*Załącznik do Uchwały Nr 220 /2026 Senatu UKSW z dnia 17 września 2026 r.*




# SPRAWOZDANIE REKTORA UKSW
## Z DZIAŁALNOŚCI UCZELNI
## ZA ROK 2025

*Sprawozdanie z działalności Uniwersytetu za rok 2025*
*opracowała dr Marlena Kałużyńska-Tyburska*
*Biuro Organizacyjne*
*na podstawie materiałów przekazanych przez jednostki organizacyjne uczelni.*

## *SPIS TREŚCI*


**ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ ..... 6**

WŁADZE REKTORSKIE ..... 6

PEŁNOMOCNICY REKTORA ..... 6

RADA UCZELNI ..... 6

KANCLERZ ..... 7

KWESTOR ..... 7

**STUDIA ..... 8**

STUDIA PODYPLOMOWE ..... 10

**REKRUTACJA NA STUDIA ..... 10**

**STUDENCI ..... 14**

STUDENCI CUDZOZIEMCY ..... 15

**DOKTORANCI ..... 15**

DOKTORANCI CUDZOZIEMCY ..... 16

NADANE STOPNIE NAUKOWE DOKTORA ..... 16

**ABSOLWENCI ..... 17**

**ORGANIAZCJE STUDENCKIE ..... 17**

**WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA ..... 18**

**POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW ..... 20**

**I DOKTORANTÓW ..... 20**

STUDENCI ..... 20

DOKTORANCI ..... 20

**PRACOWNICY UCZELNI ..... 21**

**JAKOŚĆ DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ ..... 22**

**JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA ..... 23**

**DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY ..... 24**

BIURO INNOWACJI DYDAKTYCZNYCH, SZKOLEŃ I JAKOŚCI KSZTAŁCENIA ..... 24

BIURO KSZTAŁCENIA ..... 25

CENTRUM WSPARCIA STUDENTA ..... 26

CENTRUM WSPARCIA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AKADEMICKIEJ - AKADEMICKI INKUBATOR PRZEDSIĘBIORCZOŚCI ..... 26

BIURO KARIER ..... 27

BIURO DS. OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ ..... 27

STUDIUM JĘZYKÓW OBCYCH ..... 29

STUDIUM PEDAGOGIZACJI ..... 30

STUDIUM WYCHOWANIA FIZYCZNEGO ..... 31
BIBLIOTEKA ..... 32
WYDAWNICTWO NAUKOWE ..... 34
CENTRUM SYSTEMÓW INFORMATYCZNYCH ..... 35
**DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA ..... 36**
BIURO DS. BADAŃ NAUKOWYCH I EWUALUACJI ..... 36
MULTIDYSCYPLINARNE CENTRUM BADAWCZE ..... 37
CENTRUM GOSPODARKI ŚWIATOWEJ ..... 37
CENTRUM LIDERÓW TRANSFORMACJI CYFROWEJ ..... 38
UNIWERSYTECKIE CENTRUM BADAŃ WOLNOŚCI RELIGIJNEJ ..... 39
CENTRUM BADAŃ NAD STAROŚCIĄ I STARZENIEM SIĘ SPOŁECZEŃSTWA. REFERENCYJNY OŚRODEK BADAWCZY ..... 39
OŚRODEK ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI ..... 40
**NIERUCHOMOŚCI I INWESTYCJE ..... 41**
INWESTYCJE ..... 42
**ZAŁĄCZNIKI ..... 44**
Załącznik Nr 1 – SKŁAD SENATU ..... 45
Załącznik Nr 2 – KOMISJE I RZECZNICY ..... 47
Załącznik Nr 3 – WŁADZE WYDZIAŁÓW ..... 48
Załącznik Nr 4 – STRUKTURA WYDZIAŁÓW ..... 52
Załącznik Nr 5 - STUDIA PODYPLOMOWE ..... 60
Załącznik Nr 6 – STUDIA STACJONARNE - rekrutacja ..... 61
Załącznik Nr 7 – STUDIA NIESTACJONARNE - rekrutacja ..... 63
Załącznik Nr 8 – STUDENCI ..... 64
Załącznik Nr 9 – STUDENCI CUDZOZIEMCY ..... 68
Załącznik Nr 10 – ORGANIZACJE STUDENCKIE ..... 70
Załącznik Nr 11 – WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA ..... 75
Załącznik Nr 12 – POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW ..... 78
Załącznik Nr 13 – ZATRUDNIENIE PRACOWNIKÓW ..... 79
Załącznik Nr 14 – STOPNIE I TYTUŁY UZYSKANE PRZEZ PRACOWNIKÓW ..... 84
DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY ..... 85
Załącznik Nr 15 – BID – działalność ..... 85
Załącznik Nr 16 – AIP – działalność ..... 89
Załącznik Nr 17 – BKAR – działalność ..... 91
Załącznik Nr 18 – Biblioteka - działalność ..... 95
Załącznik Nr 19 – Wydawnictwo - działalność ..... 97

DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA ..... 99
Załącznik Nr 20 – BBNE – wykaz projektów ..... 99
Załącznik Nr 21 – MCB – działania i wykaz projektów ..... 101
Załącznik Nr 22 – CGŚ – działania i wykaz projektów ..... 105
Załącznik Nr 23 – CLTC – działalność ..... 107
Załącznik Nr 24 – CBSROB – wykaz projektów ..... 114
Załącznik Nr 25 – OZP – wykaz projektów ..... 116
NIERUCHOMOŚCI ..... 122
Załącznik Nr 26 – ZESTAWIENIE POWIERZCHNI I OBIEKTÓW ..... 122

# ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

## WŁADZE REKTORSKIE

(kadencja 2024-2028):

REKTOR UKSW – ks. prof. dr hab. Ryszard CZEKALSKI
Prorektor ds. kadr i projektów – ks. dr hab. Marek STOKŁOSA, prof. uczelni
Prorektor ds. studenckich i kształcenia – dr hab. Anna FIDELUS, prof. uczelni
Prorektor ds. nauki i współpracy międzynarodowej – ks. dr hab. Ryszard SADOWSKI, prof. uczelni
Prorektor ds. promocji i współpracy z otoczeniem – dr hab. Sebastian SIKORSKI, prof. uczelni
Prorektor ds. pracowniczych i organizacyjnych – ks. prof. dr hab. Piotr TOMASIK (od 1.09.2025)

## PEŁNOMOCNICY REKTORA

- ds. bezpieczeństwa – dr hab. Zbigniew MIKOŁAJCZYK, prof. uczelni
- ds. cyberbezpieczeństwa – dr Grzegorz ABGAROWICZ
- ds. legislacyjno-prawnych – dr hab. Aleksandra SYRYT, prof. uczelni
- ds. naruszeń prawa – dr Aleksandra BUREK (od 5.06.2025)
- ds. ochrony informacji niejawnych i obronności – Zbigniew SZOR
- ds. Polonii i Polaków za Granicą – dr Witold RYBCZYŃSKI
- ds. projektów biomedycznych i kształcenia ustawicznego – prof. dr. hab. n. med. i n. o zdr. Dariusz KOSIOR
- ds. rozwoju – Elżbieta LANC
- ds. Wydziału Nauk Humanistycznych – ks. prof. dr. hab. Piotr TOMASIK (od 12.09.2025)

## RADA UCZELNI

(kadencja 1.01.2025 – 31.12.2028)

- prof. dr hab. Bronisław SITEK – przewodniczący
- dr hab. Małgorzata WSZELAKA-RYLIK, prof. ucz.
- dr hab. Barbara STRZAŁKOWSKA, prof. ucz.
- bp dr Witold MROZIEWSKI
- dr Piotr JEDNASZEWSKI
- mec. Michał DOMAŃSKI
- Wiktoria ZWOLIŃSKA

### Osoby wchodzące do Rady Uczelni z głosem doradczym

- dr hab. Małgorzata WRZEŚNIAK, prof. ucz. – przedstawiciel NSZZ „S”
- prof. dr hab. Anna TARWACKA – przedstawiciel NZZP

Senat UKSW odbył 11 roboczych posiedzeń, podczas których zostało podjęte 160 uchwał.

Rektor wydał 86 zarządzeń, podjął 119 decyzji (łącznie 205 aktów prawnych)
oraz wydał 14 obwieszczeń.
Rektor udzielił łącznie 198 umocowań, w tym: 134 pełnomocnictwa i 58 upoważnień.

Prorektorzy wydali łącznie 74 decyzje:

- Prorektor ds. Studenckich i Kształcenia wydał 30 decyzji,
- Prorektor ds. Współpracy Międzynarodowej i Nauki wydał 32 decyzje,
- Prorektor ds. Kadr i Projektów wydał 12 decyzji oraz 414 upoważnień do ochrony danych osobowych.

Kanclerz wydał 45 upoważnień do gospodarowania drukami ścisłego zarachowania.

Wykaz aktów prawa wewnętrznego znajduje się na stronie https://monitor.uksw.edu.pl

Skład osobowy Senatu UKSW w roku 2025 podany jest w **Załączniku Nr 1**.

Funkcje opiniodawcze dla Senatu i Rektora realizowały komisje stałe Senatu, komisje rektorskie i komisje uczelniane - wykaz w **Załączniku Nr 2**.

W **Załączniku Nr 3** ujęte zostały osoby pełniące funkcje na wydziałach.
Struktura organizacyjna na wydziałach przedstawiona została w **Załączniku Nr 4**.

Jednostki administracji ogólnouczelnianej zajmujące się poszczególnymi działami administracji ogólnouczelnianej wykonują swoje zadania pod kierunkiem merytorycznym rektora, właściwych prorektorów, kanclerza, zastępców kanclerza i kwestora.

KANCLERZ - dr inż. Krzysztof DZIEDZIC
KWESTOR - zastępca kanclerza - mgr Katarzyna SZUMOWSKA

# STUDIA

W roku akademickim **2025/2026** prowadzono kształcenie **na 50 kierunkach** studiów w tym:

- studia I stopnia – **38**
- studia jednolite magisterskie – **7**
- studia II stopnia – **32**

**Ofertę** kierunków studiów w roku akademickim **2025/2026** z podziałem na **poszczególne stopnie** na Wydziałach przedstawia tabela poniżej:

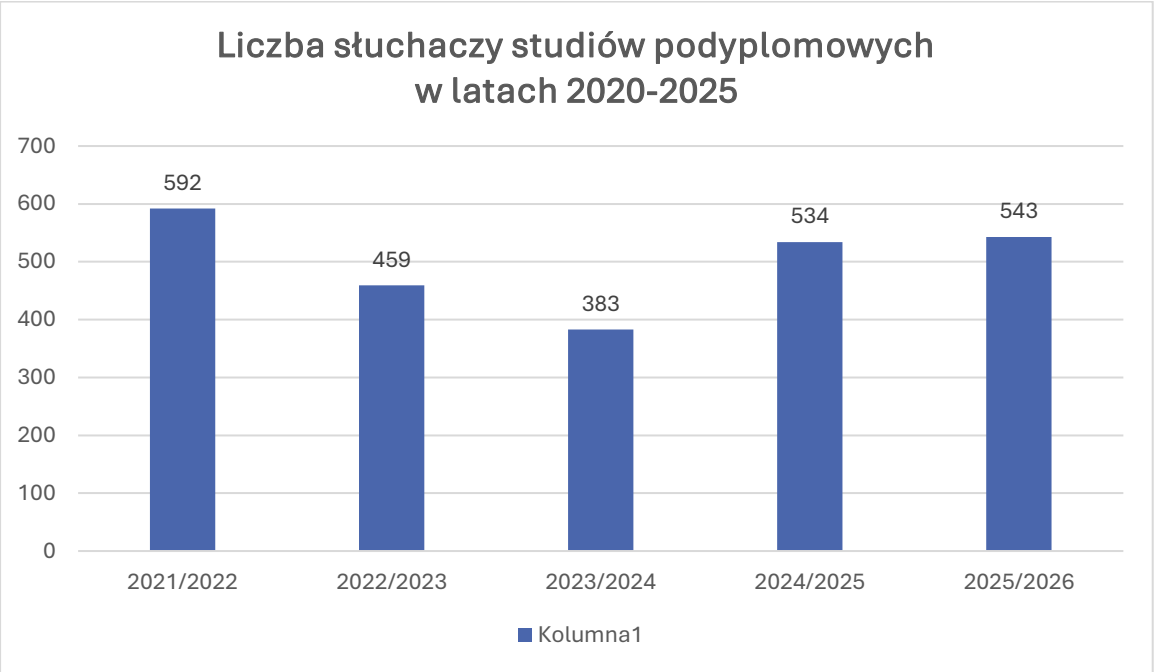
| wydział | kierunek | I stopień | II stopień | mgr |
|---|---|---|---|---|
| WBNŚ | biologia | ✓ | ✓ | |
| | inżynieria środowiska | ✓ | ✓ | |
| | biotechnologia | ✓ | | |
| WFCH | filozofia | | | |
| | ochrona środowiska | | | |
| | psychologia | | | ✓ |
| | kognitywistka | ✓ | | |
| WMCM | kierunek lekarski | | | ✓ |
| | pielęgniarstwo | ✓ | | |
| WMP.SNŚ | fizyka | ✓ | | |
| | chemia | ✓ | ✓ | |
| | informatyka | ✓ | ✓ | |
| | matematyka | ✓ | ✓ | |
| WNH | filologia polska | ✓ | ✓ | |
| | filologia klasyczna | ✓ | | |
| | filologia włoska | ✓ | ✓ | |
| | kulturoznawstwo | ✓ | ✓ | |
| | muzeologia | ✓ | | |
| WNHS | archeologia | ✓ | ✓ | |
| | bibliotekarstwo | | ✓ | |
| | archiwistyka i zarządzanie dokumentacją | ✓ | ✓ | |
| | elektroniczne zarządzanie dokumentacją | | ✓ | |
| | historia | ✓ | ✓ | |
| | historia sztuki | ✓ | ✓ | |
| | ochrona dziedzictwa kulturowego | ✓ | | |
| | ochrona dóbr kultury i środowiska | ✓ | | |
| | zarządzanie dziedzictwem kulturowym | ✓ | ✓ | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| WNP | pedagogika | ✓ | | |
| | pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna | | | ✓ |
| | pedagogika specjalna | | | ✓ |
| WPiA | administracja | ✓ | ✓ | |
| | prawo | | | ✓ |
| | stosunki i prawo międzynarodowe | ✓ | ✓ | |
| | stosunki międzynarodowe | ✓ | | |
| | człowiek w cyberprzestrzeni | ✓ | | |
| | bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej | | ✓ | |
| WPK | prawo kanoniczne | | | ✓ |
| WSE | ekonomia | ✓ | | |
| | ekonomia menedżerska | | ✓ | |
| | finanse i rachunkowość | | ✓ | |
| | socjologia | ✓ | ✓ | |
| | politologia | ✓ | ✓ | |
| | bezpieczeństwo wewnętrzne | ✓ | ✓ | |
| | praca socjalna | ✓ | | |
| | europeistyka | ✓ | | |
| | zarządzanie publiczne | ✓ | | |
| | big data w analityce społecznej | | ✓ | |
| WSR | nauki o rodzinie | ✓ | ✓ | |
| WT | dziennikarstwo i komunikacja społeczna | ✓ | ✓ | |
| | teologia | | | ✓ |
| | specjalistyczne studia teologiczne | | ✓ | |
| | specjalistyczne studia teologiczne – ang. | | ✓ | |
| | chrześcijańska turystyka religijna | ✓ | | |
| | specjalistyczne studia teologiczne – studia wspólne | | ✓ | |

## STUDIA PODYPLOMOWE

W roku akademickim 2025-2026 odnotowana bardzo dobre wyniki rekrutacyjne na studia podyplomowe.

Łączna liczba uczestników wyniosła 543 osoby, co potwierdza wysoką jakość kształcenia oraz duże zainteresowanie ofertą edukacyjną placówki. Analiza danych z ostatnich pięciu lat wskazuje na wyraźną stabilizację i powrót do trendu wzrostowego. W porównaniu do roku 2023/2024 liczba słuchaczy wzrosła o 42%, co jest wynikiem bardzo satysfakcjonującym.




Liczbę słuchaczy na poszczególnych studiach podyplomowych w roku akademickim 2025/2026 przedstawia **Załącznik Nr 5**.

# REKRUTACJA NA STUDIA

KIERUNKI STUDIÓW, NA KTÓRE BYŁA PROWADZONA REKRUTACJA NA ROK AKADEMICKI 2025/2026:

- **W rekrutacji 2025/2026 oferta obejmowała 50 kierunków studiów (o 2 więcej niż rok wcześniej)**

W ofercie rekrutacyjnej na rok akademicki 2025/2026 znalazły się **4 nowe kierunki** studiów tj.:

- finanse i rachunkowość (studia II stopnia stacjonarne),
- stosunki międzyreligijne (studia II stopnia stacjonarne),
- cognitive and clinical neuroscience (studia II stopnia stacjonarne),
- european public diplomacy (studia II stopnia stacjonarne)

**2 kierunki** powstałe **z przekształcenia** dotychczas istniejących kierunków:

- turystyka religijna – powstała z przekształcenia chrześcijańskiej turystyki religijnej (studia I stopnia stacjonarne),
- ochrona dziedzictwa kulturowego – powstała z przekształcenia i połączenia dwóch kierunków: ochrony dóbr kultury i środowiska oraz zarządzania dziedzictwem kulturowym (studia I stopnia stacjonarne).

- **Większość kierunków proponowanych w rekrutacji na studia 2025/2026 zawierało ofertę dwustopniową, tj. studia I stopnia oraz studia II stopnia, natomiast 7 kierunków oferowanych było jako jednolite studia magisterskie.**

  **STUDIA I STOPNIA** (14 kierunków)

  - człowiek w cyberprzestrzeni [Wydział Prawa i Administracji] *
  - ekonomia [Wydział Społeczno-Ekonomiczny] **
  - europeistyka [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
  - praca socjalna [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
  - zarządzanie publiczne [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
  - archiwistyka i zarządzanie dokumentacją [Wydział Nauk Historycznych]
  - ochrona dziedzictwa kulturowego [Wydział Nauk Historycznych]
  - fizyka [Wydział Matematyczno-Przyrodniczy]
  - chemia [Wydział Matematyczno-Przyrodniczy]
  - inżynieria środowiska [Wydział Biologii i Nauk o Środowisku]
  - biotechnologia [Wydział Biologii i Nauk o Środowisku]
  - pielęgniarstwo [Wydział Medyczny. Collegium Medicum]
  - turystyka religijna [Wydział Teologiczny]
  - kognitywistyka [Wydział Filozofii Chrześcijańskiej]

  **STUDIA II STOPNIA** (9 kierunków)

  - bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej [Wydział Prawa i Administracji] *
  - Big Data w analityce społecznej [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
  - finanse i rachunkowość [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
  - ekonomia menedżerska [Wydział Społeczno-Ekonomiczny] **
  - european public diplomacy [Wydział Społeczno-Ekonomiczny]
  - specjalistyczne studia teologiczne [Wydział Teologiczny]
  - stosunki międzyreligijne [Wydział Teologiczny]
  - elektroniczne zarządzanie dokumentacją [Wydział Nauk Historycznych]
  - cognitive and clinical neuroscience [Wydział Filozofii Chrześcijańskiej]

  * kontynuacją studiów na kierunku „człowiek w cyberprzestrzeni" są na drugim stopniu studia na kierunku „bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej"
  ** kontynuacją studiów na kierunku „ekonomia" są na drugim stopniu studia na kierunku „ekonomia menedżerska".

- **W podziale na formę i poziom studiów, w rekrutacji na rok akademicki 2025/2026 dostępnych było dla kandydatów:**

  **a) 40 kierunków studiów stacjonarnych „po maturze", tj. studiów pierwszego stopnia i jednolitych magisterskich, w tym:**
  - 33 kierunki studiów pierwszego stopnia
  - 7 kierunków jednolitych studiów magisterskich

  **b) 29 kierunków studiów stacjonarnych drugiego stopnia**

  **c) 16 kierunków studiów niestacjonarnych „po maturze", tj. studiów pierwszego stopnia i jednolitych magisterskich, w tym:**
  - 9 kierunków studiów pierwszego stopnia
  - 7 kierunków jednolitych studiów magisterskich

  **d) 8 kierunków studiów niestacjonarnych drugiego stopnia.**

- W ramach trzech kierunków studiów rejestracja prowadzona była bezpośrednio na specjalności/moduły kształcenia. Były to następujące kierunki:

  1) pedagogika:
  - studia stacjonarne I stopnia: 1 moduł kształcenia
  - studia stacjonarne II stopnia: 2 moduły kształcenia
  - studia niestacjonarne I stopnia: 1 moduł kształcenia
  - studia niestacjonarne II stopnia: 2 moduły kształcenia

  2) pedagogika specjalna:
  - studia stacjonarne jednolite magisterskie: 3 moduły kształcenia
  - studia niestacjonarne jednolite magisterskie: 3 moduły kształcenia

  3) dziennikarstwo i komunikacja społeczna (studia stacjonarne I stopnia): 2 specjalności

- Ponadto na 1. kierunku rekrutacja była prowadzona na studia w jęz. polskim i angielskim: specjalistyczne studia teologiczne oraz Specialized Theological Studies (na studiach II stopnia).

**WYNIKI REKRUTACJI NA ROK AKADEMICKI 2025/2026:**

Ogólna liczba kandydatów, którzy zgłosili się w toku postepowania rekrutacyjnego, **wyniosła 20 054 osoby** (wzrost o 3938 względem roku ubiegłego). Na wszystkie formy i poziomy studiów **przyjęto 4611 kandydatów** (+138), z czego 3739 osób na studia stacjonarne (+167) oraz 872 osoby na studia niestacjonarne (o 29 mniej niż w ubiegłym roku).

