WT, P7Z_WN, P7Z_KO, P7Z_UI |
| | | MBA_PRT_2 | wyszukuje, identyfikuje dowody dotyczące skuteczności różnych strategii i metod gospodarowania zasobami | |
| | | MBA_PRT_3 | opracowuje schemat interwencji, w tym definiuje cele i zadania, adresatów (grupy docelowe) i kryteria sukcesu (wskaźniki efektywności) | |
| | | MBA_PRT_4 | rozwija postawy odpowiedzialności za działania poprzez prowadzenie monitoringu i ewaluacji (M&E) | |
| MBA_IPO | Analizuje obszary funkcjonowania organizacji w celu identyfikacji przebiegu procesów organizacyjnych / biznesowych | MBA_IPO_1 | omawia podstawy zarządzania wiedzą w instytucjach / organizacjach | P7Z_WZ, P7Z_UN, P7Z_UO, P7Z_KW |
| | | MBA_IPO_2 | identyfikuje potencjał organizacji | |
| | | MBA_IPO_3 | rozwija i wdraża zarządzanie przez jakość | |
| | | MBA_IPO_4 | organizuje przeprowadzenie badania ewaluacyjnego i przygotowuje raporty oraz sprawozdania z realizacji M&E oraz je upowszechnia | |
| | | MBA_IPO_5 | formułuje i udoskonala proces kształcenia ustawicznego (własny i podległego personelu) | |
| | | MBA_IPO_6 | organizuje i projektuje sposób pozyskiwania informacji zwrotnych od interesariuszy | |
| MBA_OPB | Tworzy modele oceny projektów przebiegu nowych procesów organizacyjnych / biznesowych | MBA_OPB_1 | przywołuje dobre praktyki i rekomendacje zgodne z zasadami zdrowia publicznego oraz efektywnego funkcjonowania organizacji opartego na dowodach | P7Z_WZ, P7Z_WO, P7Z_UI, P7Z_KP, P7Z_KO |
| | | MBA_OPB_2 | rozpoznaje cel, uwarunkowania i metody osiągania trwałości programów i procesów organizacyjnych | |
| | | MBA_OPB_3 | wykorzystuje bazy dobrych praktyk | |

| | | | | |
|--|--|------------|--|---|
| | | MBA_OPB_4 | proponuje wybór priorytetów do kontynuacji wg ustalonych kryteriów oraz rewiduje plan trwałości | |
| | | MBA_OPB_5 | rekonstruuje i udoskonala organizację do otwartości wobec nowych rozwiązań, metod i narzędzi | |
| | | MBA_OPB_6 | weryfikuje własne przyzwyczajenia, przekonania i schematy oraz dystansuje się od nich | |
| Orientacja na funkcjonowanie organizacji w środowisku międzysektorowym i interdyscyplinarnym poprzez współpracę i partnerstwo | | | | |
| MBA_MZP | Dobiera odpowiednie metody i narzędzia w ramach projektów realizowanych w danym podmiocie gospodarczym | MBA_MZP_1 | przygotowuje, rozwija i stosuje zasady pracy i komunikacji w grupie | P7Z_WT, P7Z_UO, P7Z_KW, P7Z_KP |
| | | MBA_MZP_2 | przedstawia rolę i zasady przywództwa | |
| | | MBA_MZP_3 | proponuje wybór partnerów zewnętrznych, w tym strategicznych, także z innych sektorów | |
| | | MBA_MZP_4 | rozwiązuje konflikty, podejmuje decyzje o prowadzenia negocjacji i mediacji | |
| MBA_PARI | Działa w sposób twórczy, poszukuje alternatywnych rozwiązań dotyczących identyfikowania, przygotowania i wdrażania innowacji w organizacji | MBA_PARI_1 | omawia zasady brokerstwa wiedzy | P7Z_WT, P7Z_UO, P7Z_KW, P7Z_KP |
| | | MBA_PARI_2 | identyfikuje i wyjaśnia multi-, inter- i transdyscyplinarność zdrowia publicznego | |
| | | MBA_PARI_3 | zarządza pracą w grupie, przewodzi grupie oraz tworzy zespół | |
| | | MBA_PARI_4 | przestrzega norm etycznych w odniesieniu do siebie, zespołu i instytucji/organizacji | |
| MBA_AK | Stosuje metody komunikacji z otoczeniem zewnętrznym podmiotu gospodarczego | MBA_AK_1 | bada i rozpoznaje zasady rozwoju społeczności lokalnej | P7Z_WZ, P7Z_UN, P7Z_KW, P7Z_KO |
| | | MBA_AK_2 | modyfikuje zasady zarządzania konfliktem | |
| | | MBA_AK_3 | opracowuje i stosuje komunikowanie się w mowie i piśmie z różnymi partnerami, w tym z audytorium nieprofesjonalnym | |
| | | MBA_AK_4 | przestrzega norm etycznych i udoskonala je w odniesieniu do siebie, zespołu i instytucji/organizacji | |