- **Struktura zgłoszeń w systemie Internetowej Rejestracji Kandydatów**

| | |
|---|---|
| studia stacjonarne: | 17387 osób (+3732) |
| studia niestacjonarne: | 2667 osób (+206) |
| studia stacjonarne I stopnia i jednolite magisterskie: | 16259 osób (+3533) |
| studia stacjonarne II stopnia: | 1128 osób (+199) |
| studia niestacjonarne I stopnia i jednolite studia magisterskie: | 2392 osoby (+122) |
| studia niestacjonarne II stopnia: | 275 osób (+84) |

- **Struktura przyjęć na studia**

| | |
|---|---|
| studia stacjonarne I stopnia oraz jednolite magisterskie | **przyjęto 2944** osoby (+19) |
| studia stacjonarne II stopnia | **przyjęto 795** osób (+148) |
| studia niestacjonarne I stopnia i jednolite studia magisterskie | **przyjęto 728** osób (+95) |
| studia II stopnia | **przyjęto 144** osoby (+66) |

Liczbę kandydatów i przyjętych osób na studia, na poszczególne kierunki, przedstawiono w **Załącznikach Nr 6 i Nr 7**.

# STUDENCI

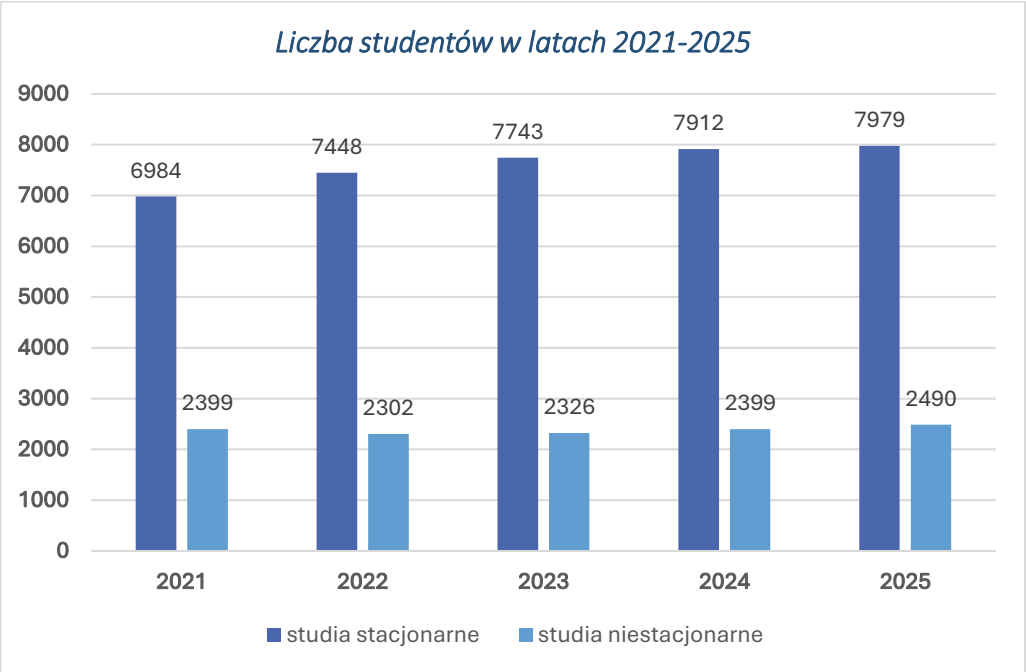
W roku akademickim 2025/2026 naukę **rozpoczęło 4 004** nowych studentów, w tym:

- 3 233 na studiach stacjonarnych,
- 773 na studiach niestacjonarnych

**Całkowita liczba studentów** (stan na 31 grudnia 2025 r.) - **10 469 osób**:

- 7 979 studia stacjonarne
- 2 490 studia niestacjonarne

Poniżej porównanie liczby studentów na dzień 31 grudnia w latach 2021 – 2025




Liczbę studentów wg. kierunków studiów prowadzonych w latach 2021-2025 przedstawiono w **Załączniku Nr 8.**

## STUDENCI CUDZOZIEMCY

W roku 2025 studiowało na naszej uczelni **242 cudzoziemców**

- **214** na studiach stacjonarnych
- **28** na studiach niestacjonarnych

Podjęli oni studia między innymi na: dziennikarstwie i komunikacji społecznej, ekonomii, zarządzaniu publicznym, informatyce, kierunku lekarskim, pielęgniarstwie, psychologii, prawie, administracji, stosunkach i prawie międzynarodowym, teologii i specjalistycznych studiach teologicznych.

Szczegółową liczbę studentów zagranicznych w roku akademickim 2025/2026 na poszczególnych kierunkach przedstawia **Załączniku Nr 9**.

# DOKTORANCI

W Szkole Doktorskiej w roku akademickim 2025/2026 **kształci się 187 osób.** Największa liczba doktorantów w Szkole Doktorskiej kształci się w dyscyplinie nauki prawne.

Liczba doktorantów z poszczególnych dyscyplin w tabeli poniżej.

| **SZKOŁA DOKTORSKA** | |
|---|---|
| ***dyscypliny*** | ***stacjonarnie*** |
| archeologia | 7 |
| filozofia | 8 |
| historia | 9 |
| informatyka techniczna i telekomunikacja | 4 |
| literaturoznawstwo | 12 |
| nauki biologiczne | 5 |
| nauki chemiczne | 3 |
| nauki fizyczne | 1 |
| nauki o komunikacji społecznej i mediach | 9 |
| nauki o kulturze i religii | 1 |
| nauki o polityce i administracji | 17 |
| nauki prawne | 40 |
| nauki socjologiczne | 7 |
| nauki teologiczne | 16 |
| pedagogika | 10 |
| prawo kanoniczne | 12 |
| psychologia | 23 |

| | |
|---|---|
| matematyka | 1 |
| nauki o rodzinie | 1 |
| nauki o sztuce | 1 |

## DOKTORANCI CUDZOZIEMCY

W Szkole Doktorskiej w roku akademickim 2025/2026 **kształci się 7 cudzoziemców z 5 krajów**.

| ***dyscyplina*** | ***kraj*** |
|---|---|
| archeologia | Chorwacja, Sudan |
| nauki biologiczne | Kazachstan |
| nauki prawne | Ukraina |
| nauki o komunikacji społecznej i mediach | Ukraina |
| nauki o polityce i administracji | Ukraina, Rumunia |

## NADANE STOPNIE NAUKOWE DOKTORA

W roku 2025 nadano 20 stopnie naukowe doktora w ośmiu dyscyplinach naukowych – wykaz w tabeli poniżej:

| ***dyscyplina*** | ***liczba nadanych stopni doktora*** |
|---|---|
| historia | 1 |
| literaturoznawstwo | 4 |
| nauki o polityce i administracji | 2 |
| prawo kanoniczne | 2 |
| psychologia | 1 |
| nauki socjologiczne | 1 |
| nauki teologiczne | 8 |
| nauki o rodzinie | 1 |

# ABSOLWENCI

W 2025 r. ukończyło naukę na UKSW **2 000 studentów**:

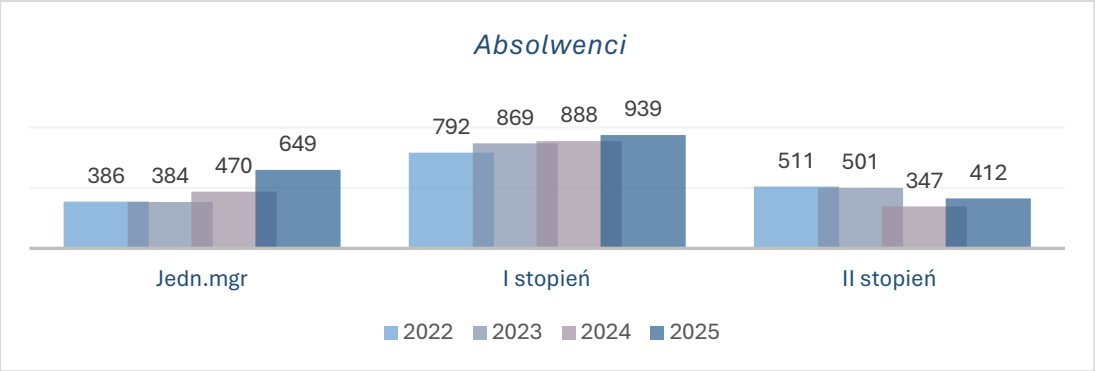
na studiach **stacjonarnych – 1591** osób, w tym:

- 790 osób studia I stopnia
- 341 osób studia II stopnia
- 460 osób jednolite studia magisterskie

na studiach **niestacjonarnych – 409** osób, w tym:

- 149 osób studia pierwszego stopnia
- 71 osób studia II stopnia
- 189 osób jednolite studia magisterskie.

Poniżej porównanie liczby absolwentów w latach 2022-2025




# ORGANIAZCJE STUDENCKIE

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na UKSW funkcjonowało 82 Kół Naukowych i 3 Organizacje Studenckie. Aktywność poszczególnych kół i organizacji widoczna jest w organizowanych wydarzeniach naukowych i kulturalnych.

Uczelnia wspiera je merytorycznie, naukowo oraz finansowo. W 2025 roku zostało dofinansowane 55 inicjatyw studenckich i doktoranckich z budżetu Prorektor ds. studenckich i kształcenia.

Rejestr kół naukowych i organizacji przedstawiony został w **Załączniku Nr 10**.

# WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

W roku 2024/2025 Uczelnia współpracowała z instytucjami zagranicznymi **na mocy 450 porozumień:**

- **393** umów międzyinstytucjonalnych programu Erasmus+ KA131
- **8** umów międzyinstytucjonalnych programu Erasmus+ KA171 umowy CEEPUS
- **49** umów uniwersyteckich o bezpośredniej współpracy

W roku akademickim 2024/2025 Uniwersytet **podpisał 8 nowych** umów międzyinstytucjonalnych programu Erasmus+ KA171.

**W programach wymiany akademickiej**, takich jak: Erasmus+ (KA131, KA171), FUCE, CEEPUS oraz Programu wymiany osobowej studentów w ramach umów bilateralnych i współpracy dwustronnej **uczestniczyło 278 osób**. Do uczelni i instytucji zagranicznych w celach szkoleniowych i dydaktycznych **wyjechało 229 osób**, w tym: **155** studentów oraz **113** pracowników (49 nauczycieli akademickich i 64 pracowników administracji).

Jednocześnie UKSW gościł w swoich murach **101 pracowników i studentów** z zagranicznych uczelni partnerskich, w tym **73** studentów, **18** nauczycieli akademickich i **10** pracowników administracji. Głównym celem takich wizyt było w przypadku studentów odbycie części toku studiów w UKSW, w przypadku pracowników prowadzenie zajęć dla studentów UKSW, szkolenie lub wzmacnianie istniejącej współpracy oraz nawiązywanie nowych porozumień.

Ponadto w roku akademickim 2024/2025 **pracownicy naukowo-dydaktyczni UKSW** zrealizowali **58** wyjazdów w ramach umów o bezpośredniej współpracy z instytucjami i uczelniami zagranicznymi, z uwzględnieniem projektów realizowanych z udziałem środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej lub innych źródeł.

**Łączna liczba** wszystkich wyjazdów i przyjazdów **w roku akademickim 2024/2025 wyniosła 278 mobilności**.

***Projekty programu Erasmus+ dla szkolnictwa wyższego***

W roku akademickim 2024/2025 prowadzone były:

1. KA1 Erasmus+ Mobilność edukacyjna - dwa projekty: KA131 2023, KA131 2024 – Współpraca z krajami programu (w ramach UE, Dział Współpracy Międzynarodowej).
2. UKSW aktywnie prowadzi działania w ramach wszystkich kategorii programu Erasmus+:
   - **SMS** (wyjazdy studentów na studia)
   - **SMP** (wyjazdy studentów na praktykę)
   - **STA** (wyjazdy nauczycieli akademickich w celu prowadzenia zajęć dydaktycznych)
   - **STT** (wyjazdy pracowników administracyjnych w celach szkoleniowych).

W roku akademickim 2024/2025 zrealizowano w ramach Programu Erasmus+:

- **9** wyjazdów studentów na realizację praktyk w instytucji zagranicznej,
- **126** wyjazdy studentów na realizację części toku studiów w uczelni zagranicznej,
- **29** wyjazdy studentów w ramach Blended Intensive Programme,
- **49** wyjazdów nauczycieli akademickich,

- **64** wyjazdów pracowników administracyjnych.

Jednocześnie na UKSW przyjechało:

- **73** studentów zagranicznych na realizację części toku studiów
- **18** nauczycieli akademickich
- **10** pracowników administracji

**Kluczowe programy wsparcia:**

**PROM – krótkookresowa wymiana akademicka** studentów, doktorantów i kadry – zarówno polskiej, jak i zagranicznej. Projekt wspiera umiędzynarodowienie badań i dydaktyki, rozwój kompetencji międzykulturowych oraz podnoszenie jakości kształcenia.

**NAWA Welcome to Poland Direction@UKSW -** rozwój umiędzynarodowienia UKSW poprzez kompleksową obsługę zagranicznych studentów i kadry dydaktycznej, w ramach którego powstało UKSW Welcome Centre. Welcome Centre zapewnia wsparcie w procesie legalizacji pobytu, w sprawach zdrowotnych i administracyjnych, a także w codziennym funkcjonowaniu w Polsce i na uczelni. Centrum pełni również rolę integracyjną, ułatwiając adaptację w kraju oraz naszej uczelni.

**Obecność w środowisku globalnym**

W 2025 roku uczelnia po raz pierwszy została ujęta w **międzynarodowym rankingu Times Higher Education World University Rankings**. Ten ranking to jeden z trzech najbardziej prestiżowych i wpływowych globalnych rankingów uczelni wyższych, publikowany corocznie przez brytyjski magazyn "Times Higher Education" od 2010 roku. Ocenia on ponad 2000 uniwersytetów pod kątem jakości kształcenia, badań, cytowań, umiędzynarodowienia i współpracy z przemysłem.

Aktualności na: https://dwm.uksw.edu.pl/en/ oraz szczegóły w **załączniku Nr 11.**

# POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW I DOKTORANTÓW

## STUDENCI

W 2025 roku próg dochodowy uprawniający do otrzymania stypendium socjalnego wyniósł **1908,90 zł**, tj. o 338,40 zł więcej niż w roku ubiegłym.
Liczba studentów pobierających stypendia z Funduszu Stypendialnego **– 917**
Zapomogi otrzymało - **39 studentów**
Liczba osób zakwaterowanych w domach studenckich innej Uczelni **– 212**
Liczba studentów ubezpieczonych zdrowotnie **- 99 osób**

**Rozliczenie Funduszu Świadczeń Stypendialnych:**

| | |
|---|---|
| Stan funduszu na początku 2025 roku wyniósł: | ok 3,5 mln zł (3 533 611,20 zł) |
| Dotacja z budżetu państwa wyniosła: | ok 12,6 mln zł (12 591 200 zł) |
| Kwota na wypłatę świadczeń stypendialnych wyniosła: | ok 13,8 mln zł (13 810 912,40 zł) |
| Stan funduszu na koniec 2025 roku wyniósł: | ok 2,3 mln zł (2 313 898,80 zł) |

Szczegółowy podział świadczeń przedstawiony jest w **Załączniku Nr 12**.

## DOKTORANCI

Liczba doktorantów w Szkole Doktorskiej na dzień 31.12.2025 wynosiła **187 osób:**

- Liczba doktorantów pobierających stypendium doktoranckie - **151**
- Liczba doktorantów popierających zwiększone stypendium doktoranckie z tytułu orzeczenia o niepełnosprawności - **6**

| | |
|---|---|
| Stypendium doktoranckie I-II rok | **3466,90 zł brutto** |
| Stypendium doktoranckie III-IV rok | **5340,90 zł brutto** |
| Dodatek do stypendium z tytułu orzeczenia o niepełnosprawności wynosi | **1040,07 zł brutto** |

# PRACOWNICY UCZELNI

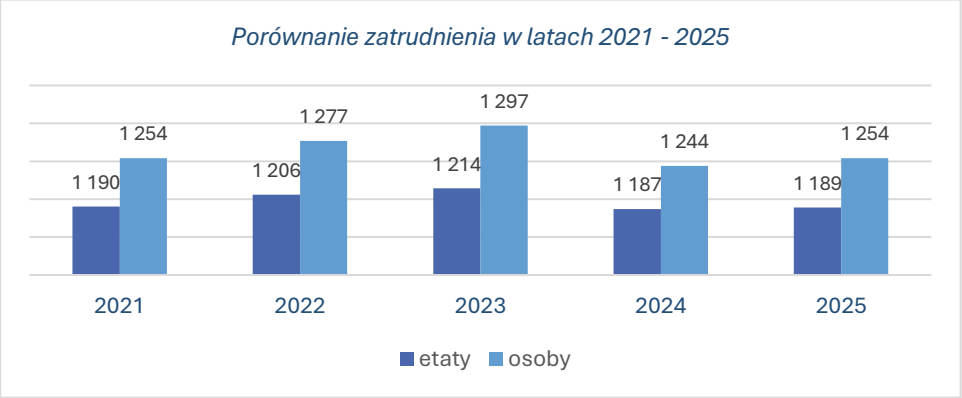
W roku 2025 wg danych na dzień 31 grudnia stan zatrudnienia wynosił:

- w grupie nauczycieli akademickich **822 osób** na 771,6 etatach
- w grupie pracowników **administracyjnych 432** osoby na 417,5 etatach.

Łączna liczba zatrudnionych wynosiła 1254 osób na 1189 etatach.

Szczegółowe wykazy zatrudnienia liczby osób i etatów w **Załączniku Nr 13**.

Poniżej porównanie zatrudnienia z ostatnich pięciu lat.




Nauczyciele akademiccy w 2025 roku uzyskali **łącznie 16 tytułów i stopni naukowych** w tym:

- **tytuł profesora – 4 osoby**
- **stopień doktora habilitowanego – 9 osób**
- **stopień doktora – 3 osoby**

W porównaniu do roku poprzedniego o 7 osób mniej.

Wykaz stopni i tytułów naukowych uzyskanych w 2025 przez nauczycieli akademickich z podziałem na Wydziały przedstawiono w **Załączniku Nr 14**.

***Nagrody***

W 2025 r. pracownicy Uczelni zostali uhonorowani łącznie **36 odznaczeniami**:

- Złotym Medalem za Długoletnią Służbę – **2 osoby**,
- Srebrnym Medalem za Długoletnią Służbę – **9 osób**,
- Brązowym Medalem za Długoletnią Służbę – **6 osób**,
- Medal Komisji Edukacji Narodowej – **19 osób**.

Ponadto zostały przyznane:

- Nagrody Naukowe Rektora UKSW – **3 osoby,**
- Wyróżnienia Naukowe Rektora UKSW – **13 osób**.

# JAKOŚĆ DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ

Kategorie naukowe przyznane podmiotom przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego w ramach poszczególnych dyscyplin naukowych:

- Kategoria A+ - 2 dyscypliny (ok. 9,5%),
- Kategoria A - 6 dyscyplin (ok. 28,5%,)
- Kategoria B+ - 13 dyscyplin (ok. 62%).

Poniższa tabela przedstawia następujące kategorie w poszczególnych dyscyplinach.

| ***lp.*** | ***nazwa instytutu*** | ***kategoria naukowa*** |
|---|---|---|
| 1. | Prawa Kanonicznego | A+ |
| 2. | Literaturoznawstwa | A+ |
| 3. | Filozofii | A |
| 4. | Historii | A |
| 5. | Historii Sztuki | A |
| 6. | Nauk Prawnych | A |
| 7. | Nauk Teologicznych | A |
| 8. | Psychologii | A |
| 9. | Archeologii | B+ |
| 10. | Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa | B+ |
| 11. | Ekonomii i Finansów | B+ |
| 12. | Informatyki | B+ |
| 13. | Językoznawstwa | B+ |
| 14. | Matematyki | B+ |
| 15. | Nauk Biologicznych | B+ |
| 16. | Nauk Chemicznych | B+ |
| 17. | Nauk Fizycznych | B+ |
| 18. | Nauk o Kulturze i Religii | B+ |
| 19. | Nauk o Polityce i Administracji | B+ |
| 20. | Nauk Socjologicznych | B+ |
| 21. | Pedagogiki | B+ |

# JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA

Pozytywną ocenę programową jakości kształcenia **Polskiej Komisji Akredytacyjnej** (PKA) posiada **31 kierunków.**

Trzy Wydziały mają dodatkowo pozytywną ocenę instytucjonalną PKA:

- Wydział Filozofii Chrześcijańskiej,
- Wydział Nauk Historycznych,
- Wydział Prawa i Administracji.