| | | | | |
|--|--|-----------|---|---|
| MBA_ZL | Dobiera odpowiednie metody i narzędzia w celu gospodarowania zasobami ludzki, rzeczowymi i kapitałowymi w ramach danego podmiotu gospodarczego | MBA_ZL_1 | przedstawia rolę i zasady przywództwa | P7Z_WZ, P7Z_UO, P7Z_KW, P7Z_KO |
| | | MBA_ZL_2 | opracowuje i wdraża plan pracy w grupie oraz zarządza i przewodzi grupie, a także rozwija zespół | |
| | | MBA_ZL_3 | proponuje, projektuje i udoskonala system szkolenia i rozwoju osobistego partnerów (pracowników organizacji) | |
| | | MBA_ZL_4 | planuje i wdraża elementy własnego rozwoju osobistego | |
| MBA_RYZ | Dobiera odpowiednie narzędzia w zakresie identyfikacji ryzyk w organizacji oraz działa w sposób twórczy w celu minimalizacji skutków ich wystąpienia | MBA_RYZ_1 | organizuje i modyfikuje zasady współpracy ze środkami masowego przekazu | P7Z_WZ, P7Z_UI, P7Z_KW, P7Z_KO |
| | | MBA_RYZ_2 | wyjaśnia system wczesnego ostrzegania przed zagrożeniami zdrowia w UE | |
| | | MBA_RYZ_3 | proponuje i organizuje wysłuchania publiczne, spotkania i inne efektywne formy wymiany informacji oraz dialogu | |
| | | MBA_RYZ_4 | identyfikuje źródła konfliktów oraz modyfikuje sytuacje do stanu prowadzenia negocjacji i mediacji przez strony konfliktu | |
| Funkcjonowanie podmiotów gospodarczych na rynku - uwarunkowania, regulacje, zmiany zachodzące w otoczeniu | | | | |
| MBA_GOS | Tworzy modele oceny procesów gospodarowania uwzględniające specyfikę funkcjonowania podmiotu gospodarczego w systemie ochrony zdrowia | MBA_GOS_1 | monitoruje i ocenia krytycznie szeroki zakres prawny, organizacyjny, ekonomiczny i społeczny związany z gospodarowaniem podmiotu gospodarczego funkcjonującego w sektorze ochrony zdrowia | P7Z_WT, P7Z_UI, P7Z_UO, P7Z_KO |
| | | MBA_GOS_2 | prognozuje potrzeby kadrowe oraz tworzy i modyfikuje plany rozwoju zasobów ludzkich | |
| | | MBA_GOS_3 | uczestniczy w międzynarodowych systemach wymiany informacji i zarządzania zdarzeniami i zagrożeniami dla zdrowia, jakie mogą mieć wpływ na funkcjonowanie podmiotu gospodarczego oraz bierze udział w ich udoskonalaniu | |
| | | MBA_GOS_4 | proponuje i konstruuje podejmowanie inicjatywy, decyzji w sytuacjach wysokiego ryzyka i odpowiedzialności za efekty interwencji, podejmowane w ramach podmiotu gospodarczego funkcjonującego w systemie ochrony zdrowia | |

| | | | | |
|---------|--|-----------|--|------------------------------|
| MBA_MIN | Dobiera odpowiednie metody i narzędzia związane z procesami gospodarowania zachodzącymi w danym podmiocie gospodarczym | MBA_MIN_1 | weryfikuje i modyfikuje metody badań ilościowych i jakościowych (np.: epidemiologicznych, społecznych) do oceny sytuacji zdrowotnej ludności, a także analiz ekonomicznych | P7Z_WO, P7Z_UN, P7Z_KO |
| | | MBA_MIN_2 | formułuje, łączy i opracowuje dowody dotyczące skuteczności strategii i stosowanych metod | |
| | | MBA_MIN_3 | kreuje, modyfikuje i upowszechnia informacje o przebiegu i efektach projektu/programu, a także negatywnych aspektach jego przebiegu | |
| | | MBA_MIN_4 | poszukuje i weryfikuje informacje zwrotne od interesariuszy | |

2.1 Opis planów studiów podyplomowych

| semestr | Nazwa przedmiotu/modułu zajęć | Liczba godzin | Forma zajęć | Liczba ECTS | Odniesienie do efektów uczenia się na studiach podyplomowych (należy podać symbole efektów uczenia się wg kryteriów z tabeli 2.2) | Sposób weryfikacji efektów uczenia się |
|---------|--|---------------|-------------|-------------|--|--|
| 1 | Publiczny i niepubliczny system opieki zdrowotnej - rynek usług medycznych | 10 | wykład | 1 | MBA_SOZ_1, MBA_SOZ_2, MBA_SOZ_3, MBA_SOZ_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Wyzwania i główne problemy w zarządzaniu i organizacji ochrony zdrowia | 10 | wykład | 1 | MBA_RP_1, MBA_RP_2, MBA_RP_3, MBA_RP_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Polityka lekowa państwa, kontrola jakości i bezpieczeństwa stosowania produktów leczniczych | 10 | wykład | 1 | MBA_RP_1, MBA_RP_2, MBA_RP_3, MBA_RP_4, MBA_PZR_1, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Prawo Unii Europejskiej a funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia w Polsce | 10 | wykład | 1 | MBA_RP_1, MBA_RP_2, MBA_RP_3, MBA_RP_4, MBA_SOZ_3 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Zasady sprawowania opieki zdrowotnej określonych w regulacjach prawnych RP | 10 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Zasady wykonywania działalności leczniczej oraz zasady funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą | 6 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Zasady wykonywania działalności leczniczej oraz zasady funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą | 4 | ćwiczenia | | | |
| 1 | Warunki i zakres udzielania świadczeń opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych | 6 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Warunki i zakres udzielania świadczeń opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych | 4 | ćwiczenia | | | |

| | | | | | | |
|---|--|----|-----------|---|---|---|
| 1 | Prawa i obowiązki personelu medycznego oraz zasady wykonywania i odpowiedzialności poszczególnych zawodów medycznych | 6 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Prawa i obowiązki personelu medycznego oraz zasady wykonywania i odpowiedzialności poszczególnych zawodów medycznych | 4 | ćwiczenia | | | |
| 1 | Prawa pacjenta i związane z nimi obowiązki podmiotów udzielających świadczeń zdrowotnych | 6 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Prawa pacjenta i związane z nimi obowiązki podmiotów udzielających świadczeń zdrowotnych | 4 | ćwiczenia | | | |
| 1 | Odpowiedzialność prawna osób zarządzających placówkami medycznymi | 6 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Odpowiedzialność prawna osób zarządzających placówkami medycznymi | 4 | ćwiczenia | | | |
| 1 | System jakości w jednostkach ochrony zdrowia | 10 | wykład | 1 | MBA_PRT_1, MBA_PRT_2, MBA_PRT_3, MBA_PRT_4, MBA_IPO_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Program Akredytacji podmiotów leczniczych / szpitali i POZ/ | 5 | wykład | 1 | MBA_IPO_2, MBA_IPO_3, MBA_IPO_6, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1, MBA_OPB_4, MBA_OPB_2 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Opieka nad Pacjentem, Kontrola Zakażeń, Zabiegi i Znieczulenia | 5 | warsztat | 1 | MBA_IPO_2, MBA_IPO_3, MBA_IPO_6, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1, MBA_OPB_5 | obserwacja w warunkach symulowanych aktywności na zajęciach |