W roku 2025 Polska Komisja Akredytacyjna oceniła 4 kierunki:

| *wydział* | *kierunek* | *rok wizytacji* | *data Uchwały* | *ocena* |
|---|---|---|---|---|
| **WFCH** | Ochrona środowiska | 2025 | 11.12.2025 | pozytywna |
| **WT** | Dziennikarstwo i komunikacja społeczna | 2025 | 06.11.2025 | pozytywna |
| **WNHS** | Archeologia | 2025 | 17.07.2025 | pozytywna |
| **WNHS** | Historia Sztuki | 2025 | 08.05.2025 | pozytywna |

# DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY

## BIURO INNOWACJI DYDAKTYCZNYCH, SZKOLEŃ I JAKOŚCI KSZTAŁCENIA

**Poniżej zostały wymienione główne obszary aktywności Biura Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia (BID) w 2025 roku, w szczególności działania podejmowane w zakresie doskonalenia jakości kształcenia, rozwoju innowacyjności dydaktycznej oraz wspierania kadry akademickiej w UKSW, tj.:**

- realizacja działań ukierunkowanych na podnoszenie jakości kształcenia oraz rozwój kultury jakości w Uczelni,
- organizacja VI Tygodnia Jakości Kształcenia jako kluczowego wydarzenia integrującego środowisko akademickie wokół zagadnień dydaktycznych,
- prowadzenie cyklicznych szkoleń i warsztatów dla nauczycieli akademickich w obszarze dydaktyki, komunikacji i narzędzi cyfrowych,
- opracowywanie i aktualizacja materiałów metodycznych oraz mini poradników wspierających proces dydaktyczny,
- realizacja działań projektowych ukierunkowanych na rozwój kompetencji kadry dydaktycznej oraz wdrażanie nowoczesnych metod kształcenia,
- prowadzenie badań i analiz dotyczących jakości kształcenia, w tym oceny zajęć dydaktycznych oraz sposobu przeprowadzania zaliczeń i egzaminów,
- opracowanie raportów samooceny kierunków i wydziałów oraz analiz SWOT wspierających doskonalenie jakości kształcenia,
- diagnoza kompetencji dydaktycznych i potrzeb szkoleniowych kadry akademickiej,
- badania opinii studentów, absolwentów oraz kandydatów na studia wraz z opracowaniem raportów i rekomendacji,
- analiza zjawiska drop-out wraz z identyfikacją jego przyczyn i rekomendacjami działań naprawczych,
- rozwój i wdrażanie narzędzi badawczych wspierających system zapewniania jakości kształcenia,
- wsparcie jednostek w procesach akredytacyjnych oraz udział w wizytacjach instytucji zewnętrznych,
- monitorowanie i doskonalenie funkcjonowania Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia,
- wdrażanie rozwiązań wspierających rozwój kompetencji dydaktycznych, w tym systemu mentoringu dla nowych nauczycieli akademickich.

Szczegóły działalności BID w roku 2025 zamieszczone zostały w **Załączniku Nr 15.**

## BIURO KSZTAŁCENIA

Biuro Kształcenia (BKS) prowadzi stałą współpracę z wydziałami w zakresie tworzenia oraz doskonalenia programów studiów. Jednostka zapewnia kompleksowe wsparcie organizacyjne prac Senackiej Komisji Dydaktycznej, odpowiedzialnej za merytoryczną weryfikację i opiniowanie wniosków dotyczących powoływania nowych kierunków, a także zasadności wprowadzanych modyfikacji w istniejącej ofercie kształcenia.

W roku 2025 uczelnia uruchomiła kształcenie na nowych studiach pierwszego i drugiego stopnia na dwóch kierunkach o profilu ogólnoakademickim:

**Finanse i rachunkowość II st.,**

**Ochrona dziedzictwa kulturowego I st.**

Utworzono trzy nowe kierunki studiów drugiego stopnia, w tym dwa po angielsku:

- **Cognitive and Clinical Neuroscience,**
- **European Public Diplomacy,**
- **Stosunki Międzyreligijne.**

Zmieniono programy studiów na dwudziestu trzech istniejących kierunkach.

W ramach organizowania i nadzorowania toku studiów w 2025 roku Biuro przeprowadziło weryfikację sylabusów na kierunkach:

- historia,
- historia sztuki,
- archeologia,
- lekarskim
- fizyka

Odbył się cykl szkoleń warsztatowych z uzupełniania kart opisu przedmiotu dla pracowników Wydziału Nauk Historycznych (WNHS). Biuro przygotowało materiał szkoleniowy **“Sztuka projektowania sylabusa”.**

W ramach jakości kształcenia Biuro wsparło wszystkie 4 wizytowane w 2025 roku kierunki w przygotowaniu do akredytacji w zakresie danych statystycznych, upowszechniania informacji dotyczących uczelnianych i krajowych wymogów jakości kształcenia oraz poprzez udział przedstawicieli Biura w spotkaniach wizytacyjnych PKA.

W ramach wsparcia przebiegu procesu dydaktycznego Biuro koordynowało działania związane z organizacją zajęć ogólnouczelnianych:

- „Ochrona własności intelektualnej”,
- **56** przedmiotów ogólnouczelnianych z zakresu nauk **społecznych**,
- **87** przedmiotów ogólnouczelnianych z zakresu nauk **humanistycznych**.

W ramach wsparcia jednostek dydaktycznych przygotowano instrukcję rozliczania pensum na rok 2025/2026, dostosowaną do nowych uregulowań prawnych w zakresie czasu pracy.

Ponadto w 2025 roku Biuro skutecznie przeprowadziło procesy nostryfikacyjne dla 24 wniosków, co sfinalizowano wydaniem oficjalnych zaświadczeń.

## CENTRUM WSPARCIA STUDENTA

Do zadań Centrum Wsparcia Studenta (CWS) należy prowadzenie indywidualnych konsultacji w sprawach studenckich, współpraca z Samorządem Studentów, wspieranie inicjatyw studenckich oraz projektowanie nowych rozwiązań i projektów odpowiadających na potrzeby studenta.

W 2025 zostały zrealizowane następujące projekty:

- VIII edycja Legii Akademickiej,
- szkolenia z rozliczania inicjatyw studenckich,
- warsztaty pisania wniosków o granty dla kół naukowych
- „Spacer po kampusie – Poznaj swoją uczelnię" podczas dni organizacyjnych dla studentów pierwszego roku,
- poradnik dla studentów,
- prowadzenie szkoleń podczas corocznego wyjazdu Summer Camp pt. „Vademecum Studenta" oraz „Znaczenie więzi w zespole"
- udostępnienie miejsca i drukarki oraz pomoc kandydatom składającym dokumenty na studia.
- udział w Tygodniu Jakości Kształcenia - udzielanie odpowiedzi na pytania studentów dotyczące kwestii związanych ze studiowaniem.

Ponadto pracownicy CWS uczestniczą w spotkaniach zespołu przygotowującego raport samooceny z PKA na ocenianych kierunkach oraz koordynują i obsługują **ponad 80 kół naukowych** (wykazanych w Załączniku Nr 10).

## CENTRUM WSPARCIA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AKADEMICKIEJ - AKADEMICKI INKUBATOR PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

W roku 2025 Centrum Wsparcia Przedsiębiorczości Akademickiej - Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości (CWPA) podjęło następujące inicjatywy:

- konsultacje indywidualne ze studentami,
- organizację i współorganizacje wydarzeń,
- działalność wydawnicza,
- udział w spotkaniach z parterami zewnętrznymi UKSW,
- prowadzenie nadzoru merytorycznego nad działalnością Koła Naukowego Biznesu i Innowacji UKSW oraz nad działalnością Biura Karier UKSW.

Aktualności na: https://inkubator.uksw.edu.pl/pl/ oraz szczegóły działalności **w Załączniku Nr 16.**

## BIURO KARIER

Najważniejsze inicjatywy zrealizowane przez Biuro Karier w 2025 roku:

- Organizacja pierwszych w historii Uniwersytetu Targów Pracy Służby Cywilnej
- Organizacja drugiej edycji autorskiej konferencji Biura Karier pt. „Strategiczne kompetencje kariery”
- Współorganizacja Ogólnopolskiej Konferencji Akademickich Biur Karier, w ramach Rady Programowej skupiającej 9 warszawskich uczelni, w której wzięło udział 66 Uczelni z całej Polski,
- Organizacja licznych szkoleń i warsztatów z zakresu rozwoju kompetencji miękkich oraz twardych prowadzonych przez doradców zawodowych z Biura Karier oraz ekspertów rynku pracy tj.: Akademie Rozwoju z Biurem Karier (Letnia oraz Zimowa), Akademia Analityka, Rozwojowe czwartki z Biurem Karier, warsztaty z Pracuj.pl etc.,
- Organizacja 6 spotkań z absolwentami w ramach cyklu „Spotkania z absolwentami”,
- Organizacja wizyty studyjnej dla 30 studentów w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów,
- Organizacja wizyty studyjnej dla Biur Karier, w której uczestniczyło 6 uczelni z całej Polski,
- Odbyło się 376 spotkań doradczych
- Wsparcie licznych wydarzeń rozwojowych oraz ich promocja wśród studentów

i absolwentów tj.: programy mentoringowe, ambasadorskie, kompetencyjne, stażowe, stypendialne, liderskie, edukacyjne, networkingowe, konkursy, branżowe targi pracy etc.

Szczegóły działalności Biura Karier w roku 2025 zamieszczone zostały w **Załączniku Nr 17.**

## BIURO DS. OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ

Praca Biura ds. Osób z Niepełnosprawnością (BON) przyczynia się do budowania społeczności akademickiej opartej na zasadach inkluzji i równości szans. W 2025 roku podjęto następujące inicjatywy:

1**. Wsparcie studentów i działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej**

Szerokie spektrum pomocy obejmowało wsparcie psychologiczne, pedagogiczne, terapeutyczne, logopedyczne, a także poradnictwo duchowe i prawne. Do kluczowych osiągnięć w tym obszarze należały:

- Uruchomienie stałych dyżurów psychologicznych na Kampusie Dewajtis.
- Rozszerzenie oferty o specjalistyczne konsultacje online w zakresie terapii uzależnień.

Dzięki interdyscyplinarnemu zespołowi specjalistów, Poradnia zapewniała holistyczne podejście do problemów studentów, skutecznie wspierając ich w procesie adaptacji, pokonywaniu trudności edukacyjnych oraz budowaniu dobrostanu emocjonalnego i społecznego w środowisku akademickim.

**2. Rozwój infrastruktury i dostępności**

Działania Centrum Dostępności w 2025 roku koncentrowały się na sukcesywnej likwidacji barier architektonicznych, sensorycznych i komunikacyjnych. Inwestycje te były współfinansowane z programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 w ramach projektu „UKSW – uczelnia jeszcze bardziej dostępna":

- Utworzono nowe strefy wyciszenia i pokoje pracy cichej, wspierające koncentrację oraz regenerację studentów.
- Centrum Dostępności doposażono w ergonomiczne meble oraz specjalistyczny sprzęt komputerowy dedykowany osobom z niepełnosprawnościami.
- Zainstalowano systemy oznaczeń dotykowych i pól uwagi przy ciągach komunikacyjnych (windy, klatki schodowe).
- zakupiono tabliczki tyflograficzne dla Wydziału Medycznego Collegium Medicum.
- Biblioteka UKSW została wyposażona w zaawansowany sprzęt wspomagający dostępność cyfrową.
- Audytowano zasoby cyfrowe uczelni pod kątem standardów WCAG.

**3. Podnoszenie kompetencji kadr**

We współpracy z Fundacją Rozwoju Integralnego przeprowadzono szereg szkoleń stacjonarnych i zdalnych dla kadry zarządzającej, dydaktycznej oraz administracyjnej. Program szkoleń koncentrował się na metodyce pracy ze studentem o szczególnych potrzebach oraz na budowaniu kultury włączającej (inclusive culture).

**4. Działalność naukowa, ekspercka i projektowa**

- Zorganizowano V Jubileuszową Ogólnopolską Konferencję Naukową z cyklu „Niepełnosprawność – wyzwanie czy zadanie we współczesnym świecie?".
- Udział w międzynarodowych konferencjach (Niemcy, Wielka Brytania), gdzie prezentowano wypracowane na UKSW modele wsparcia.
- Inicjacja prac nad monografią naukową podsumowującą dorobek i działalność Centrum (planowana publikacja: 2026 r.).
- Praca w kapitule konkursu „Wydział przyjazny dla Każdego"

5. **Działania systemowe i komunikacyjne**

W obszarze organizacyjnym kontynuowano misję **Punktu Pomocy Studenckiej (PPS)**, który w październiku 2025 roku stanowił kluczowe ogniwo wsparcia informacyjnego dla studentów pierwszego roku. W celu podniesienia standardów komunikacyjnych ujednolicono identyfikację wizualną jednostki oraz rozpoczęto proces tworzenia nowoczesnego serwisu internetowego.

## STUDIUM JĘZYKÓW OBCYCH

W roku sprawozdawczym Studium Języków Obcych (SJO) prowadziło:

- Lektoraty z języka angielskiego, francuskiego, hiszpańskiego, rosyjskiego, włoskiego i japońskiego - **łącznie dla 3614 studentów** wszystkich kierunków studiów dziennych pierwszego stopnia i jednolitych magisterskich.

| *Lektorat* | *angielski* | *włoski* | *hiszpański* | *francuski* | *rosyjski* | *japoński* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| I rok studiów | 1403 | 145 | 105 | 25 | 32 | 97 |
| II rok studiów | 1152 | 82 | 52 | 15 | 27 | - |

- lektoraty języka angielskiego z elementami języka medycznego **dla 288 studentów** Wydziału Medycznego. Collegium Medicum, na kierunku lekarskim i kierunku pielęgniarstwo

| *Lektorat z języka* | *I rok* | *II rok* |
|---|---|---|
| angielskiego z elementami języka medycznego dla kierunku lekarskiego | 97 | 91 |
| angielskiego z elementami języka medycznego w zakresie pielęgniarstwa | 67 | 33 |

- lektorat z języka angielskiego dla Ekonomii – **191 studentów**

| *Lektorat z języka* | *I rok* | *II rok* |
|---|---|---|
| angielskiego dla Ekonomii | 92 | 99 |

- lektoraty z języka łacińskiego i greckiego **dla 617 studentów** studiów stacjonarnych na wydziałach: Filozofii Chrześcijańskiej, Nauk Humanistycznych, Teologicznym, Prawa Kanonicznego oraz Nauk Historycznych (prowadzone są od października 2024 r.)

| *Lektorat z języka* | *I rok* | *II rok* |
|---|---|---|
| łacińskiego | 438 | 74 |
| greckiego | 105 | |

- egzamin centralny z języka nowożytnego **dla 1420 studentów** kończących lektorat:
  - na poziomie C1 - z j. angielskiego - **67 osób;**
  - na poziomie B2 - z j. angielskiego z ele. jęz. medycznego – kier. lekarski - **2 osoby;**
  - na poziomie B2 - z j. angielskiego z ele. jęz. medycznego – kier. pielęgniarski - **49 osób;**
  - na poziomie B2:
    - z j. angielskiego – 1196 osób;
    - z j. francuskiego – 2 osoby;
    - z j. hiszpańskiego – 2 osoby;
    - z j. włoskiego – 1 osoba;
    - z j. rosyjskiego – 15 osób
    - z j. łacińskiego – 7 osób.

- lektoraty z języka angielskiego **dla 114 doktorantów** Szkoły Doktorskiej:
  - I roku - 35 osób,
  - II roku - 34 osoby,
  - III roku - 45 osób.

  oraz przeprowadzono egzamin dla 42 doktorantów.

- testy językowe **dla 228 studentów** w ramach rekrutacji do programu Erasmus+

| *Test z języka* | *Liczba studentów* |
|---|---|
| angielskiego | 154 |
| włoskiego | 40 |
| hiszpańskiego | 16 |
| francuskiego | 12 |
| niemieckiego | 6 |

Rozszerzenie oferty lektoratów o język japoński i język angielski ogólny z elementami języka biznesu, kultury, nauk humanistycznych i społecznych, psychologii, kultury anglosaskiej, literatury oraz wystąpień publicznych i języka prawniczego.

## STUDIUM PEDAGOGIZACJI

Studium Pedagogizacji (SPE) prowadzi przedmioty przygotowania psychologiczno-pedagogicznego i przygotowania dydaktycznego dla studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych ubiegających się o uzyskanie kwalifikacji uprawniających do wykonywania zawodu nauczyciela i nauczyciela psychologa.

W roku 2025 do Studium uczęszczali studenci kierunków:

- ochrona środowiska,
- filozofia,
- historia,
- historia sztuki,
- matematyka,
- psychologia.

W zajęciach prowadzonych przez Studium brali udział również studenci kierunku filologia polska i matematyka II stopnia realizujący specjalność nauczycielską oraz doktorant Szkoły Doktorskiej (dyscypliny filozofia).

W roku sprawozdawczym na zajęcia prowadzone przez Studium Pedagogizacji uczęszczało **łącznie 185 osób:**

- studenci kontynuujący kurs – 45 osób,
- studenci przyjęci od r. aka. 2024/2025 – 93 osób,
- studenci kier. filologia polska – 35 osób,
- doktoranci Szkoły Doktorskiej – 2 osób.

W roku akademickim 2024/2025 kurs ukończyło 59 studentów.
W roku sprawozdawczym z listy uczestników zostało skreślonych łącznie 11 osób.

Studenci przyjęci do Studium Pedagogizacji od roku 2024/2025:

| *kierunek* | *forma studiów* | *l. osób przyjętych* | *l. osób, które ukończyły kurs w ciągu roku* | *l. osób skreślonych* |
|---|---|---|---|---|
| historia, I st. | stacjonarne | 19 | - | - |
| historia, II st. | stacjonarne | 3 | - | - |
| historia sztuki, I st. | stacjonarne | 7 | 4 | - |
| ochrona środowiska, I st. | stacjonarne | 3 | 1 | - |
| psychologia, jednolite mgr | stacjonarne | 52 | 14 | 2 |
| psychologia, jednolite mgr | niestacjonarne | 9 | 3 | 4 |
| **razem** | | **93** | **22** | **6** |

## STUDIUM WYCHOWANIA FIZYCZNEGO

W roku 2025 w zajęciach prowadzonych dla studentów przez Studium Wychowania Fizycznego (SWF) uczestniczyło:

- w I półroczu - **1312 osób,**
- w II półroczu - **1462 osoby.**

Zajęcia indywidualne prowadzone były z:

- aerobiku,
- gimnastyki korekcyjnej,
- pilatesu, TBC (Total Body Condition),
- tańca towarzyskiego,
- nordic walking,
- na siłowni.

W ofercie SWF były też gry zespołowe: piłka siatkowa, piłka koszykowa i piłka nożna.
Prowadzone było także konwersatorium z historii kultury fizycznej.

## BIBLIOTEKA

Działania Biblioteki UKSW (BUKSW) w 2025 roku:

1. **Zbiory Biblioteki** (tradycyjne i elektroniczne) - w 2025 roku pozyskano do zbiorów z kupna, darów i wymiany łącznie **7118** vol. druków zwartych i ciągłych na kwotę **358869,57 zł** (tab. 1). Na licencjonowane zbiory elektroniczne Biblioteka wydatkowała kwotę **357 336,51 zł** UKSW (w tym częściowe dofinansowanie z projektów, instytutów i wydziałów)**.**
   Przeprowadzono **skontrum w wymiarze 41 tys.** jednostek inwentarzowych.
   Ubytkowano **1342** vol.
2. **Opracowanie zbiorów** - do strefy sieci Biblioteki Narodowej, w której znajdują się zbiory współpracujących ze sobą bibliotek w Polsce, bibliotekarze z Biblioteki UKSW:
   - wprowadzili **2612** (+776) nowych rekordów bibliograficznych,
   - stworzyli **3969** (+1533) nowych deskryptorów (tj. wyrazy lub grupy wyrazów opisujące tematykę publikacji, zwane dawniej hasłami przedmiotowymi)
   - przyporządkowali **2689** książek do dyscyplin uprawianych na UKSW w polu lokalnym nr 984
   - zmodyfikowali **5833** książek w sieci pod kątem poprawności opisów bibliograficznych
   - sprawdzili **6552** książek bez modyfikacji rekordu bibliograficznego.
3. **Udostępnianie i przechowywanie zbiorów** – BUKSW posiada na obu kampusach **3 punkty wypożyczeni** i **4 czytelnie** czynne od poniedziałku do soboty, w godzinach pon.-pt. 8.00-18.00 i w sob. 9.00-15.00.

**W roku 2024 zarejestrowano:**

- odwiedzin **41418** (+ 7,4% względem 2024),
- wypożyczeń ogółem **69393** (+ 1,21% względem 2024),
- zwrotów **32682** (wzrost o 287),
- prolongat **8543**,
- wydano **187** (więcej o 58) rewersów w ramach wypożyczeni międzybibliotecznych.

**Z usługi Systemu Wypożyczeń Warszawskich** skorzystało **352** (+84) użytkowników:

- rozliczono **3000** kart obiegowych
- rozliczono **584** wpłat z opłat za przetrzymanie książek.
- udzielono użytkownikom **22 598** informacji (wzrost o 67%).
- z ogólnodostępnych komputerów w Bibliotece skorzystało **1562** czytelników.
- w czytelniach wykonano **353 skanów** i skorzystano z **103** prac dyplomowych.

**Wykorzystanie e-zasobów** – statystki:

- **4396 sesji** w ramach, których **pobrano 97234** pełnych teksów książek i artykułów,
- w e-zasobach Biblioteka posiada dostęp do **217 442 książek i 6347 czasopism,**
- **zarejestrowanych użytkowników** jest **27974**, aktywnie wypożyczających **3031,**
- subskrypcja **38 baz elektronicznych** oraz dostęp testowy do 10 baz spoza stałej subskrypcji.

Ponadto, przeprowadzono prace porządkowe w magazynie w pom. 135 oraz kontynuowano prace w Magazynie nr I, celem zoptymalizowania miejsca na nowe nabytki. W czytelniach uaktualniano i porządkowano księgozbiór podręczny i czasopisma bieżące.