| | | | | | | |
|---|---|----|-----------|---|--|---|
| 1 | Ciągłość Opieki, Ocena Stanu Pacjenta, Farmakoterapia, Odżywianie | 5 | warsztat | 1 | MBA_IPO_2, MBA_IPO_3, MBA_IPO_6, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1, MBA_OPB_6 | obserwacja w warunkach symulowanych aktywności na zajęciach |
| 1 | Poprawa Jakości i Bezpieczeństwa Pacjenta, Prawa Pacjenta, Zarządzanie Zasobami Ludzkimi, Zarządzanie Informacją. | 5 | warsztat | 1 | MBA_IPO_2, MBA_IPO_3, MBA_IPO_6, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1, MBA_OPB_7 | obserwacja w warunkach symulowanych aktywności na zajęciach |
| 1 | Zarządzanie Środowiskiem Opieki, Zarządzanie Ogólne, Laboratorium, Diagnostyka obrazowa. | 5 | warsztat | 1 | MBA_IPO_2, MBA_IPO_3, MBA_IPO_6, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1, MBA_OPB_8 | obserwacja w warunkach symulowanych aktywności na zajęciach |
| 1 | Zarządzanie procesowe w organizacji | 6 | wykład | 1 | MBA_PRT_1, MBA_PRT_2, MBA_PRT_3, MBA_PRT_4, MBA_IPO_1 | praca pisemna / test wiedzy |
| 1 | Zarządzanie procesowe w organizacji | 4 | ćwiczenia | | | |
| 1 | Logistyka procesów gospodarczych podmiotu medycznego (szpitala) | 6 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_RYZ_4, MBA_ZL_1 | test wiedzy/case study |
| 1 | Logistyka procesów gospodarczych podmiotu medycznego (szpitala) | 4 | warsztat | | | |
| 1 | Plan gospodarczy podmiotu medycznego | 6 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_3, MBA_GOS_4, MBA_GOS-MIN_2 | praca pisemna / test wiedzy/case study |
| 1 | Plan gospodarczy podmiotu medycznego | 4 | warsztat | | | |
| 1 | Prawo zamówień publicznych w ochronie zdrowia | 10 | wykład | 2 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_4, MBA_PRT_4, MBA_AK_3, MBA_AK_4 | praca pisemna / test wiedzy/case study |
| 1 | Prawo zamówień publicznych w ochronie zdrowia | 10 | warsztat | | | |

| | | | | | | |
|---|--|----|-----------|---|---|--|
| 2 | Efektywność energetyczna oraz zastosowanie odnawialnych źródeł energii (pompy ciepła, fotowoltaika) w funkcjonowaniu podmiotu medycznego | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_3, MBA_GOS_4, MBA_GOS-MIN_2 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Zarządzanie strategiczne na rynku usług medycznych | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_ZL_1, MBA_MIN_2, MBA_RYZ_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Zarządzanie projektami w organizacji ochrony-zdrowia (inwestycyjnymi, informacyjnymi, organizacyjnymi) | 15 | wykład | 2 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_4, MBA_ZL_1, MBA_AK_3 | praca pisemna / test wiedzy/case study |
| 2 | Zarządzanie projektami w organizacji ochrony-zdrowia (inwestycyjnymi, informacyjnymi, organizacyjnymi) | 15 | warsztat | | | |
| 2 | Zarządzanie zmianą i ryzykiem w organizacji ochrony zdrowia | 6 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_4, MBA_ZL_1, MBA_AK_4, MBA_RYZ_1, MBA_RYZ_3, MBA_MZP_3, MBA_MZP_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Zarządzanie zmianą i ryzykiem w organizacji ochrony zdrowia | 4 | ćwiczenia | | | |
| 2 | Inwestycje i programy lekowe | 10 | wykład | 1 | MBA_PARI_1, MBA_PARI_2, MBA_PARI_3, MBA_PARI_4, MBA_RP_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Audyt i kontrola płatnika | 6 | wykład | 1 | MBA_RP_4, MBA_PZR_1, MBA_PZR_4, MBA_IPO_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Audyt i kontrola płatnika | 4 | ćwiczenia | | | |
| 2 | Podstawy bezpieczeństwa ekonomicznego podmiotów medycznych | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_OPB_1, MBA_OPB_5, MBA_MZP_3, MBA_RYZ_2, MBA_MIN_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Innowacje i innowacyjność w organizacjach | 10 | wykład | 1 | MBA_PARI_1, MBA_PARI_2, MBA_PARI_3, MBA_PARI_4, MBA_AK_3, MBA_MIN_4 | praca pisemna / test wiedzy |