4. **Informacja Naukowa**

   **Pracownicy Działu Informacji Naukowej i Transferu Wiedzy udzielili łącznie 733 informacje mailowe, telefoniczne i ustne**:

   - 461 dotyczących e-zasobów (m.in. wydano 242 kody do systemu IBUK Libra,

udzielono 61 dostępów do bazy JSTOR

- nadano 25 zdalnych dostępów do baz Elsevier, bibliometrii, zbiorów, usługi digitalizacyjnej;
- 272 informacje dotyczące Szkolenia Biblioteczno-Informacyjnego.

**Realizacja usługi „Pomoc Biblio metryczna":**

- Liczba sporządzonych raportów: **15**
- Zakres analizy: weryfikacja wskaźników biblio metrycznych (H-index, IF, cytowania, punktacja ministerialna)
- Przeznaczenie: postępowania awansowe przed Radą Doskonałości Naukowej oraz wnioski o finansowanie projektów badawczych (NCN, NCBiR, NAWA).

Opracowano **4 raporty** dotyczących zaplecza biblioteczno-informacyjnego UKSW do wniosków samooceny dla **Polskiej Komisji Akredytacyjnej** dotyczących kierunków: dziennikarstwo i komunikacja społeczna, ochrona środowiska, filozofia, lekarski.

W ramach **Szkolenia Biblioteczno-Informacyjnego** łącznie zostało przeszkolonych **2838 studentów**.

Pracownicy Biblioteki odbyli spotkania z **nowe zatrudnionymi pracownikami** w ramach panelu szkoleń **HR Excellence in Research**.

W ramach **Tygodnia Jakości Kształcenia** odbył się pokaz najcenniejszych zbiorów oraz dwie prezentacje przygotowane przez pracowników Biblioteki.

Na stronie www Biblioteki opublikowano **68 aktualności w jęz. pol. i 32 w ang.**

Opracowano **ulotkę informacyjno-promocyjną** BUKSW, którą rozdystrybuowano wśród nowych studentów.

5. **Baza Wiedzy**
   - dodano 1231 pełnych tekstów publikacji (książki, rozdziały, artykuły, inne), które upubliczniono na otwartych licencjach Creative Commons i zasadach dozwolonego użytku. W tej puli znalazło się aż 802 pełne teksty publikacji wydane od 2022 r.
   - opracowano ponad 100 raportów dot. stanu ewaluacji dorobku publikacyjnego dla poszczególnych dyscyplin.
   - udzielono 1793 informacje mailowe, telefoniczne i ustne dotyczące Bazy Wiedzy UKSW i procesu ewaluacji**.**
   - przeprowadzono szereg konsultacji oraz prezentacji dla koordynatorów ewaluacji dyscyplin.
   - eksport do PBN 6678 złożono ponad 50 oświadczeń nr za autorów.
   - przygotowano zestaw 6 instrukcji dla autorów dostępnych w zakładce dla autorów wer. PL i EN.
   - opracowano i udostępniono na stronie www BUKSW dedykowany formularza zgłaszania konferencji.

6. **Kontynuowano projekt**
   ***Dezynfekcja, digitalizacja i upowszechnienie części kolekcji z Biblioteki UKSW – kontynuacja"***.
   Kwota dofinansowania – **202 404,88 zł.**
   Środki własne – **22 489,43 zł.**
   Termin realizacji zadania: **XII 2024 – XI 2026**.
   - przeprowadzono dezynfekcję 7789 woluminów (260 metrów bieżących).
   - opracowano 447 rekordów bibliograficznych,
   - zdigitalizowano i udostępniono w domenie publicznej 9 starych druków,
   - zakupiono 100 różnej wielkości specjalistycznych pudeł szczękowych do przechowywania starych druków
   - zakupiono 200 kopert bezkwasowych do zabezpieczenia odbitek i nadbitek.

Projekt dofinansowany ze środków budżetu państwa, przyznanych przez Ministra Nauki w ramach Programu „Społeczna odpowiedzialność nauki II".

7. **Pracownia Digitalizacyjna i Biblioteka Cyfrowa "Polona" BN**
   - zeskanowano 7 469 stron (4897 w ramach projektu SON),
   - udostępniono online 35 wol. (w tym Biuletyn ATK, Kroniki UKSW).

8. **Pracownia Starych Druków i Zbiorów XIX-wiecznych**
   Kontynuowano prace porządkowo-reorganizacyjne i inwentaryzację zasobów XIX i XX-wiecznych z Księgozbioru Krakowsko-Warszawskiego wraz z oceną stanu zachowania poszczególnych woluminów i kwerendą znaków własnościowych oraz adnotacji. Najcenniejsze woluminy zaprezentowano podczas V Tygodnia Jakości Kształcenia w ramach prelekcji „Dezynfekcja jako metoda zabezpieczenia zasobów bibliotecznych". Dodatkowo przeprowadzono poza projektem dezynfekcję 3 608 wol.

9. **Publikacje pracowników**
   - 3 artykuły - 2 artykuły w czasopiśmie i 1 w monografii,
   - 2 wykłady podczas konferencji,
   - 2 prezentacje w ramach VI Tygodnia Jakości Kształcenia.

W **Załączniku Nr 18** przedstawiono szczegóły dotyczące: pozyskania zbiorów, dodania rekordów do Bazy Wiedzy, wykaz nowych rekordów oraz porównanie wykorzystania usług bibliotecznych w latach 2021-2025.

## WYDAWNICTWO NAUKOWE

W 2025 roku Wydawnictwo UKSW (WUKSW) wydało **87 tytułów książek** (w tym 21 w koedycji) oraz **39 numerów czasopism** (razem 126 tytułów). Coraz większą popularnością cieszą się książki i czasopisma w formie elektronicznej, tzw. e-booki oraz tytuły rozpowszechniane w wolnym dostępie i na platformach. Wydawnictwo sprzedawało publikacje we własnej księgarni oraz przez sklep internetowy. Ponadto współpracowało na podstawie umów konsygnacyjnych z 9 księgarniami i hurtowniami.

W formie cyfrowej książki są dostępne na platformach:

- BazHum
- CEJSH,
- Hein Online (czasopisma),
- ibuk.pl (książki).

Trwa nieustanna promocja przez FB wydawnictwa (ponad 900 obserwujących).

Rozwija się platforma **OPEN JOURNAL SYSTEM** (czasopisma UKSW), na której deponowane są numery wszystkich czasopism wydawanych przez Uniwersytet w otwartym dostępie sygnowanych numerami DOI. W ciągu ostatniego roku podniesiono standard działania platformy dodając nowe funkcjonalności i umożliwiając prowadzenie całego procesu wydawniczego on-line. Implementowano trzy nowe tytuły. W sumie na platformie **czasopism jest 33 tytuły**. Zanotowano wzrost pobrań plików pdf z platformy. Otwarty dostęp do publikacji naukowych wydawanych przez WNUKSW cieszy się ogromnym zainteresowaniem zarówno odbiorców jak i autorów.
Promocja Wydawnictwa została przedstawiona w **Załączniku Nr 19.**

## CENTRUM SYSTEMÓW INFORMATYCZNYCH

W ramach wsparcia informatycznego Centrum Systemów Informatycznych (CSI) podjęło działania w następujących obszarach:

**1) sieci teleinformatycznej:**

▪ modernizacja instalacji teletechnicznej i elektrycznej w pracowni komputerowej DEW/BN/118
▪ modernizacja instalacji teletechnicznej i elektrycznej w pracowni komputerowej DEW/BL/329
▪ zakup punktów dostępowych WIFI 7 kampus Wóycickiego
▪ modernizacja punktu dystrybucyjnego WOY/21/006 z wymianą szafy rack
▪ zakup i montaż zasilaczy awaryjnych ups w budynkach 3 i 4
▪ wymiana przełączników w Laboratorium sieciowym w budynku 21/033
▪ aktualizacja oprogramowania w tym modułu cyber bezpieczeństwa do najnowszych zalecanych przez producenta w sieci core

**2) infrastruktura serwerowa:**

▪ zakupiono i wdrożono system backupowy wraz z niezbędną infrastrukturą sprzętową
▪ zakupiono serwery w celu wzmocnienia i rozbudowy istniejącego środowiska
▪ zakupiono pakiety oprogramowania wspierającego osoby z niepełnosprawnościami (pakiet usług Adobe Creative) dla dwóch pracowni komputerowych 40 stanowisk komputerowych oraz oprogramowania AutoCad 3D
▪ modernizacja systemu m-legitymacji oraz systemu POL-on

**3) usługi:**

▪ podpisanie dodatkowej umowy na najem urządzeń wielofunkcyjnych na potrzeby ogólnouczelniane wraz z wymianą wszystkich urządzeń w Dziekanatach
▪ zakup dostępu do platformy prawnej LEX dla całej organizacji UKSW
▪ zakup oprogramowania Statistica i SPSS dla studentów i pracowników naszej Uczelni
▪ zrealizowano I etap wdrożenia dedykowanego portalu do elektronicznego odbioru PIT-11 przez osoby nieposiadające dostępu do portalu HCM SIMPLE.ERP. Trwają prace nad kolejnymi etapami, które zwiększą stopień automatyzacji procesu oraz poziom integracji z systemem SIMPLE.ERP

# DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA

## BIURO DS. BADAŃ NAUKOWYCH I EWUALUACJI

W 2025 wysokość środków pozyskiwanych przez pracowników i doktorantów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie z zewnętrznych źródeł finansowania na prowadzenie badań naukowych wyniosła blisko **5,5 mln zł**.

W ramach wniosków na finansowanie badań naukowych, które były składane do **Narodowego Centrum Nauki**, pracownicy i doktoranci Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie otrzymali w 2025 r. **4 661 350,00 zł**. Finansowanie zostało przyznane na realizację 6 grantów (wykaz przyznanych grantów przedstawia **Załącznik Nr 20**).

Szczegóły środków przyznanych na badania naukowe finansowane przez Narodowe Centrum Nauki przedstawiono w tabeli poniżej.

| Nazwa konkursu | Liczba finansowanych wniosków | Kwota finansowania (w zł) |
|---|---|---|
| OPUS | 3 | 2 536 812,00 |
| SONATA | 1 | 1 920 850,00 |
| PRELUDIUM | 1 | 185 684,00 |
| MINIATURA | 1 | 18 004,00 |
| **RAZEM** | **6** | **4 661 350,00** |

W ramach **Narodowego Programu Rozwoju Humanistyki** dofinansowanie otrzymały 2 projekty na kwotę **399 477,60** zł. Dodatkowo, w ramach konkursu **Wektory Nauki** przyznano środki finansowe na konferencję naukową w wysokości **132 880,00 zł**. Jeden pracownik UKSW ze środków Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego otrzymał prestiżowe **stypendium dla wybitnych młodych naukowców** w wysokości **194 040,00 zł**.

Łączna kwota dofinansowania z **Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego** wyniosła **726 397,60 zł**. Szczegółowy wykaz przyznanych dofinansowań na badania naukowe znajduje się w **Załączniku Nr 19**.

W 2025 r. doktoranci oraz pracownicy Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie otrzymali zatem łącznie **5 387 747,60 zł** na prowadzenie badań naukowych.

Szczegółowy podział przyznanych środków ze względu na źródło ich pochodzenia został przedstawiony w tabeli poniżej.

| Źródło finansowania | Kwota finansowania (w zł) |
|---|---|
| Narodowe Centrum Nauki | 4 661 350,00 |
| Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego | 726 397,60 |
| **RAZEM** | **5 387 747,60** |

W celu utrzymania tendencji wzrostu wysokości środków pozyskiwanych na prowadzenie badań naukowych, Biuro ds. Badań Naukowych i Ewaluacji przeprowadziło w 2025 r. szkolenie dla studentów, a także doktorantów i nauczycieli akademickich w ramach Tygodnia Jakości Kształcenia, a także szkolenie dla nowych pracowników UKSW.

W ścisłej współpracy z Działem Rozwoju Nauki w ramach zajęć dydaktycznych prowadzone były zajęcia nt. „Projekty badawcze – finansowanie i zarządzanie". Ich celem było przygotowanie młodej kadry naukowej do składania wniosków na projekty badawcze.

Dzięki inicjatywie Biura ds. Badań Naukowych i Ewaluacji zostało również zorganizowanych przez Pracowników Narodowego Centrum Nauki kilka cyklów szkoleń dla osób składających i realizujących projekty badawcze.

## MULTIDYSCYPLINARNE CENTRUM BADAWCZE

Multidyscyplinarne Centrum Badawcze (MCB) w roku sprawozdawczym:

- zrealizowało 7 projektów,
- złożyło 5 wniosków
- zainicjowało podpisanie 13 umów z kontrahentami
- wykonało 5 usług
- wydało 6 publikacji naukowych

Zestawienie działań, w tym projekty realizowane przez MCB przedstawiono w **Załączniku Nr 21.**

## CENTRUM GOSPODARKI ŚWIATOWEJ

Centrum Gospodarki Światowej (CGŚ) prowadzi działalność naukowo-badawczą, ekspercką oraz dydaktyczną w obszarze ekonomii, finansów i zarządzania, ze szczególnym uwzględnieniem procesów globalnych oraz bezpieczeństwa gospodarczego.

W okresie sprawozdawczym działalność Centrum koncentrowała się na:

- realizacji projektów badawczych i analiz ekonomicznych,
- rozwoju współpracy międzynarodowej i biznesowej,
- aktywności publikacyjnej,
- organizacji i udziale w konferencjach oraz wydarzeniach eksperckich,
- wsparciu działalności studenckiej.

Aktualności na: **https://cgs.uksw.edu.pl/** oraz szczegóły w **Załączniku Nr 22.**

## CENTRUM LIDERÓW TRANSFORMACJI CYFROWEJ

Działalność Centrum Liderów Transformacji Cyfrowej (CLTC) w 2025 roku obejmowała inicjowanie, prowadzenie oraz wspieranie inicjatyw o charakterze:

- badawczym,
- ekspercko-wdrożeniowym,
- edukacyjnym,

w obszarze transformacji cyfrowej, z uwzględnieniem aspektów prawnych, ustrojowych, organizacyjnych, społecznych oraz technicznych.

**Współpraca naukowa i interdyscyplinarność**

W badaniach koordynowanych przez CLTC uczestniczyli przedstawiciele wielu dyscyplin naukowych, w szczególności:

- prawa,
- informatyki,
- medycyny

z Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie oraz 16 innych ośrodków naukowych.

W działaniach CLTC brali udział również eksperci z sektora publicznego, organizacji pozarządowych oraz środowiska biznesowego.

**Efekty działalności naukowej i eksperckiej**

W 2025 roku rezultaty prac CLTC obejmowały:

- 18 publikacji naukowych w czasopismach punktowanych,
- kilka zespołowych opracowań eksperckich,
- udział w kilkunastu konferencjach krajowych międzynarodowych,
- działania popularyzujące w mediach.

Efekty badań zostały również wykorzystane w procesach legislacyjnych.

**Wpływ i wyróżnienia**

Aktywność w ramach CLTC przyczyniła się do uzyskania prestiżowych nagród i wyróżnień przez członków zespołu z Katedry Prawa Informatycznego WPiA UKSW.

**Działalność ekspercka na rzecz UKSW**

CLTC opracowywało opinie eksperckie na potrzeby wewnętrzne uczelni, w szczególności w zakresie:

- audytu bezpieczeństwa informacji,
- programów studiów podyplomowych.

**Finansowanie działalności**

Działalność CLTC była finansowana ze środków:

- projektowych,
- zewnętrznych współorganizatorów przedsięwzięć.

Szczegóły działalności CLTC zostały przedstawione w **Załączniku Nr 23.**

## UNIWERSYTECKIE CENTRUM BADAŃ WOLNOŚCI RELIGIJNEJ

W 2025 roku kontynuowana była realizacja zadania na podstawie umowy Nr MEIN/2021/DPI/333 zawartej pomiędzy Ministrem Edukacji i Nauki a UKSW pn. „Realizacja badań naukowych dotyczących kompleksowej i interdyscyplinarnej analizy wolności religijnej oraz zagadnień związanych ze współpracą na rzecz interreligijności i interkulturowości w wymiarze teoretycznym, empirycznym i praktycznym prowadzonych w ramach Uniwersyteckiego Centrum Badań Wolności Religijnej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie".

- Nr umowy o dofinansowanie:

Umowa nr MEiN/2021/DPI/333 z dnia 14 stycznia 2022 r. i aneks nr 1 z dnia 17 listopada 2022 r.

- Wartość całkowita projektu: 11 892 000 zł.
- Okres realizacji: styczeń 2022 r. – grudzień 2026 r.
- Instytucja finansująca: Ministerstwo Edukacji i Nauki
- Typ projektu: Badawczy, interdyscyplinarny
- Cel projektu:

Pogłębienie wiedzy naukowej o wolności religijnej, analiza jej naruszeń i opracowanie metod przeciwdziałania ich skutkom w ujęciu teoretycznym, empirycznym i praktycznym.

## CENTRUM BADAŃ NAD STAROŚCIĄ I STARZENIEM SIĘ SPOŁECZEŃSTWA. REFERENCYJNY OŚRODEK BADAWCZY

Centrum Badań nad Starością i Starzeniem się Społeczeństwa- Referencyjny Ośrodek Badawczy (CBSROB), to ogólnouczelniana jednostka badawcza, której celem głównym jest prowadzenie interdyscyplinarnych prac naukowo-badawczych dotyczących starości, starzenia się społeczeństwa oraz relacji międzypokoleniowych.

**Kluczowe obszary badawcze:**

- sytuacja ekonomiczna, zdrowotna, mieszkaniowa, rodzinna i zawodowa osób starszych;
- dostępność i korzystanie z usług społecznych oraz potrzeby seniorów;
- aktywność społeczna, edukacyjna, kulturalna, artystyczna i sportowa;
- włączenie cyfrowe (inkluzja cyfrowa);
- zagadnienia niesamodzielności oraz korzystanie z pomocy i opieki.

**Formy realizacji zadań:**

- realizacja projektów naukowych (w tym międzynarodowych);
- działalność wydawnicza i publikacyjna;
- organizacja krajowych oraz międzynarodowych konferencji, seminariów i debat społecznych.

Szczegółowy wykaz działań podjętych w roku sprawozdawczym przez CBSROB został zawarty w **Załączniku Nr 24.**

## OŚRODEK ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

W 2025 r. **złożono 23 wnioski** o dofinansowanie projektów ze źródeł zewnętrznych, w tym krajowych i unijnych.
Dofinansowanie uzyskało 5 projektów, natomiast 4 wnioski pozostawały w trakcie oceny merytoryczno-formalnej (wg stanu na dzień 31.12.2025 r.).
W odniesieniu do 3 wniosków złożono protesty od ocen merytorycznych.
Kontynuowano realizację 7 projektów rozpoczętych w latach ubiegłych, z czego 4 zostały zakończone w roku sprawozdawczym.
Rozpoczęto realizację 5 nowych projektów, w tym 1 został zakończony w tym samym roku.
Łącznie w 2025 r. realizowano 12 projektów nie inwestycyjnych oraz rozliczono 2 usługi zewnętrzne i 1 usługę zewnętrzną zainicjowano podpisaniem umowy.

Wartość całkowita złożonych projektów przy współudziale OZP wyniosła w 2025 r. (ogółem):

| | |
|---|---|
| **łączna wartość projektów** | **125 566 180,12 zł** |
| inwestycyjnych o wartości | 56 443 798,60 zł |
| nie inwestycyjnych o wartości | 69 122 381,52 zł |

| Instytucja Ogłaszająca Konkurs | Liczba złożonych wniosków | Łączna wartość PLN |
|---|---|---|
| Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej | 1 | 53 099 744,00 |
| Agencja Badań Medycznych[1] | 3 | 40 562 559,45 |
| Ministerstwo Zdrowia[2] | 1 | 9 414 956,65 |
| Narodowe Centrum Badań i Rozwoju | 3 | 8 366 372,30 |
| Fundacja na rzecz Nauki Polskiej | 1 | 4 000 000,00 |
| Ministerstwo Naukii Szkolnictwa Wyższego | 2 | 3 344 054,60 |
| Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych | 1 | 3 065 652,52 |
| Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej[3] | 2 | 2 458 549,00 |
| Fundacja ORLEN i Fundacja ORLEN dla Pomorzan | 3 | 578 025,60 |
| Ministerstwo Spraw Zagranicznych | 1 | 339 200,00 |
| Ministerstwo Edukacji Narodowej | 1 | 272 479,00 |
| Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej | 1 | 49 909,00 |
| Fundacja Polska Liga Walki z Rakiem | 1 | 14 678,00 |
| European Commission[4] | 2 | - |
| **RAZEM** | **23** | **125 566 180,12** |

Szczegółową tematykę projektów złożonych i realizowanych przedstawiono w **Załączniku nr 25.**

[1] **Agencja Badań Medycznych:** 3 wnioski w partnerstwie
[2] **Ministerstwo Zdrowia:** wniosek w partnerstwie
[3] **Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej:** 1 wniosek w partnerstwie
[4] **Komisja Europejska:** 2 wnioski w partnerstwie

# NIERUCHOMOŚCI I INWESTYCJE

Zestawienie nieruchomości w dyspozycji UKSW (stan na 31 grudnia 2025 r.) w $m^2$:

| ZESTAWIENIE NIERUCHOMOŚCI | | powierzchnia w $m^2$ |
|---|---|---|
| **1.** | **Łączna powierzchnia obiektów w dyspozycji UKSW** | **65 854,45** |
| | *w tym:* | |
| | obiekty własne | 58 114,70 |
| | obiekty wynajmowane i użyczane | 7 739,75 |
| | powierzchnia wynajmowana podmiotom zewnętrznym świadczącym usługi niezbędne dla wzmocnienia zaplecza socjalnego dla studentów i pracowników (typu stołówki, bufety, automaty z produktami spożywczymi, usługi kserograficzne, sprzedaż art. biurowych, paczkomaty).<br>Powierzchnia wynajmowana stanowi **3,36 %** łącznej pow. obiektów w dyspozycji UKSW. | **2 210,49** |
| **2.** | **Łączna powierzchnia gruntów w dyspozycji UKSW** | **245 660,00** |
| | *w tym:* | |
| | grunty z tytułem własności | 183 803,00 |
| | grunty w użytkowaniu wieczystym | 55 369,00 |
| | grunty dzierżawione | 6 488,00 |

Szczegółowe zestawienie powierzchni obiektów zostało przedstawione w **Załączniku nr 26**.

# INWESTYCJE

1. Wymiana wodociągu oraz przyłączy wodociągowych do poszczególnych budynków i obiektów Kampusu UKSW przy ul. Dewajtis 5 w Warszawie wraz z uzyskaniem niezbędnych uzgodnień i pozwolenia na budowę.
   **Wartość prac projektowych: 49 200 zł – środki własne.**

2. Usługa kompleksowego sprawdzenia, aktualizacji i przygotowania audytów energetycznych termomodernizacyjnych, oświetlenia, audytów ex-ante, oraz opracowania szczegółowej Analizy Przed realizacyjnej dla projektu EPC uwzględniającej potrzeby energetyczne budynków, źródła energii (w tym źródła szczytowe i źródła OZE) i jej dystrybucję dla budynków użyteczności publicznej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie (UKSW) w ramach działań Facylitatora EPC.
   **Wartość usługi: 153 750 zł – środki własne.**

3. Usługa kompleksowego doradztwa w ramach Facylitatora EPC z zakresu modernizacji energetycznej budynków publicznych znajdujących się na kampusach UKSW przy ul. Dewajtis 5 oraz ul. Wóycickiego 1/3 w Warszawie, niezbędnego do ubiegania się o dofinansowanie przedsięwzięć, dla których dokumentacja została współfinansowana w ramach poddziałania 1.3.1 POIiŚ 2014-2020 i dla których, zgodnie z umową o dofinansowanie POIiŚ, rzeczowa realizacja inwestycji ze środków FEnIKS 2021-2027 odbywać się będzie w formule EPC/ESCO, w ramach programu priorytetowego „Poprawa efektywności energetycznej w budynkach użyteczności publicznej (wraz z instalacją OZE). Pilotaż w obszarze poprawy efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej realizowanych w formule EPC/ESCO".
   **Wartość usługi: 110 700 zł – środki własne.**

4. Budowa systemu zagospodarowania wód opadowych z dachów i terenów utwardzonych dla zespołu budynków MCB UKSW przy ul. Marii Konopnickiej 1 w Dziekanowie Leśnym wraz z uzyskaniem niezbędnych uzgodnień i pozwolenia na budowę.
   Przedmiotem umowy jest wykonanie dokumentacji budowlano-wykonawczej wraz z kosztorysami inwestorskimi, która ma być podstawą do wszczęcia postępowania na roboty budowlane.
   **Wartość usługi: 70 110 zł – dotacja celowa z MNiSW.**

5. Opracowanie strategii rozwoju infrastruktury uczelnianej w obrębie kampusu UKSW zlokalizowanego przy ul. Wóycickiego 1/3 w Warszawie.
   Przedmiotem umowy było opracowanie dokumentacji związanej z rozwojem infrastruktury UKSW w związku z nowym MPZP.
   **Wartość usługi: 70 000 zł – środki własne.**

6. Modernizacja oświetlenia.
   Inwestycji polega na modernizacji oświetlenia ogólnego, ewakuacyjnego, awaryjnego oraz oświetlenia zewnętrznego w obrębię obiektów na podstawie projektu budowlano – wykonawczego Celem inwestycji jest wykonanie energooszczędnego oświetlenia w technologii LED. Wymiana oświetlenia dotyczy budynków 21, 23, Nowy Gmach i Łącznik.
   **Wartość robót budowlanych: 3 173 400 zł – dotacja celowa z MNiSW.**

7. Zakup prawa użytkowania wieczystego gruntów.
   Inwestycja obejmowała przejęcie w użytkowanie wieczyste przez Uniwersytet gruntów oznaczonych w ewidencji gruntów i budynków jako działki nr ewid.: 112, 113, 114, 122/1, 124,
   126 wraz z zakupem posadowionych na nich budynków przy ul. Wóycckiego 1/3.
   W ramach zakupu zmodernizowana został kotłowania gazowa (zakup dwóch kotłów gazowych), która zlokalizowana była w jednym z zakupionych budynków.
   **Wartość inwestycji ogółem: 7 495 637 zł, w tym: 7 480 844 zł - dotacja celowa z MNiSW, 14 793 zł – środki własne.**

8. Przedmiotem Umowy była wymiana, uruchomienie wraz z odbiorami i rejestracją UDT oraz konserwacja i serwisowanie w okresie gwarancji dwóch (2) urządzeń transportu bliskiego – dźwigów osobowych dostosowanych dla osób z niepełnosprawnościami w budynku Łącznik oraz Nowy Gmach, należących do UKSW, położonych przy ul. Dewajtis 5 w Warszawie.
   **Wartość usługi: 538 740 zł – Fundusz Osób Niepełnosprawnych**

9. Wykonanie kompleksowej dokumentacji projektowej i kosztorysowej rozbudowy systemu klimatyzacji dla budynków nr 21 i nr 23 Kampusu UKSW przy ul. Wóycickiego 1/3.
   Przedmiotem umowy jest wykonanie dokumentacji budowlano-wykonawczej wraz z kosztorysami inwestorskimi, która ma być podstawą do wszczęcia postępowania na roboty budowlane
   **Wartość usługi: 105 288 zł – środki własne**

10. Modernizacja i usprawnienie instalacji grzewczych w aulach wykładowych w budynku nr 23 Kampusu UKSW przy ul. Wóycickiego 1/3 w Warszawie.
    Przedmiotem umowy jest wykonanie dokumentacji budowlano-wykonawczej wraz z kosztorysami inwestorskimi, która ma być podstawą do wszczęcia postępowania na roboty budowlane.
    **Wartość usługi: 97 662 zł – dotacja z MNiSW**

11. Budowa przyłączy wodno-kanalizacyjnych do budynku nr 19 przy ul. Wóycickiego 1/3.
    **Wartość robót budowlanych: 305 580 zł – środki własne.**

12. Bieżące utrzymanie obiektów.

# ZAŁĄCZNIKI

## Załącznik Nr 1 – SKŁAD SENATU

*w kadencji 2024-2028*

**Profesorowie i profesorowie uczelni**

1. ks. prof. dr hab. Ryszard CZEKALSKI – Rektor UKSW – Przewodniczący Senatu
2. ks. prof. dr hab. Mieczysław OZOROWSKI – dziekan
3. prof. dr hab. Bogumił SZMULIK – dziekan
4. prof. dr hab. n. med. i n. o zdr. Filip SZYMAŃSKI – dziekan
5. prof. dr hab. Anna TARWACKA
6. ks. prof. dr hab. Piotr TOMASIK – (jako prorektor od 1.10.2025)
7. prof. dr hab. Magdalena ŻEMOJTEL-PIOTROWSKA
8. ks. dr hab. Zbigniew BABICKI, prof. uczelni
9. ks. dr hab. Stanisław BIAŁY, prof. uczelni
10. ks. dr hab. Dariusz BOREK, prof. uczelni – dziekan
11. ks. dr hab. Stanisław CHROBAK, prof. uczelni – dziekan
12. dr hab. inż. Iwona FLIS-KABULSKA, prof. uczelni
13. dr hab. Michał GIERYCZ, prof. uczelni – (jako dziekan do 30.09.2025)
14. dr hab. Anita KALISZEWICZ, prof. uczelni
15. dr hab. Agata KAMIŃSKA, prof. uczelni (od 01.2025)
16. dr hab. Dorota KIELAK, prof. uczelni – (jako dziekan do 12.09.2025)
17. dr hab. n. med. Adam KOBAYASHI, prof. uczelni
18. dr hab. Tomasz KORPYSZ, prof. uczelni
19. dr hab. Michał PIEKARSKI, prof. uczelni
20. ks. dr hab. Tomasz SKIBIŃSKI, prof. uczelni
21. ks. dr hab. Marek STOKŁOSA, prof. uczelni – prorektor
22. ks. dr hab. Tomasz WIELEBSKI, prof. uczelni
23. dr hab. Krzysztof WIELECKI, prof. uczelni
24. dr hab. Małgorzata WSZELAKA-RYLIK, prof. uczelni
25. ks. dr hab. Dominik ZAMIATAŁA, prof. uczelni

**Przedstawiciele nauczycieli akademickich nie będący profesorami**

26. dr Izabela BUKALSKA
27. dr Adam BUŁAWA
28. ks. dr Rafał KAMIŃSKI (do 27.10.2025)
29. dr Dariusz KARAŚ
30. dr Agnieszka KLIMSKA
31. dr Kamil KURACKI
32. dr Michał LATAWIEC
33. dr Karolina RYMARCZYK
34. ks. dr Jarosław SOBKOWIAK
35. dr Rafał SOLECKI
36. mgr Małgorzata LANG
37. mgr Joanna STĘPOROWSKA

**Przedstawiciele Administracji**

38. mgr Joanna KORZENIEWSKA
39. mgr Jarosław ROKITA
40. mgr Grzegorz ZIĘBA

**Przedstawiciel Doktorantów**

41. mgr Mariola PIREK (do 04.2025) mgr Łukasz SITKOWSKI (od 05.2025)

**Przedstawiciele Studentów**

42. Michał GALEK (do 30.03.2025) Jakub KOCHANOWICZ (od 01.04.2025)
43. Patryk PYRKOSZ (do 30.05.2025) Artur TARWACKI (od 06.2025)
44. Aleksandra RADWAŃSKA (do 21.05.2025) Małgorzata CZYŻNIAK (od 06.2025)
45. Adam STĘPIEŃ
46. Julia TKACZYK
47. Maciej URBANSKI (do 30.06.2025) Korneliusz ZIELIŃSKI (od 01.01.2025)
48. Wiktoria ZWOLIŃSKA
49. Karol ROGALA (od 01.2025 do 22.10.2025) Mateusz KACPRZAK (od 11.2025)
50. Natalia LIPIŃSKA (od 11.2025)

**Członkowie Senatu z głosem doradczym:**

1. dr hab. Anna FIDELUS, prof. uczelni – prorektor
2. ks. dr hab. Ryszard SADOWSKI, prof. uczelni – prorektor
3. dr hab. Sebastian SIKORSKI, prof. uczelni – prorektor
4. ks. dr hab. Maciej BAŁA, prof. uczelni – dziekan
5. ks. dr hab. Rafał BEDNARCZYK, prof. uczelni – dziekan
6. ks. prof. dr hab. Waldemar GRACZYK – dziekan
7. dr hab. Dominik KURZYDŁOWSKI, prof. uczelni – dziekan (od 27.01.2025)
8. dr hab. Jerzy ROMANOWSKI, prof. uczelni – dziekan
9. ks. dr hab. Artur WYSOCKI, prof. uczelni – dziekan (od 1.10.2025)
10. dr inż. Krzysztof DZIEDZIC – Kanclerz UKSW
11. mgr Katarzyna SZUMOWSKA – Kwestor UKSW
12. mgr Jolanta BIAŁKOWSKA – Dyrektor Biblioteki UKSW
13. mgr Joanna DZIURZYŃSKA – Dyrektor Wydawnictwa UKSW
14. dr hab. Małgorzata WRZEŚNIAK, prof. uczelni (do 09.2025)
    mgr Jolanta Wierzbicka (od 10.2025) – Przedstawiciel NSZZ „S”
15. mgr Marcin KRYGIER – Przedstawiciel NZZP UKSW
16. dr Bartosz RYDLIŃSKI – Przedstawiciel ZNP w UKSW

## Załącznik Nr 2 – KOMISJE I RZECZNICY

### Komisje rektorskie

- Komisja ds. warunków pracy
- Komisja socjalna

### Komisje senackie

- Komisja ds. organizacyjno-regulaminowych
- Komisja ds. mienia i finansów
- Komisja ds. kadr naukowych i odznaczeń
- Komisja ds. badań naukowych oraz współpracy krajowej i zagranicznej
- Komisja ds. dydaktycznych

### Komisje uniwersyteckie

- Komisja ds. jakości kształcenia
- Komisja biblioteczna
- Komisja dyscyplinarna dla studentów
- Komisja dyscyplinarna dla doktorantów
- Komisja dyscyplinarna ds. nauczycieli akademickich
- Odwoławcza komisja dyscyplinarna dla studentów
- Odwoławcza komisja dyscyplinarna dla doktorantów
- Uniwersytecka Komisja Wyborcza

### Rzecznicy

- Rzecznicy dyscyplinarni do spraw studentów
- Rzecznicy dyscyplinarni do spraw doktorantów
- Rzecznicy dyscyplinarni do spraw nauczycieli akademickich

## Załącznik Nr 3 – WŁADZE WYDZIAŁÓW

*w kadencji 2024-2028*

**WYDZIAŁ BIOLOGII I NAUK O ŚRODOWISKU**
Dziekan – dr hab. Jerzy ROMANOWSKI, prof. uczelni
Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Małgorzata WSZELAKA-RYLIK, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Nauk Biologicznych – dr hab. Jacek TOMCZYK, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Nauk Biologicznych – dr hab. Anita KALISZEWICZ, prof. uczelni

**WYDZIAŁ FILOZOFII CHRZEŚCIJAŃSKIEJ**
Dziekan – ks. dr hab. Maciej BAŁA, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia ustawicznego – dr Grzegorz EMBROS
Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Michał PIEKARSKI, prof. uczelni
Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – dr Dominik GOŁUCH

Dyrektor Instytutu Filozofii – dr hab. Magdalena PŁOTKA, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Filozofii – dr hab. Michał PIEKARSKI, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Psychologii – prof. dr hab. Magdalena ŻEMOJTEL-PIOTROWSKA
Wicedyrektor Instytutu Psychologii – dr Dominik GOŁUCH

**WYDZIAŁ MATEMATYCZNO - PRZYRODNICZY. SZKOŁA NAUK ŚCISŁYCH**
Dziekan – dr. hab. Dominik KURZYDŁOWSKI, prof. uczelni (od 27.01.2025)

Prodziekan ds. kształcenia – dr Dorota DĄBROWSKA
Prodziekan ds. kształcenia – dr Arkadiusz LISTKOWSKI

Dyrektor Instytutu Nauk Chemicznych – dr hab. inż. Iwona FLIS-KABULSKA, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Nauk Chemicznych:
– dr. hab. Dominik KURZYDŁOWSKI, prof. uczelni (do 27.01.2025)
– dr hab. Magdalena CEBORSKA, prof. uczelni (od 5.02.2025)

Dyrektor Instytutu Nauk Fizycznych – dr hab. Agata KAMIŃSKA, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Nauk Fizycznych– dr. hab. Iaroslav SHOPA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Informatyki – dr hab. inż. Krzysztof TROJANOWSKI, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Informatyki UKSW – dr inż. Robert A. KŁOPOTEK

Dyrektor Instytutu Matematyki – dr. hab. Marek GROCHOWSKI, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Matematyki – dr Krzysztof RUTKOWSKI

## WYDZIAŁ MEDYCZNY. COLLEGIUM MEDICUM

Dziekan – prof. dr hab. n. med. i n. o zdr. Filip M. SZYMAŃSKI

Prodziekan ds. przedklinicznych w zakresie spraw studenckich i kształcenia – dr hab. n. med. Anna RÓŻAŃSKA-WALĘDZIAK, prof. uczelni
Prodziekan ds. klinicznych w zakresie spraw studenckich i kształcenia – dr. hab. n. med. Adam KOBAYASHI, prof. uczelni
Prodziekan ds. pielęgniarstwa w zakresie spraw studenckich i kształcenia – dr. n. med. Monika SADOWSKA

Dyrektor Instytutu Nauk Medycznych – prof. dr hab. n. med. Paweł PIĄTKIEWICZ

## WYDZIAŁ NAUK HISTORYCZNYCH

Dziekan – ks. prof. dr hab. Waldemar GRACZYK

Prodziekan ds. studenckich – dr Rafał SOLECKI
Prodziekan ds. kształcenia – dr Katarzyna PADUCH

Dyrektor Instytutu Archeologii – dr hab. Fabian WELC, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Historii – ks. prof. dr hab. Wojciech ZAWADZKI
Wicedyrektor Instytutu Historii – dr Katarzyna PADUCH

Dyrektor Instytutu Historii Sztuki – prof. dr hab. Jakub LEWICKI
Wicedyrektor Instytutu Historii Sztuki – dr inż. Katarzyna PAŁUBSKA

## WYDZIAŁ NAUK HUMANISTYCZNYCH

Dziekan:
- – dr hab. Dorota KIELAK, prof. uczelni (do 12.09.2025)
- – ks. prof. dr. hab. Piotr TOMASIK - Pełnomocnik Rektora ds. WNH (od 12.09.2025)

Prodziekan ds. kształcenia – dr Magdalena ZŁOCKA-DĄBROWSKA
Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Joanna ZAJKOWSKA, prof. uczelni
Prodziekan ds. studenckich i kształcenia ustawicznego:
- – dr Karolina ZIOŁO-PUŻUK (do 15.01.2025)
- – dr. Mateusz KOWALSKI (od 16.01.2025)

Dyrektor Instytutu Językoznawstwa – dr hab. Anna KOZŁOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Literaturoznawstwa – dr hab. Anna SZCZEPAN-WOJNARSKA, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Literaturoznawstwa – dr hab. Joanna ZAJKOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Nauk o Kulturze i Religii – dr hab. Małgorzata WRZEŚNIAK, prof. uczelni

**WYDZIAŁ NAUK PEDAGOGICZNYCH**
Dziekan – ks. dr hab. Stanisław CHROBAK, prof. Uczelni

Prodziekan ds. studenckich – ks. dr hab. Zbigniew BABICKI, prof. uczelni
Prodziekan ds. kształcenia – prof. dr hab. Renata NOWAKOWSKA-SIUTA

Dyrektor Instytutu Pedagogiki – ks. prof. dr. hab. Stanisław DZIEKOŃSKI (od 27.01.2025)
Wicedyrektor Instytutu Pedagogiki – ks. dr hab. Zbigniew BABICKI, prof. uczelni

**WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI**
Dziekan – dr hab. Bogumił SZMULIK, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Marcin WIELEC, prof. uczelni
Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Marek ŚWIERCZYŃSKI, prof. uczelni
Prodziekan ds. studenckich i kształcenia ustawicznego – dr Zbigniew WIĘCKOWSKI

Dyrektor Instytutu Nauk Prawnych – prof. dr hab. Anna TARWACKA
Wicedyrektor Instytutu Nauk Prawnych – dr Magdalena WILCZEK-KARCZEWSKA

**WYDZIAŁ PRAWA KANONICZNEGO**
Dziekan – ks. dr hab. Dariusz BOREK, prof. Uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – ks. dr Rafał KAMIŃSKI

Dyrektor Instytutu Prawa Kanonicznego – ks. dr. hab. Marka SAJ, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Prawo Kanoniczne – ks. dr Rafał KAMIŃSKI

**WYDZIAŁ SPOŁECZNO - EKONOMICZNY**
Dziekan:
– dr hab. Michał GIERYCZ, prof. uczelni (do 30.09.2025)
– ks. dr hab. Artur WYSOCKI, prof. uczelni (od 1.10.2025)

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – dr Monika BRZEZIŃSKA
Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Andrzej RUDOWSKI, prof. uczelni
Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Rafał WIŚNIEWSKI, prof. uczelni
Prodziekan ds. kształcenia – dr Dariusz KARAŚ

Dyrektor Instytutu Ekonomii i Finansów – prof. dr hab. Konrad RACZKOWSKI
Wicedyrektor Instytutu Ekonomii i Finansów – dr Dariusz KARAŚ

Dyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji – dr hab. Anna SKOLIMOWSKA, prof. uczelni
Wicedyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji – ks. dr Piotr BURGOŃSKI

Dyrektor Instytutu Nauk Socjologicznych:

– ks. dr hab. Artur WYSOCKI, prof. uczelni (do 30.09.2025)

– dr hab. Kinga LENDZION, prof. uczelni (od 2.10.2025)

Wicedyrektor Instytutu Nauk Socjologicznych:

– dr hab. Kinga LENDZION, prof. uczelni (do 1.10.2025)

– dr. Wojciech KLIMSKI (od 2.10.2025)

## WYDZIAŁ STUDIÓW NAD RODZINĄ

Dziekan – Ks. prof. dr. hab. Mieczysław OZOROWSKI

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia:

– ks. dr Wojciech KUĆKO (do 31.08.2025)

– ks. dr. hab. Tomasza KOPICZKO, prof. uczelni (od 1.10.2025)

Prodziekan - ks. dr. hab. Tomasza KOPICZKO, prof. uczelni (od 1.09.2025 – 30.09.2025)

Dyrektor Instytutu Nauk o Rodzinie:

– ks. dr. hab. Stanisław BIAŁY, prof. uczelni (do 31.08.2025)

– ks. dr. hab. Tomasza KOPICZKO, prof. uczelni (od 1.09.2025)

## WYDZIAŁ TEOLOGICZNY

Dziekan – ks. dr hab. Rafał BEDNARCZYK, prof. uczelni

Prodziekan ds. studenckich i kształcenia – ks. dr Jarosław SOBKOWIAK

Prodziekan ds. kształcenia – ks. dr hab. Rafał LEŚNICZAK, prof. uczelni

Prodziekan ds. kształcenia – dr hab. Barbara STRZAŁKOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Nauk Teologicznych – ks. dr hab. Wojciech KLUJ, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Nauk Teologicznych – dr hab. Barbara STRZAŁKOWSKA, prof. uczelni

Dyrektor Instytutu Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa – ks. dr hab. Krzysztof STĘPNIAK, prof. uczelni

Wicedyrektor Instytutu Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa – ks. dr. hab. Rafał LEŚNICZAK, prof. uczelni

## Załącznik Nr 4 – STRUKTURA WYDZIAŁÓW

### WYDZIAŁ BIOLOGII I NAUK O ŚRODOWISKU (WBNS)

1. INSTYTUT NAUK BIOLOGICZNYCH:
   1) Katedra Biologii:
      a) Zakład Biologii Roślin i Mikrobiologii,
      b) Zakład Biologii Człowieka,
      c) Zakład Biologii Molekularnej i Genetyki,
      d) Zakład Zoologii i Ekologii Zwierząt;
   2) Katedra Ochrony Środowiska:
      a) Zakład Ekologii i Ochrony Gleby,
      b) Zakład Ekologii, Monitoringu i Ochrony Przyrody,
      c) Zakład Antropologii Środowiskowej Toksykologii,
      d) Stacja terenowa we Wróblach Wargocinie.
2. CENTRUM BADAWCZO-DYDAKTYCZNE BIOTECHNOLOGII ŚRODOWISKA I BIOGOSPODARKI.