| | | | | | | |
|---|---|----|-----------|---|---|--|
| 2 | Prowadzenie działalności badawczo-rozwojowej w ramach organizacja ochrony zdrowia | 10 | wykład | 1 | MBA_PARI_1, MBA_PARI_2, MBA_PARI_3, MBA_PARI_4, MBA_AK_4, MBA_PZR_2 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Marketing w podmiotach medycznych (E-marketing - wykorzystanie social mediów, zarządzanie marką, organizowanie kampanii usługowych) | 6 | wykład | 1 | MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1, MBA_AK_1, MBA_AK_2, MBA_AK_3, MBA_AK_4 MBA_MIN_3 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Marketing w podmiotach medycznych (E-marketing - wykorzystanie social mediów, zarządzanie marką, organizowanie kampanii usługowych) | 4 | ćwiczenia | | | |
| 2 | Komunikacja z otoczeniem zewnętrznym w sytuacjach kryzysowych | 6 | wykład | 1 | MBA_AK_1, MBA_AK_3, MBA_ZL_1, MBA_MZP_3, MBA_MZP_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Komunikacja z otoczeniem zewnętrznym w sytuacjach kryzysowych | 4 | ćwiczenia | | | |
| 2 | Przywództwo i zarządzanie zasobami ludzkimi (HR i Talent Management) | 10 | wykład | 1 | MBA_ZL_1, MBA_ZL_2, MBA_ZL_3, MBA_ZL_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Kultura organizacyjna | 10 | wykład | 1 | MBA_AK_1, MBA_AK_2, MBA_AK_3, MBA_AK_4, MBA_PARI_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Negocjacje i mediacje oraz komunikacja interpersonalna | 6 | wykład | 1 | MBA_AK_1, MBA_AK_2, MBA_AK_3, MBA_AK_4, MBA_PARI_4, MBA_MZP_3 | praca pisemna / test wiedzy/case study |
| 2 | Negocjacje i mediacje oraz komunikacja interpersonalna | 4 | warsztat | | | |
| 2 | Etyka biznesu i społeczna odpowiedzialność biznesu | 10 | wykład | 1 | MBA_PARI_4, MBA_AK_4, MBA_IPO_6 | praca pisemna / test wiedzy |
| 2 | Psychologia zarządzania i decyzji menedżerskich | 6 | wykład | 1 | MBA_IPO_1, MBA_IPO_2, MBA_PRT_1, MBA_MZP_2, MBA_MZP_1 | praca pisemna / test wiedzy/case study |
| 2 | Psychologia zarządzania i decyzji menedżerskich | 4 | warsztat | | | |

| | | | | | | |
|---|--|------------|-----------------------------------|-----------|--|---------------------------------|
| 3 | Metody oceny przedsięwzięć inwestycyjnych | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_4, MBA_MZP_3, MBA_MZP_4, MBA_MIN_3, MBA_MIN_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Podstawy rachunkowości organizacji ochrony zdrowia | 6 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_2 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Podstawy rachunkowości organizacji ochrony zdrowia | 4 | ćwiczenia | | | |
| 3 | Zarządzanie finansami podmiotu medycznego (Szpitala) | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Analiza finansowa w praktyce podmiotu leczniczego | 6 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Analiza finansowa w praktyce podmiotu leczniczego | 4 | ćwiczenia | | MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4 | |
| 3 | Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych i relacje z Narodowym Funduszem Zdrowia | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4, MBA_MIN_2 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych i relacje z Narodowym Funduszem Zdrowia | 10 | warsztat | | | |
| 3 | Źródła finansowania wewnętrznego i zewnętrznego w placówkach medycznych - fundusze unijne w sektorze ochrony zdrowia | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4, MBA_PARI_2, MBA_MIN_3 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Wybrane zagadnienie ekonomii | 10 | wykład | 1 | MBA_GOS_1, MBA_MIN_1, MBA_MIN_2, MBA_OPB_3 | praca pisemna / test wiedzy |
| 3 | Projekt końcowy – praca dyplomowa / Metodyka pisania pracy dyplomowej | 10 | praca dyplomowa / projekt końcowy | 1 | MBA_SOZ_4, MBA_RP_4, MBA_PZR_4, MBA_PRT_3, MBA_IPO_5, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1 | praca pisemna / projekt grupowy |
| | | 455 | | 46 | | |