### WYDZIAŁ FILOZOFII CHRZEŚCIJAŃSKIEJ (WFCH)

1. INSTYTUTU FILOZOFII:
   1) Katedry:
      a) Katedra Ekofilozofii,
      b) Katedra Etyki,
      c) Katedra Filozofii Kultury i Religii,
      d) Katedra Filozofii Przyrody,
      e) Katedra Historii Filozofii,
      f) Katedra Metafizyki,
      g) Katedra Logiki i Metodologii Nauk,
      h) Katedra Teorii Poznania i Kognitywistyki;
   2) Centra:
      a) Centrum Etyki Stosowanej i Bioetyki „Dignitas”.

2. INSTYTUT PSYCHOLOGII:
   1) Katedry:
      a) Katedra Metodologii Badań Psychologicznych,
      b) Katedra Psychologii Osobowości,
      c) Katedra Psychologii Poznawczej,
      d) Katedra Psychologii Rozwoju, Wychowania i Rodziny,
      e) Katedra Psychologii Różnic Indywidualnych,
      f) Katedra Psychologii Społecznej,
      g) Katedrę Neuropsychologii Klinicznej i Neuronauki;

   2) Zakłady:
      a) Zakład Psychologii Klinicznej i Psychoterapii,
      b) Zakład Psychologii Pracy i Organizacji,

c) Zakład Psychologii Religii,
d) Zakład Psychologii Sądowej i Penitencjarnej,
e) Zakład Psychologii Wspomagania Rozwoju;

3) Centra:
a) Centrum Badań nad Rozwojem i Osobowością „Personalitas”,
b) Centrum Psychologii Antropologicznej,
c) Centrum Psychologii Międzykulturowej,
d) Centrum Badań Psychoanalitycznych,
e) Centrum Badań nad Biegiem Życia Człowieka i Rodziny (Centre for Individual and Family Life-Course Studies);

4) Laboratorium Metod Badawczych i Diagnostycznych
5) Laboratorium Psychologii Transportu;
6) Ośrodek Projektowy Instytutu Psychologii.

3. CENTRUM EKOLOGII I EKOFILOZOFII:
1) Zespół Przyrodniczych Podstaw Ochrony Środowiska;
2) Zespół Filozoficznych Podstaw Ochrony Środowiska;
3) Zespół Prawnych i Edukacyjnych Podstaw Ochrony Środowiska;
4) Laboratoria Centrum Ekologii i Ekofilozofii:
a) Laboratorium Bezkręgowców i Roślin,
b) Laboratorium Antropologii Pradziejowej,
c) Laboratorium Ekologii i Ochrony Gleby,
d) Laboratorium Geologiczno-Hydrologiczne i GIS,
e) Laboratorium Ekologii Behawioralnej i Ewolucyjnej,
f) Laboratorium Mikrobiologii,
g) Laboratorium Toksykologii i Technologii Środowiskowych,
h) Stacja Monitoringu Ekotoksykologicznego.

WYDZIAŁ MATEMATYCZNO-PRZYRODNICZY. SZKOŁA NAUK ŚCISŁYCH (WMP)

1. INSTYTUT INFORMATYKI.
2. INSTYTUT MATEMATYKI.
3. INSTYTUT NAUK CHEMICZNYCH.
4. INSTYTUT NAUK FIZYCZNYCH.

WYDZIAŁ MEDYCZNY. COLLEGIUM MEDICUM (WMCM)

INSTYTUT NAUK MEDYCZNYCH:

1) Katedry:
a) Katedra Chirurgii,
b) Katedra Chorób Cywilizacyjnych,
c) Katedra Diabetologii i Chorób Wewnętrznych,
d) Katedra Fizjologii Człowieka i Patofizjologii,
e) Katedra Ginekologii i Położnictwa,
f) Katedra Nauk Biomedycznych,
g) Katedra Neurologii, Udaru Mózgu i Chorób Naczyniowych;

h) Katedra Okulistyki,
i) Katedra Onkologii;
j) Katedra Pediatrii,
k) Katedra Psychiatrii,
l) Katedra Urologii;

2) Samodzielne zakłady badawczo-dydaktyczne:
a) I Zakład Chorób Wewnętrznych,
b) II Zakład Chorób Wewnętrznych,
c) Zakład Anatomii Człowieka,
d) Zakład Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
e) Zakład Biochemii i Diagnostyki Laboratoryjnej,
f) Zakład Biostatystyki i Metodologii Badań Naukowych,
g) Zakład Chirurgii Dziecięcej,
h) Zakład Chirurgii Onkologicznej,
i) Zakład Chorób Zakaźnych,
j) Zakład Dermatologii,
k) Zakład Farmakologii i Farmakologii Klinicznej,
l) Zakład Histologii i Embriologii,
m) Zakład Medycyny Ratunkowej,
n) Zakład Medycyny Rodzinnej,
o) Zakład Medycyny Sądowej,
p) Zakład Mikrobiologii i Parazytologii,
q) Zakład Neonatologii,
r) Zakład Ortopedii, Traumatologii i Rehabilitacji,
s) Zakład Otolaryngologii,
t) Zakład Patomorfologii,
u) Zakład Pediatrii Klinicznej,
v) Zakład Pielęgniarstwa Chirurgicznego,
w) Zakład Pielęgniarstwa Klinicznego,
x) Zakład Pielęgniarstwa Rodzinnego i Promocji Zdrowia,
y) Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej,
z) Zakład Zdrowia Publicznego,
za) Zakład Zintegrowanej Opieki Medycznej.

## WYDZIAŁ NAUK HISTORYCZNYCH (WNHS)

1. INSTYTUT ARCHEOLOGII:
   1) Katedra Archeologii Starożytnych Cywilizacji Basenu Morza Śródziemnego i Świata Wczesnochrześcijańskiego;
   2) Katedra Archeologii Pradziejów i Średniowiecza Europy;
   3) Katedra Zarządzania Dziedzictwem Kulturowym, Archeologii Krajobrazu i Archeologii Niedestrukcyjnej.
2. INSTYTUT HISTORII:
   1) Katedra Historii Starożytnej;

2) Katedra Historii Średniowiecznej;
3) Katedra Historii Nowożytnej;
4) Katedra Historii XIX wieku;
5) Katedra Historii XX wieku;
6) Katedra Nauk Pomocniczych Historii;
7) Katedra Historii Książki, Bibliotek i Archiwów.

3. INSTYTUT HISTORII SZTUKI:
   1) Katedra Sztuki Dawnej;
   2) Katedra Sztuki Nowoczesnej i Współczesnej;
   3) Katedra Konserwacji Zabytków i Ochrony Krajobrazu.

WYDZIAŁ NAUK HUMANISTYCZNYCH (WNH)

1. INSTYTUT JĘZYKOZNAWSTWA:
   1) Katedra Językoznawstwa Historycznego;
   2) Katedra Językoznawstwa Współczesnego i Ogólnego:
      a) Zakład Językoznawstwa Normatywnego;
   3) Katedra Badań nad Językiem Autorów.

2. INSTYTUT LITERATUROZNAWSTWA:
   1) Katedra Badań nad Polskim Romantyzmem i Twórczością Cypriana Norwida:
      a) Zakład Aksjologii i Estetyki Literackiej;
   2) Katedra Literatury Polskiej Drugiej Połowy XIX wieku:
      a) Zakład Badań nad Literaturą dla Dzieci i Młodzieży;
   3) Katedra Modernizmu Europejskiego:
      a) Zakład Literaturoznawstwa Transkulturowego;
   4) Katedra Polskiej Literatury Współczesnej i Krytyki Literackiej;
   5) Katedra Teorii Literatury;
   6) Katedra Literatury Greckiej i Łacińskiej;
   7) Katedra Literatury Włoskiej;
   8) Katedra Literatury Staropolskiej i Oświeceniowej:
      a) Zakład Retoryki,
      b) Zakład Edytorstwa i Krytyki Tekstu;
   9) Zakład Metodologii Badań Literackich;

3. INSTYTUT NAUK O KULTURZE I RELIGII:
   1) Katedra Kultury XX i XXI wieku:
      a) Zakład Antropologii Kultury Współczesnej;
   2) Katedra Teorii Kultury i Międzykulturowości;
   3) Katedra Zarządzania Kulturą;
   4) Katedra Poetyki Intersemiotycznej i Komparatystyki Mediów;
   5) Katedra Historii Kultury i Muzeologii.

4. CENTRUM HUMANISTYKI STOSOWANEJ:

1) Zakład Metodyki Nauczania Literatury i Języka Polskiego;
2) Zakład Szkoły Języka i Kultury Polskiej dla Cudzoziemców;
3) Zakład Doskonalenia Kompetencji Pisarskich, Czytelniczych i Kulturowych.

## WYDZIAŁ NAUK PEDAGOGICZNYCH (WNP)

1. INSTYTUT PEDAGOGIKI:
   1) Katedra Filozofii i Socjologii Wychowania;
   2) Katedra Historii Wychowania i Pedagogiki Porównawczej;
   3) Katedra Pedagogiki Ogólnej i Dydaktyki;
   4) Katedra Pedagogiki Przedszkolnej i Wczesnoszkolnej;
   5) Katedra Psychologicznych Podstaw Wychowania;
   6) Katedra Pedagogiki Specjalnej;
   7) Katedra Resocjalizacji i Profilaktyki Społecznej;
   8) Katedra Pedagogiki Społecznej.

## WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI (WPIA)

1. INSTYTUT NAUK PRAWNYCH:
   1) Katedra Historii Ustroju i Prawa w Polsce:
      a) Zakład Historii Ustroju i Prawa w Polsce,
      b) Zakład Powszechnej Historii Państwa i Prawa;
   2) Katedra Nauki Administracji i Ochrony Środowiska;
   3) Katedra Postępowania Administracyjnego;
   4) Katedra Postępowania Cywilnego;
   5) Katedra Postępowania Karnego;
   6) Katedra Prawa Administracyjnego i Samorządu Terytorialnego;
   7) Katedra Prawa Cywilnego, Prawa Prywatnego Międzynarodowego i Prawa Ubezpieczeniowego;
   8) Katedra Prawa Finansowego;
   9) Katedra Prawa Informatycznego;
   10) Katedra Prawa Karnego;
   11) Katedra Prawa Konstytucyjnego;
   12) Katedra Prawa Pracy;
   13) Katedra Prawa Rodzinnego i Prawa Nieletnich;
   14) Katedra Prawa Rzymskiego;
   15) Katedra Prawa Gospodarczego i Gospodarki Cyfrowej:
      a) Zakład Prawa Gospodarczego Prywatnego,
      b) Zakład Prawa Gospodarczego Publicznego,
      c) Zakład Gospodarki Cyfrowej;
   16) Katedra Teorii i Filozofii Prawa;
   17) Katedra Ochrony Praw Człowieka i Prawa Międzynarodowego Humanitarnego;
   18) Katedra Prawa Dyplomatycznego i Dyplomacji Publicznej;

19) Katedra Prawa Konstytucyjnego Porównawczego i Współczesnych Systemów Politycznych;
20) Katedra Prawa Międzynarodowego i Europejskiego;
21) Katedra Prawa Wyznaniowego i Konkordatowego;
22) Katedra Postępowania Sądowo administracyjnego i Postępowań Odrębnych.

WYDZIAŁ PRAWA KANONICZNEGO (WPK)

1. INSTYTUT PRAWA KANONICZNEGO:
   1) KATEDRA HISTORII, TEORII I NORM OGÓLNYCH PRAWA KANONICZNEGO:
      a) Zakład Historii Źródeł i Literatury Prawa Kanonicznego,
      b) Zakład Historii Prawa Kanonicznego,
      c) Zakład Prawa Rzymskiego,
      d) Zakład Teorii Prawa Kanonicznego,
      e) Zakład Norm Ogólnych Prawa Kanonicznego;
   2) KATEDRA USTROJU KOŚCIOŁA I KANONICZNYCH FORM ŻYCIA KONSEKROWANEGO:
      a) Zakład Ustroju Kościoła,
      b) Zakład Kanonicznych Form Życia Konsekrowanego,
      c) Zakład Prawa Kościołów Wschodnich,
      d) Zakład Praw i Obowiązków Wiernych;
   3) KATEDRA PRAWA O POSŁUDZE NAUCZANIA I UŚWIĘCANIA:
      a) Zakład Prawa o Posłudze Nauczania,
      b) Zakład Prawa o Posłudze Uświęcania;
   4) KATEDRA KANONICZNEGO PRAWA MAŁŻEŃSKIEGO I RODZINNEGO:
      a) Zakład Prawa Małżeńskiego,
      b) Zakład Prawa Rodzinnego;
   5) KATEDRA KANONICZNEGO PRAWA KARNEGO, ADMINISTRACYJNEGO I PROCESOWEGO:
      a) Zakład Kanonicznego Prawa Karnego,
      b) Zakład Kanonicznego Prawa Administracyjnego,
      c) Zakład Prawa o Dobrach Doczesnych Kościoła,
      d) Zakład Kanonicznego Prawa Procesowego;
   6) KATEDRA PRAWA WYZNANIOWEGO I KOMPARATYSTYKI PRAWNICZEJ;
      a) Zakład Historii Prawa,
      b) Zakład Prawa Konstytucyjnego, Wyznaniowego oraz Konkordatowego,
      c) Zakład Prawa Cywilnego,
      d) Zakład Prawa Administracyjnego,
      e) Zakłada Prawa Karnego;
   7) Poradnia Prawa Kanonicznego.

WYDZIAŁ SPOŁECZNO-EKONOMICZNY (WSE)

1. INSTYTUT EKONOMII I FINANSÓW:
   1) Katedra Ekonomii;
   2) Katedra Finansów;
   3) Katedra Ekonomii Menedżerskiej.

2. INSTYTUT NAUK O POLITYCE I ADMINISTRACJI:
    1) Katedra Stosunków Międzynarodowych i Studiów Europejskich:
        a) Zakład Stosunków Międzynarodowych,
        b) Zakład Studiów Europejskich;
    2) Katedra Polityk Publicznych:
        a) Zakład Polityki Społeczno-Gospodarczej;
        b) Zakład Zarządzania Publicznego i Administracji;
    3) Katedra Polityki Bezpieczeństwa;
    4) Katedra Teorii Polityki i Myśli Politycznej:
        a) Zakład Teorii Państwa i Teorii Polityki,
        b) Zakład Filozofii i Myśli Politycznej,
        c) Zakład Kulturowych Podstaw Polityki;
    5) Katedra Instytucji i Zachowań Politycznych:
        a) Zakład Instytucji, Aktorów i Procesów Politycznych,
        b) Zakład Socjologii Polityki;
    6) Research Network on European Identity – międzynarodowa sieć badawcza.

3. INSTYTUT NAUK SOCJOLOGICZNYCH:
    1) Katedra Socjologii Ogólnej:
        a) Zakład Myśli Społecznej,
        b) Zakład Metodologii Badań Społecznych i Statystki;
    2) Katedra Socjologii Religii;
    3) Katera Socjologii Kultury;
    4) Katedra Socjologii Zdrowia i Pracy Socjalnej;
    5) Katedra Socjologii Rodziny, Edukacji i Wychowania;
    6) Zakład Gerontologii i Polityki Społecznej;
    7) Pracownia Społecznych Problemów Współczesności.

4. MIĘDZYNARODOWE CENTRUM BADAWCZO-DYDAKTYCZNE KATOLICKIEJ NAUKI SPOŁECZNEJ.

WYDZIAŁ STUDIÓW NAD RODZINĄ (WSR)

INSTYTUT NAUK O RODZINIE.

WYDZIAŁ TEOLOGICZNY (WTE)

1. INSTYTUT NAUK TEOLOGICZNYCH:
   1) Zakład Nauk Biblijnych:
      a) Katedra Egzegezy Starego Testamentu,
      b) Katedra Egzegezy Nowego Testamentu,
      c) Katedra Hermeneutyki i Teologii Biblijnej,
      d) Katedra Filologii, Historii Biblijnej i Literatury Między testamentalnej;
   2) Zakład Teologii Systematycznej:
      a) Katedra Teologii Patrystycznej,
      b) Katedra Teologii Dogmatycznej,
      c) Katedra Mariologii,
      d) Katedra Teologii Życia Duchowego,
      e) Katedra Mistyki Chrześcijańskiej,
      f) Katedra Teologii Moralnej.
   3) Zakład Teologii Praktycznej:
      a) Katedra Teologii Liturgii,
      b) Katedra Katechetyki Fundamentalnej i Materialnej,
      c) Katedra Komunikacji Wiary i Historii Katechezy,
      d) Katedra Teologii Pastoralnej i Nauk Pomocniczych,
      e) Katedra Prakseologii Pastoralnej i Organizacji Duszpasterstwa;
   4) Zakład Dialogu Religijnego:
      a) Katedra Teologii Fundamentalnej i Prakseologii Apologijnej,
      b) Katedra Misjologii,
      c) Katedra Personalizmu Chrześcijańskiego,
      d) Katedra Dialogu Międzyreligijnego i Ekumenizmu.

2. INSTYTUT EDUKACJI MEDIALNEJ I DZIENNIKARSTWA
   1) Katedra Edukacji Medialnej;
   2) Katedra Teorii, Języka i Etyki Mediów;
   3) Katedra Komunikacji Społecznej, Public Relations i Nowych Mediów;
   4) Katedra Komunikacji Religijnej, Marketingu i Reklamy;
   5) Katedra Komunikacji Kulturowej i Artystycznej;
   6) Zakład Dydaktyki Mediów.

3. JEDNOSTKI WYDZIAŁOWE:
   1) Centrum Komunikacji Społecznej i Cyfrowej,
   2) Centrum Teologii Apostolstwa „Pallottianum”,
   3) Centrum Studiów Mariologicznych „Kolbianum”,
   4) Centrum Dialogu Katolicko – Judaistycznego.

## Załącznik Nr 5 - STUDIA PODYPLOMOWE

| Wydział | Studia podyplomowe 2025/2026 | Liczba słuchaczy |
|---|---|---|
| UKSW | Nowoczesna farmacja i farmakologia kliniczna z elementami zintegrowanej opieki farmaceutycznej | **30** |
| | Master of Business Administration w ochronie zdrowia | **35** |
| | Zdrowie publiczne i zdrowie międzynarodowe | **34** |
| WNP | Zarządzanie Oświatą | **50** |
| | Logopedia ogólna i kliniczna | **76** |
| | Wczesne wspomaganie rozwoju dziecka i wsparcie rodziny | **26** |
| | Przygotowanie pedagogiczne do nauczania przedmiotu lub prowadzenia zajęć | **84** |
| WT | Podyplomowe Studia Mariologii | **36** |
| | Kierownictwo Duchowe | **62** |
| | Podyplomowe Studium Teologii | **7** |
| | Podyplomowe Studia Teologii Praktycznej | **3** |
| | Podyplomowe Studia Teologii Apostolstwa | **10** |
| WNHS | Genealogia. Teoria i praktyka | **32** |
| WNH | Kreatywne pisanie | **26** |
| WMP | Studia Podyplomowe z Matematyki | **16** |
| WPK | Doradztwo sądowo-administracyjne w Kościele katolickim | **14** |
| WFCH | Prowadzenie terapii środowiskowej dzieci i młodzieży | **2** |

## Załącznik Nr 6 – STUDIA STACJONARNE - rekrutacja

Wyciąg ze Sprawozdania o liczbie kandydatów i przyjętych na **studia stacjonarne** za rok akademicki 2025/2026 wg stanu na 01.10.2025 r. złożonego do MNiSW.

| KIERUNEK STUDIÓW | JEDNOLITE STUDIA MAGISTERSKIE I STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA | | | | STUDIA DRUGIEGO STOPNIA | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | KANDYDACI | PRZYJĘCI | | | KANDYDACI | PRZYJĘCI |
| | | ogółem | mgr | I stopnia | | |
| Administracja | 673 | 137 | | 137 | 85 | 62 |
| Archeologia | 96 | 28 | | 28 | 14 | 13 |
| Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją | 125 | 33 | | 33 | | |
| Bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej | | | | | 61 | 51 |
| Bezpieczeństwo wewnętrzne | 543 | 82 | | 82 | 50 | 23 |
| Big Data w Analityce Społecznej | | | | | 55 | 30 |
| Biologia | 222 | 54 | | 54 | 34 | 26 |
| Biotechnologia | 273 | 64 | | 64 | | |
| Chemia | 87 | 19 | | 19 | | |
| Człowiek w cyberprzestrzeni | 339 | 77 | | 77 | | |
| Dziennikarstwo i komunikacja społeczna | 339 | 77 | | 77 | 63 | 41 |
| Ekonomia | 828 | 102 | | 102 | | |
| Ekonomia menedżerska | | | | | 76 | 40 |
| Elektroniczne zarządzanie dokumentacją | | | | | 16 | 14 |
| Europeistyka | 200 | 35 | | 35 | | |
| Filologia polska | 332 | 100 | | 100 | 24 | 21 |
| Filologia włoska | 357 | 98 | | 98 | 19 | 13 |
| Filozofia | 173 | 92 | | 92 | 30 | 24 |
| Finanse i rachunkowość | | | | | 74 | 49 |
| Fizyka | 64 | 23 | | 23 | | |
| Historia | 208 | 63 | | 63 | 25 | 24 |
| Historia sztuki | 151 | 57 | | 57 | 25 | 22 |
| Informatyka | 380 | 81 | | 81 | 43 | 32 |
| Inżynieria środowiska | 199 | 45 | | 45 | | |
| kierunek lekarski | 1343 | 74 | 74 | | | |
| Kognitywistyka | 511 | 75 | | 75 | | |
| Kulturoznawstwo | 243 | 93 | | 93 | 40 | 33 |
| Matematyka | 205 | 68 | | 68 | 34 | 23 |
| Nauki o rodzinie | 279 | 190 | | 190 | 51 | 39 |
| Ochrona dziedzictwa kulturowego | 124 | 37 | | 37 | | |
| Ochrona środowiska | 193 | 76 | | 76 | 31 | 24 |
| Pedagogika | 228 | 49 | | 49 | 31 | 24 |
| Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna | 211 | 44 | 44 | | | |
| Pedagogika specjalna | 87 | 35 | 35 | | | |
| Pielęgniarstwo | 533 | 79 | | 79 | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Politologia | 284 | 67 | | 67 | 46 | 24 |
| Praca socjalna | 110 | 46 | | 46 | | |
| Prawo | 1875 | 293 | 293 | | | |
| Prawo kanoniczne | 59 | 37 | 37 | | | |
| Psychologia | 2096 | 101 | 101 | | | |
| Socjologia | 633 | 77 | | 77 | 44 | 33 |
| Specjalistyczne studia teologiczne | | | | | 51 | 47 |
| Specjalistyczne studia teologiczne - studia wspólne | | | | | 3 | 2 |
| Stosunki i prawo międzynarodowe | 1081 | 104 | | 104 | 96 | 61 |
| Teologia | 58 | 31 | 31 | | | |
| Turystyka religijna | 102 | 51 | | 51 | | |
| Zarządzanie dziedzictwem kulturowym | | | | | 7 | |
| Zarządzanie publiczne | 415 | 50 | | 50 | | |
| **Ogółem** | **16259** | **2944** | **615** | **2329** | **1128** | **795** |

## Załącznik Nr 7 – STUDIA NIESTACJONARNE - rekrutacja

Wyciąg ze Sprawozdania o liczbie kandydatów i przyjętych na **studia niestacjonarne** za rok akademicki 202/2026 wg stanu na 01.10.2025 r. złożonego do MNiSW.

| KIERUNEK STUDIÓW | JEDNOLITE STUDIA MAGISTERSKIE ORAZ STUDIA PIERWSZEGO STOPNIA | | | | STUDIA DRUGIEGO STOPNIA | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | KANDYDACI | PRZYJĘCI | | | KANDYDACI | PRZYJĘCI |
| | | ogółem | mgr | I stopnia | | |
| Administracja | 189 | 57 | | 57 | | |
| Administracja | | | | | 49 | 29 |
| Bezpieczeństwo wewnętrzne | 123 | 59 | | 59 | 44 | 28 |
| Ekonomia | 101 | 30 | | 30 | | |
| Ekonomia menedżerska | | | | | 61 | 29 |
| Filologia polska | 81 | 48 | | 48 | 55 | 42 |
| Informatyka | 79 | 17 | | 17 | | |
| kierunek lekarski | 362 | 47 | 47 | | | |
| Kulturoznawstwo | 76 | 39 | | 39 | 23 | |
| Matematyka | 61 | 28 | | 28 | | |
| Nauki o rodzinie | 28 | 15 | | 15 | 28 | 16 |
| Pedagogika | 101 | 24 | | 24 | 15 | |
| Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna | 80 | 41 | 41 | | | |
| Prawo | 340 | 158 | 158 | | | |
| Prawo kanoniczne | 42 | 32 | 32 | | | |
| Psychologia | 689 | 114 | 114 | | | |
| Teologia | 40 | 19 | 19 | | | |
| **Ogółem** | **2392** | **728** | **411** | **317** | **275** | **144** |

## Załącznik Nr 8 – STUDENCI

Liczba studentów wg. kierunków studiów prowadzonych w latach 2023-2025:

| Wydział | Kierunek studiów | Poziom studiów | Liczba studentów na st. stacjonarnych na dzień 31.XII. | | | Liczba studentów na st. niestacjonarnych na dzień 31.XII. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2023 | 2024 | 2025 | 2023 | 2024 | 2025 |
| WBNS | Biologia | I stopień | 111 | 112 | 89 | - | - | - |
| | Biologia | II stopień | 50 | 20 | 18 | - | - | - |
| | Biotechnologia | I stopień | - | 41 | 65 | - | - | - |
| | Inżynieria środowiska | I stopień | 57 | 49 | 62 | - | - | - |
| | Inżynieria środowiska | II stopień | 5 | 14 | 3 | - | - | - |
| WFCH | Filozofia | I stopień | 137 | 124 | 117 | - | - | - |
| | Filozofia | II stopień | 34 | 31 | 35 | - | - | - |
| | Kognitywistka | I stopień | - | 75 | 110 | - | - | - |
| | Ochrona środowiska | I stopień | 83 | 78 | 99 | - | - | - |
| | Ochrona środowiska | II stopień | 61 | 67 | 39 | - | - | - |
| | Psychologia | j. mgr | 461 | 473 | 451 | 403 | 421 | 444 |
| WNH | Filologia polska | I stopień | 138 | 145 | 172 | 109 | 91 | 112 |
| | Filologia polska | II stopień | 44 | 20 | 32 | 71 | 78 | 90 |
| | Filologia klasyczna | I stopień | 51 | 18 | 10 | - | - | - |
| | Filologia klasyczna | II stopień | 1 | - | - | - | - | - |
| | Filologia włoska | I stopień | 237 | 237 | 244 | - | - | - |
| | Filologia włoska | II stopień | 32 | 17 | 22 | - | - | - |
| | Kulturoznawstwo | I stopień | 147 | 167 | 205 | 51 | 62 | 80 |
| | Kulturoznawstwo | II stopień | 62 | 43 | 51 | 7 | - | - |
| | Muzeologia | I stopień | 39 | 55 | 17 | - | - | - |
| | Filologia | I stopień | - | - | 3 | | | - |
| WPK | Prawo kanoniczne | j. mgr | 86 | 98 | 96 | 81 | 62 | 64 |
| WMCM | Pielęgniarstwo | I stopień | 143 | 144 | 160 | - | - | - |
| | Kierunek lekarski | 6-letnie | 453 | 508 | 460 | 154 | 170 | 193 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **WMP.SNŚ** | Chemia | I stopień | 48 | 43 | 36 | - | - | - |
| | Chemia | II stopień | 21 | 10 | 2 | - | - | - |
| | Fizyka | I stopień | 41 | 34 | 35 | - | - | - |
| | Informatyka | I stopień | 221 | 212 | 175 | 97 | 101 | 64 |
| | Informatyka | II stopień | 31 | 53 | 64 | - | - | - |
| | Matematyka | I stopień | 136 | 116 | 115 | 80 | 82 | 79 |
| | Matematyka | II stopień | 16 | 35 | 46 | - | - | - |
| **WNP** | Pedagogika | I stopień | 101 | 104 | 110 | 22 | 22 | 42 |
| | Pedagogika | II stopień | 31 | 33 | 11 | 2 | - | - |
| | Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna | j. mgr | 155 | 132 | 131 | 127 | 122 | 118 |
| | Pedagogika specjalna | j. mgr | 71 | 80 | 93 | - | - | - |
| **WPiA** | Administracja | I stopień | 202 | 221 | 235 | 120 | 147 | 143 |
| | Administracja | II stopień | 53 | 65 | 64 | 65 | 32 | 30 |
| | Prawo | j. mgr | 1101 | 1168 | 1180 | 440 | 492 | 508 |
| | Stosunki międzynarodowe | I stopień | 11 | - | - | - | - | - |
| | Stosunki międzynarodowe | II stopień | - | - | - | - | - | - |
| | Stosunki i prawo międzynarodowe | I stopień | 192 | 228 | 232 | - | - | - |
| | Stosunki i prawo międzynarodowe | II stopień | 51 | 62 | 77 | - | - | - |
| | Człowiek w cyberprzestrzeni | I stopień | 155 | 188 | 173 | - | - | - |
| | Bezpieczeństwo w gospodarce cyfrowej | II stopień | 86 | 76 | 75 | - | - | - |
| **WNHS** | Archeologia | I stopień | 57 | 47 | 50 | - | - | - |
| | Archeologia | II stopień | 23 | 30 | 33 | - | - | - |
| | Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją | I stopień | 48 | 59 | 58 | - | - | - |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją | II stopień | 3 | - | - | - | - | - |
| | Historia | I stopień | 110 | 107 | 112 | - | - | - |
| | Historia | II stopień | 48 | 33 | 37 | - | - | - |
| | Historia sztuki | I stopień | 89 | 81 | 84 | - | - | - |
| | Historia sztuki | II stopień | 26 | 10 | 21 | - | - | - |
| | Zarządzanie dziedzictwem kulturowym | I stopień | 58 | 46 | 19 | - | - | - |
| | Zarządzanie dziedzictwem kulturowym | II stopień | 39 | 16 | 1 | - | - | - |
| | Bibliotekarstwo | II stopień | 4 | 3 | - | - | - | - |
| | Ochrona dóbr kultury i środowiska | I stopień | 61 | 36 | 15 | - | - | - |
| | Ochrona dziedzictwa kulturowego | I stopień | - | - | 29 | - | - | - |
| **WSE** | Ekonomia p. praktyczny | I stopień | 247 | 153 | - | 136 | 88 | - |
| | Ekonomia p. ogólnoakademicki | I stopień | - | 101 | 223 | - | 43 | 120 |
| | Ekonomia menedżerska | II stopień | 65 | 70 | 68 | 37 | 56 | 71 |
| | Bezpieczeństwo wewnętrzne | I stopień | 185 | 180 | 195 | 84 | 95 | 114 |
| | Bezpieczeństwo wewnętrzne | II stopień | 31 | 47 | 46 | 27 | 7 | 21 |
| | Europeistyka | I stopień | 74 | 67 | 76 | - | - | - |
| | Politologia | I stopień | 93 | 91 | 108 | - | - | - |
| | Politologia | II stopień | 3 | 34 | 23 | - | - | - |
| | Praca socjalna | I stopień | 72 | 62 | 30 | - | - | - |
| | Socjologia | I stopień | 151 | 147 | 141 | - | - | - |
| | Socjologia | II stopień | 38 | 56 | 34 | - | - | - |
| | Big Data w analityce społecznej | II stopień | 27 | 36 | 22 | - | - | - |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zarządzanie publiczne | I stopień | 124 | 137 | 121 | - | - | - |
| | Finanse i rachunkowość | II stopień | - | - | 36 | - | - | - |
| **WSR** | Nauki o rodzinie | I stopień | 109 | 126 | 190 | 32 | 32 | 35 |
| | Nauki o rodzinie | II stopień | 38 | 26 | 33 | 34 | 13 | 19 |
| **WT** | Dziennikarstwo i komunikacja | I stopień | 308 | 333 | 363 | - | - | - |
| | Dziennikarstwo i komunikacja | II stopień | 88 | 83 | 72 | - | - | - |
| | Teologia | j. mgr | 205 | 153 | 143 | 147 | 152 | 143 |
| | Specjalistyczne studia teologiczne | II stopień | 75 | 79 | 101 | - | - | - |
| | Specjalistyczne studia teologiczne – studia wspólne | II stopień | 4 | 5 | 4 | - | - | - |
| | Chrześcijańska turystyka religijna | I stopień | 60 | 62 | 14 | - | - | - |
| | Turystyka religijna | I stopień | - | - | 14 | - | - | - |

## Załącznik Nr 9 – STUDENCI CUDZOZIEMCY

Szczegółową liczbę studentów zagranicznych w roku akademickim 2025/2026 na poszczególnych kierunkach przedstawia tabela poniżej.

| Wydział | Kierunek studiów | Cudzoziemcy na studiach stacjonarnych | | | Cudzoziemcy na studiach niestacjonarnych | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | jednolite | I stopień | II stopień | jednolite | I stopień | II stopień |
| WBNS | Biologia | - | 1 | - | - | - | - |
| | Biotechnologia | - | 1 | - | - | - | - |
| WFCH | Filozofia | - | 1 | - | - | - | - |
| | Kognitywistyka | - | 4 | - | - | - | - |
| | Psychologia | 17 | - | - | 2 | - | - |
| WNH | Filologia polska | - | - | 4 | - | 1 | 3 |
| | Filologia włoska | - | 3 | 1 | - | - | - |
| | Kulturoznawstwo | - | 3 | 2 | - | - | - |
| WPK | Prawo kanoniczne | 1 | - | - | 1 | - | - |
| WMCM | Pielęgniarstwo | - | 6 | - | - | - | - |
| | Kierunek lekarski | 16 | - | - | - | - | - |
| WMP.SNŚ | Fizyka | - | 2 | - | - | - | - |
| | Informatyka | - | 11 | 4 | - | - | - |
| | Matematyka | - | 2 | - | - | 3 | - |
| WNP | Pedagogika | - | 2 | 0 | - | - | - |
| | Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna | 1 | - | - | 1 | - | - |
| | Pedagogika specjalna | 3 | - | - | - | - | - |
| WPiA | Administracja | - | 4 | 1 | - | 1 | - |
| | Prawo | 11 | - | - | 5 | - | - |
| | Stosunki i prawo międzynarodowe | - | 8 | 7 | - | - | - |
| | Człowiek w cyberprzestrzeni | - | 7 | - | - | - | - |
| WNHS | Archeologia | - | 1 | - | - | - | - |
| | Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją | - | 1 | - | - | - | - |
| | Historia sztuki | - | 1 | - | - | - | - |
| | Zarządzanie dziedzictwem kulturowym | - | - | - | - | - | - |
| WSE | Ekonomia p. praktyczny | - | - | - | - | - | - |
| | Ekonomia p. ogólnoakademicki | - | 13 | - | - | 4 | - |
| | Ekonomia menedżerska | - | - | 1 | - | - | 1 |
| | Bezpieczeństwo wewnętrzne | - | 4 | 1 | - | - | - |
| | Europeistyka | - | 1 | - | - | - | - |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Politologia | - | - | - | - | - | - |
| | Zarządzanie publiczne | - | 7 | - | - | - | - |
| | Socjologia | - | 3 | 1 | - | - | - |
| | Praca socjalna | - | 1 | - | - | - | - |
| **WSR** | Nauki o rodzinie | - | 2 | - | - | 1 | 1 |
| **WT** | Dziennikarstwo i komunikacja społeczna | - | 11 | 3 | - | - | - |
| | Teologia | 12 | - | - | 4 | - | - |
| | Specjalistyczne studia teologiczne | - | - | 22 | - | - | - |
| | Specjalistyczne studia teologiczne – studia wspólne | - | - | 4 | - | - | - |

## Załącznik Nr 10 – ORGANIZACJE STUDENCKIE

Koła naukowe:

| L.p. | NAZWA KOŁA | WYDZIAŁ | OPIEKUN |
|---|---|---|---|
| 1. | Koło Naukowe „Forum Prawa Publicznego” | WPiA | dr Kamil Czaplicki |
| 2. | Koło Naukowe Przyrodników UKSW | WFCh | dr Michał Latawiec |
| 3. | Koło Naukowe Studentów Filozofii | WFCh | prof. ucz dr hab. Michał Zembrzuski |
| 4. | Koło Językoznawcze | WNH | dr Katarzyna Doboszyńska-Markiewicz |
| 5. | Koło Literackie UKSW | WNH | dr hab. Magdalena Saganiak, prof. ucz. |
| 6. | Koło Naukowe Studentów Psychologii UKSW | WFCh | dr Jarosław Piotrowski |
| 7. | Koło Naukowe Studentów Historii Sztuki Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego | WNHS | dr Aleksander Stankiewicz |
| 8. | Koło Naukowe Studentów Socjologii | WSE | dr Izabela Bukalska |
| 9. | Koło Naukowe Studentów Pedagogiki Niepełnosprawnych Intelektualnie | WNP | dr Kinga Krawiecka |
| 10. | Koło Naukowe Studencka Poradnia Prawna | WPK | ks. prof. dr hab. Piotr Ryguła mgr lic. Arkadiusz Mróz |
| 11. | Koło Nauk Penalnych | WPiA | dr hab. Maria Szczepaniec, prof. ucz. |
| 12. | Koło Naukowe Studentów Instytutu Edukacji Medialnej i Dziennikarstwa | WT | dr Aleksandra Gralczyk |
| 13. | Koło Naukowe Prawa Administracyjnego | WPiA | dr Ziemowit Cieślik |
| 14. | Koło Naukowe Informatyków „Fraktal” | WMPSNŚ | prof. ucz. dr hab. inż. Krzysztof Trojanowski |
| 15. | Naukowe Koło Matematyczne UKSW „Inny Wymiar” | WMPSNŚ | mgr Krzysztof Rutkowski |
| 16. | Koło Naukowe Katechetyków | WT | dr hab. Aneta Rayzacher-Majewska |
| 17. | Koło Naukowe Studentów Archeologii | WNHS | dr Kamil Rabiega |
| 18. | Koło Naukowe Prawa Konstytucyjnego UKSW | WPiA | dr Piotr Chybalski |
| 19. | Koło Naukowe Studentów Pedagogiki Resocjalizacyjnej | WNP | prof. ucz. dr hab. Anna Fidelus |
| 20. | Koło Naukowe Studentów i Doktorantów Historii WNHiS UKSW | WNHS | dr Bartłomiej Dźwigała |
| 21. | Koło Naukowe Badań nad Europą | WSE | dr Kinga Wojtas-Jarentowska |
| 22. | Koło Naukowe Prawa Prywatnego | WPiA | dr hab. Łukasz Żarnowiec |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 23. | Uniwersytecka Studencka Poradnia Prawna WPiA UKSW | WPiA | dr Aleksandra Milanowicz |
| 24. | Koło Naukowe Filologii Klasycznej “Kalokagatia” | WNH | dr Filip Doroszewski |
| 25. | Koło Naukowe „Zielone Wilki” | WBNS | dr inż. Krystian Kurowski |
| 26. | Międzywydziałowe Studencko-Doktoranckie Koło Naukowe Telewizji Internetowej UKSW | międzywydziałowe | ks. prof. dr hab. Jan Przybyłowski |
| 27. | Studenckie Koło Naukowe Biologów Człowieka | WBNS | dr Justyna Marchewka-Długońska |
| 28. | Bioetyczne Koło Studentów Wydziału Studiów nad Rodziną | WSR | ks. prof. ucz. dr hab. Stanisław Biały |
| 29. | Koło Naukowe Medioznawców Podróżników | WT | dr Paweł Płatek |
| 30. | Koło Naukowe Biologów Terenowych | WBNŚ | prof. ucz. dr hab. Jerzy Romanowski; mgr Michał Winczek |
| 31. | Chemiczne Koło Naukowe „Luminol” UKSW | WMPSNŚ | dr inż. Arkadiusz Listkowski |
| 32. | Koło Naukowe Prawa Karnego Materialnego | WPiA | dr Piotr Zakrzewski |
| 33. | Koło Naukowe Myśli i Praktyki Społecznej dla Was | WSR | dr Katarzyna Stankiewicz |
| 34. | Koło Naukowe Biologii Molekularnej | WBNŚ | dr Paweł Rusin |
| 35. | Studencko-Doktoranckie Koło Naukowe Prawa Kanonicznego Regula Iuris | WPK | ks. dr Jan Dohnalik |
| 36. | Koło Naukowe Prawa Międzynarodowego i Praw Człowieka UKSW | WPiA | dr Katarzyna Grzelak-Bach |
| 37. | Koło Nauk o Rodzinie | WSR | dr Dariusz Tułowiecki |
| 38. | Koło Edytorskie “Kustosz” | WNH | dr Łukasz Cybulski |
| 39. | Interdyscyplinarne Koło Naukowe Prawa Korporacyjnego | międzywydziałowe | dr Mateusz Tchórzewski |
| 40. | Koło Naukowe LabOn-Nowoczesna diagnostyka laboratoryjna w praktyce lekarskiej | WMCM | dr n. med. i n. o zdr. Beata Chełstowska |
| 41. | Studenckie Koło Naukowe Immunis | WMCM | dr hab. n. med. Grażyna Gromadzka |
| 42. | Studenckie Koło Naukowe Medycyny Ratunkowej | WMCM | lek. Dymitr Książek |
| 43. | Koło Naukowe Prawa Procesowego Cywilnego | WPiA | dr Sławomira Kotas-Turoboyska; |
| 44. | Interdyscyplinarne Koło Nauk Prawnych “Nous” | międzywydziałowe | dr Aneta Jakubiak-Mirończuk |
| 45. | Studenckie Koło Naukowe Pediatryczne UKSW | WMCM | prof. dr hab. Piotr Socha |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 46. | Studenckie Koło Naukowe Chirurgii UKSW | WMCM | dr hab. n. med. Radosław Kowalewski |
| 47. | Studenckie Koło Naukowe Ginekologii i Położnictwa Interforest | WMCM | dr. n. med. Aneta Zwierzchowska |
| 48. | Studenckie Koło Naukowe Anestezjologii i Intensywnej Terapii UKSW | WMCM | dr hab. n. med. Miłosz Jankowski; lek. Tomasz Apel; dr n med. Małgorzata Mikaszewska-Sokolewicz opiekun z UKSW sprawujący nadzór: dr Michał Wasiak |
| 49. | Studenckie Koło Naukowe Medycyny Molekularnej | WMCM | dr n. med. Jacek Połosak |
| 50. | Studenckie Koło Naukowe Neonatologii, Patologii i Intensywnej Terapii Noworodka CZD | WMCM | lek. Agata Szczepkowska |
| 51. | Studenckie Koło Naukowe Kardiochirurgii UKSW | WMCM | lek. Maciej Bartczak, opiekun z UKSW sprawujący nadzór: dr n. med. Michał Wasiak |
| 52. | Koło Naukowe Studentów Pedagogiki Wczesnej Edukacji | WNP | dr Ewelina Rzońca; mgr Katarzyna Błażejewska |
| 53. | Koło Naukowe Prawa Medycznego i Farmaceutycznego | WPiA | dr Zbigniew Więckowski |
| 54. | Interdyscyplinarne Koło Studenckie Chorób Metabolicznych i Układowych „Salus aegroti” | WMCM | dr hab. n. med. i n. o zdr. Anna Różańska-Walędziak |
| 55. | Koło Naukowe Prawa Nowych Technologii | WPiA | dr Maciej Hulicki |
| 56. | Interdyscyplinarne Koło Naukowe Realizmu Krytycznego | międzywydziałowe | dr Monika Bukowska |
| 57. | Koło Naukowe Przyjaciele Gaiusa | WPiA | prof. dr hab. Anna Tarwacka |
| 58. | Interdyscyplinarne Koło Naukowe Centrum Gospodarki Światowej Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego | międzywydziałowe | dr Bartosz Stachowiak |
| 59. | Studenckie Koło Naukowe Reumatologii | WMCM | dr hab. n. med. Maria Maślińska, opiekun z UKSW sprawujący nadzór: dr hab. n. med. Emilia Grosicka-Maciąg, prof. ucz. |
| 60. | Studenckie Koło Naukowe MicroMed | WMCM | dr n. med. i n. o zdr. Adam Kaczmarek |
| 61. | Studenckie Koło Naukowe DermatoWen | WMCM | lek. Magdalena Pałdyna |
| 62. | Koło Naukowe Biznesu i Innowacji | międzywydziałowe | dr hab. Mariusz Szyrski, prof. ucz. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 63. | Koło Naukowe Prawa Unii Europejskiej | WPiA | dr Marek Rzotkiewicz |
| 64. | Koło Naukowe Ekonomii i Finansów | WSE | dr Adam Zając |
| 65. | Koło Naukowe przy Zakładzie Zintegrowanej Opieki Medycznej | WMCM | dr n. med. Monika Sadowska; dr n. o zdr. Agniesz Bałanda-Bałdyga |
| 66. | Koło Naukowe Prawa Dyplomatycznego i Dyplomacji Publicznej | WPiA | dr Kamil Strzępek |
| 67. | Koło Naukowe Prawa Finansowego | WPiA | prof. ucz. dr hab. Piotr Zapadka |
| 68. | Studenckie Koło Naukowe Psychiatrii i Psychologii Klinicznej | WMCM | lek. Michalina Kwasowiec |
| 69. | Koło Naukowe „Dydaktyczna Odyseja” | WNH | dr Łukasz Tupacz; mgr Marcin Miłko |
| 70. | Koło Naukowe Dyskusyjno-Oratorskie | WPiA | dr Adam Błachnio |
| 71. | Studenckie Koło Naukowe BiotechMasters | WBNS | dr inż. Bartłomiej Macherzyński; dr inż. Monika Kisiel |
| 72. | Koło Naukowe Promocji Zdrowia | WMCM | dr n. med. Monika Sadowska |
| 73. | Koło Naukowe Kognitywistyki UKSW OmniHex | WFCH | dr Joanna Skurzak |
| 74. | Koło Naukowe Pielęgniarstwa Klinicznego | WMCM | mgr Martyna Kopiec-Ostrowska |
| 75. | Koło Naukowe Prawa Wojskowego i Przysposobienia Obronnego | WPiA | mgr Jacek Kołota |
| 76. | Koło Naukowe Metafizyków | WFCH | dr hab. Paweł Mazanka, dr hab. Dariusz Piętka |
| 77. | Koło Naukowe Traditio et Futura | WSE | dr Michał Kmieć |
| 78. | Studenckie Koło Naukowe Neurologiczne Penumbra | WMCM | dr n. med. Katarzyna Gocyła-Dudar |
| 79. | Studenckie Koło Naukowe Pielęgniarstwa Ratunkowego | WMCM | mgr Mateusz Ordon |
| 80. | Studenckie Koło Naukowe Pielęgniarstwa Pediatrycznego | WMCM | mgr Katarzyna Lipowiecka |
| 81. | Super Nova | WMPSNŚ | dr hab. Michał Artymowski |
| 82. | Studenckie Koło Naukowe Interdisciplinary Medicine: Patients Advocacy, Care and Technology (Medycyny Interdyscyplinarnej: Rzecznictwo Pacjentów, Opieka i Technologia) | WMCM | mgr Bartłomiej Michalak; lek. Antonina Ślubowska |

Organizacje Studenckie:

| | |
|---|---|
| 1. | Akademicki Związek Sportowy |
| 2. | Erasmus Student Network |
| 3. | Niezależne Zrzeszenie Studentów |

# Załącznik Nr 11 – WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

## Innowacyjne projekty międzynarodowe oraz współpraca globalna UKSW

**1. Projekty międzynarodowe Erasmus+ i Horizon Europe**

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie aktywnie realizuje projekty międzynarodowe w ramach programów Erasmus+ oraz Horizon Europe, odpowiadające na kluczowe wyzwania współczesności, takie jak transformacja cyfrowa, zmiany klimatyczne, edukacja włączająca oraz odporność instytucji na kryzysy.

**1.1 Projekty Erasmus+**

Do najważniejszych projektów należą:

- **DialogEduShift: Transforming Higher Education Teaching and Evaluation Approaches in the Era of AI Chat Tools** *(projekt koordynowany przez UKSW)*
  Projekt wyróżniony przez Narodową Agencję Programu Erasmus+ wspiera transformację procesów dydaktycznych i oceniania w kontekście rozwoju narzędzi sztucznej inteligencji oraz opracowuje ramy ich odpowiedzialnego wykorzystania. Realizowany jest we współpracy z konsorcjum zagranicznych uczelni.
- **RBTSinEDU: Anxiety Free Mathematics Education with Robotic Applications in Blended Learning**
  Projekt koncentruje się na rozwijaniu bezstresowej edukacji matematycznej poprzez zastosowanie robotyki. Obejmuje opracowanie modułowego programu nauczania, narzędzi cyfrowych oraz platformy wspierającej rozwój kompetencji matematycznych i algorytmicznych uczniów.
- **Cloud-HED: Disaster Resilience in Higher Education Systems via a Cloud University Model**
  Celem projektu jest stworzenie modelu „Uniwersytetu w Chmurze", zwiększającego odporność systemów szkolnictwa wyższego w sytuacjach kryzysowych.
- **ClimateAMBASSADORS**
  Projekt wspiera transformację cyfrową i zieloną poprzez tworzenie kursów ECTS oraz symulacji XR dotyczących katastrof klimatycznych, rozwijając kompetencje ekologiczne, cyfrowe i obywatelskie studentów.
- **KIDSWELL: Supporting educators to ensure an Inclusive learning environment for ADHD children**
  Projekt wspiera edukację włączającą dzieci z ADHD poprzez szkolenia dla nauczycieli i rodzin oraz rozwój narzędzi cyfrowych, w tym gry VR i aplikacji mobilnej.
- **ECO-ACT: East African-European Virtual Exchange for Environmental Conservation and Climate Action** *(projekt koordynowany przez UKSW)*
  Projekt rozwija współpracę między uczelniami europejskimi i wschodnioafrykańskimi w zakresie ochrony środowiska oraz zmian klimatycznych poprzez wirtualną wymianę akademicką.

**1.2 Projekty Horizon Europe**

- **ERMA – European Research Management Academy**
  Projekt ma na celu wzmocnienie kompetencji oraz profesjonalizację kadry zarządzającej badaniami w Europejskiej Przestrzeni Badawczej.
  W ramach projektu:

- powstanie europejskie centrum wiedzy o zarządzaniu badaniami (platforma „one-stop-shop”),
- rozwijane będą narzędzia do samooceny kompetencji i planowania kariery,
- opracowane zostaną innowacyjne usługi rozwoju zawodowego dla research managerów,
- przygotowane zostaną rekomendacje polityczne oraz przewodniki dobrych praktyk.

Projekt realizowany jest przez konsorcjum 13 instytucji zagranicznych.

- **GUIDE2PRO – Growing Up in Digital Europe**
  Pierwsze paneuropejskie badanie kohortowe dotyczące dobrostanu dzieci i młodzieży, obejmujące rozwój od narodzin do wczesnej dorosłości (do 24. roku życia).

**Projekt:**

- generuje porównywalne dane między krajami,
- analizuje wpływ środowiska rodzinnego, edukacyjnego i cyfrowego,
- uzupełnia istniejące europejskie infrastruktury badawcze.

Konsorcjum obejmuje 25 uczelni zagranicznych.

**2. Obecność UKSW w środowisku globalnym**

Uniwersytet aktywnie promuje swoją ofertę dydaktyczną i naukową podczas międzynarodowych konferencji oraz targów edukacyjnych.
W 2025 roku UKSW po raz pierwszy zostało ujęte w rankingu Times Higher Education World University Rankings, jednym z najbardziej prestiżowych zestawień uczelni na świecie, oceniającym m.in. jakość kształcenia, badań naukowych, umiędzynarodowienie oraz współpracę z otoczeniem gospodarczym.

**3. Inne programy międzynarodowe**

**3.1 Programy mobilności**

- **FUCE Scholarship Mobility Programme**
  Program skierowany do studentów uczelni członkowskich Federacji FUCE, wspierający mobilność akademicką między uczelniami katolickimi w Europie i poza nią.
- **CEEPUS – Środkowoeuropejski Program Wymiany Akademickiej**
  UKSW uczestniczy w programie umożliwiającym mobilność studentów i pracowników w regionie Europy Środkowej, m.in. w ramach sieci *Ethics and Politics in the European Context*.
- **Program wymiany bilateralnej**
  Program wspiera mobilność studentów i kadry akademickiej na podstawie umów międzynarodowych zawartych przez Polskę z krajami partnerskimi.

**4. Udział w organizacjach i sieciach międzynarodowych**

UKSW jest aktywnym członkiem kluczowych organizacji wspierających rozwój szkolnictwa wyższego i współpracę międzynarodową:

- **FIUC – Fédération Internationale des Universités Catholiques**
  Międzynarodowe stowarzyszenie uczelni katolickich uznane przez system ONZ.
- **FUCE – Fédération des Universités Catholiques Européennes**
  Europejska sieć uczelni katolickich wspierająca współpracę akademicką.

- **COMIUCAP**
  Międzynarodowa organizacja zrzeszająca instytucje prowadzące badania i dydaktykę w dziedzinie filozofii.
- **European University Association (EUA)**
  Największa organizacja reprezentująca uniwersytety europejskie, działająca na rzecz rozwoju polityk i instrumentów wspierających szkolnictwo wyższe.

## Załącznik Nr 12 – POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW

Dane dotyczące studentów, według stanu na dzień 31grudnia 2025 r. (GUS S-11)

| Wyszczególnienie | Ogółem | W tym na studiach stacjonarnych |
|---|---|---|
| Liczba studentów otrzymujących zapomogi | 39 | 35 |
| Liczba osób zakwaterowanych w domach studenckich innej Uczelni | 212 | 212 |

| Wyszczególnienie | Ogółem | W tym na studiach stacjonarnych |
|---|---|---|
| **Studenci otrzymujący stypendia z FS** | **917** | **840** |
| **W tym** | | |
| – tylko stypendium socjalne | 256 | 244 |
| – tylko stypendium rektora | 481 | 440 |
| – tylko stypendium dla osób niepełnosprawnych | 136 | 114 |
| – jednocześnie stypendium socjalne i stypendium rektora | 21 | 21 |
| – jednocześnie stypendium socjalne i stypendium dla osób niepełnosprawnych | 7 | 5 |
| – jednocześnie stypendium rektora i stypendium dla osób niepełnosprawnych | 14 | 14 |
| – jednocześnie stypendium socjalne, stypendium rektora i stypendium dla osób niepełnosprawnych | 2 | 2 |
| Studenci otrzymujący stypendia jako stypendyści strony polskiej | 12 | 12 |

## Załącznik Nr 13 – ZATRUDNIENIE PRACOWNIKÓW

Stan zatrudnienia w osobach i etatach na dzień 31 grudnia 2025 r.

| | Wydziały/inne jednostki | OSOBY | | | ETATY | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Nauczyciele akademiccy | Wydział Teologiczny | 76 | 74 | 72 | 69,8 | 68 | 69,6 |
| | Wydział Studiów Nad Rodziną | 18 | 20 | 18 | 17,5 | 19 | 17 |
| | Wydział Prawa Kanonicznego | 22 | 22 | 23 | 21,5 | 21,5 | 21,1 |
| | Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 104 | 103 | 103 | 97,5 | 99,5 | 99 |
| | Wydział Nauk Historycznych | 62 | 57 | 57 | 59,5 | 55 | 54,5 |
| | Wydział Społeczno-Ekonomiczny | 79 | 78 | 86 | 78,3 | 86,25 | 84 |
| | Wydział Prawa i Administracji | 111 | 112 | 113 | 106 | 107 | 107,8 |
| | Wydział Nauk Humanistycznych | 67 | 64 | 62 | 64 | 61 | 57,5 |
| | Wydział Nauk Pedagogicznych | 34 | 35 | 34 | 32 | 32,5 | 31,5 |
| | Wydział Matematyczno-Przyrodniczy | 63 | 64 | 65 | 61 | 59,3 | 60,5 |
| | Wydział Biologii i Nauk o Środowisku | 27 | 27 | 27 | 26,8 | 26,8 | 26,3 |
| | Wydział Medyczny. Collegium Medicum | 119 | 122 | 129 | 91,8 | 101,8 | 112,8 |
| | Studium Języków Obcych | 17 | 19 | 18 | 16,4 | 18,4 | 17,4 |
| | Studium Wychowania Fizycznego | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| | Multidyscyplinarne Centrum Badawcze | 7 | 7 | 6 | 7 | 7 | 6,1 |
| | Narodowe Centrum Polityki Zdrowotnej | 4 | 3 | 3 | 2 | 1,5 | 1,6 |
| | Uniwersyteckie Centrum Badań Wolności Religijnej | 9 | 9 | 3 | 5 | 5 | 1,9 |
| | Centrum Badań nad Starością i Starzeniem się Społeczeństwa | 1 | | | 1 | | |
| | **Razem** | **823** | **819** | **822** | **760,1** | **772,5** | **771,6** |
| Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi | Pracownicy administracji | 440 | 392 | 401 | 420,7 | 382,4 | 386,5 |
| | Pracownicy systemu biblioteczno-informacyjnego | 34 | 33 | 31 | 33,5 | 33 | 31 |
| | **Razem** | **474** | **425** | **432** | **454,2** | **415,4** | **417,5** |
| **Łącznie** | | **1 297** | **1 244** | **1 254** | **1214,3** | **1187,9** | **1189,1** |

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach z podziałem na stanowiska w OSOBACH na dzień 31.12.2025

| Wydział / Stanowisko | Profesor | Profesor uczelni | Adiunkt | Asystent | Starszy wykładowca | Wykładowca | Lektor | Instruktor | Łącznie |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Wydział Teologiczny | 17 | 28 | 23 | 3 | | | | 1 | **72** |
| Wydział Studiów Nad Rodziną | 2 | 6 | 7 | 3 | | | | | **18** |
| Wydział Społeczno-Ekonomiczny | 7 | 27 | 49 | 3 | | | | | **86** |
| Wydział Prawa Kanonicznego | 4 | 12 | 5 | 1 | | 1 | | | **23** |
| Wydział Prawa i Administracji | 13 | 30 | 60 | 9 | | 1 | | | **113** |
| Wydział Nauk Pedagogicznych | 4 | 10 | 15 | 5 | | | | | **34** |
| Wydział Nauk Humanistycznych | 4 | 20 | 32 | 6 | | | | | **62** |
| Wydział Nauk Historycznych | 11 | 14 | 27 | 5 | | | | | **57** |
| Wydział Medyczny. Collegium Medicum | 5 | 16 | 43 | 65 | | | | | **129** |
| Wydział Matematyczno-Przyrodniczy | 3 | 23 | 24 | 12 | 3 | | | | **65** |
| Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 9 | 29 | 44 | 17 | 4 | | | | **103** |
| Wydział Biologii i Nauk o Środowisku | 1 | 6 | 18 | 2 | | | | | **27** |
| Jednostki poza i międzywydziałowe | 2 | 2 | 7 | 1 | 7 | 9 | 3 | 2 | **33** |
| **Łącznie** | **82** | **223** | **354** | **132** | **14** | **11** | **3** | **3** | **822** |

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach z podziałem na stanowiska w ETATACH na dzień 31.12.2025

| Wydział / Stanowisko | Profesor | Profesor uczelni | Adiunkt | Asystent | Starszy wykładowca | Wykładowca | Lektor | Instruktor | Łącznie |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Wydział Teologiczny | 16,1 | 28 | 22 | 2,5 | | | | 1 | **69,6** |
| Wydział Studiów Nad Rodziną | 2 | 6 | 6,5 | 2,5 | | | | | **17** |
| Wydział Społeczno-Ekonomiczny | 6,5 | 27 | 47,8 | 2,8 | | | | | **84,1** |
| Wydział Prawa Kanonicznego | 4 | 11,5 | 4,5 | 0,1 | | 1 | | | **21,1** |
| Wydział Prawa i Administracji | 13 | 30 | 57,3 | 7 | | 0,5 | | | **107,8** |
| Wydział Nauk Pedagogicznych | 4 | 10 | 14,5 | 3 | | | | | **31,5** |
| Wydział Nauk Humanistycznych | 3,5 | 20 | 30 | 4 | | | | | **57,5** |
| Wydział Nauk Historycznych | 10,5 | 14 | 25 | 5 | | | | | **54,5** |
| Wydział Medyczny. Collegium Medicum | 5 | 14 | 39 | 54,8 | | | | | **112,8** |
| Wydział Matematyczno-Przyrodniczy | 2,5 | 23 | 23,3 | 9,3 | 2,5 | | | | **60,6** |
| Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 9 | 28 | 42 | 16,5 | 3,5 | | | | **99** |
| Wydział Biologii i Nauk o Środowisku | 1 | 6 | 17,3 | 2 | | | | | **26,3** |
| Jednostki poza i międzywydziałowe | 0,9 | 1,5 | 6,5 | 0,5 | 7 | 8,4 | 3 | 2 | **29,8** |
| **Łącznie** | **78** | **219** | **335,7** | **110** | **13** | **9,9** | **3** | **3** | **771,6** |

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach
wg tytułów i stopni naukowych w OSOBACH na dzień 31.12.2025

| Wydział | Tytuł profesora | Stopień doktora habilitowanego | Stopień doktora | Tytuł zawodowy magistra | Łącznie |
|---|---|---|---|---|---|
| Wydział Teologiczny | 17 | 28 | 25 | 2 | **72** |
| Wydział Studiów Nad Rodziną | 2 | 6 | 7 | 3 | **18** |
| Wydział Społeczno-Ekonomiczny | 7 | 27 | 49 | 3 | **86** |
| Wydział Prawa Kanonicznego | 4 | 13 | 4 | 2 | **23** |
| Wydział Prawa i Administracji | 13 | 31 | 61 | 8 | **113** |
| Wydział Nauk Pedagogicznych | 4 | 11 | 14 | 5 | **34** |
| Wydział Nauk Humanistycznych | 4 | 21 | 33 | 4 | **62** |
| Wydział Nauk Historycznych | 11 | 14 | 31 | 1 | **57** |
| Wydział Medyczny. Collegium Medicum | 5 | 20 | 42 | 62 | **129** |
| Wydział Matematyczno-Przyrodniczy | 3 | 24 | 30 | 8 | **65** |
| Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 9 | 34 | 46 | 14 | **103** |
| Wydział Biologii i Nauk o Środowisku | 1 | 6 | 19 | 1 | **27** |
| Jednostki poza i międzywydziałowe | 2 | 3 | 9 | 19 | **33** |
| **Łącznie** | **82** | **238** | **370** | **132** | **822** |

Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Wydziałach
wg tytułów i stopni naukowych w ETATACH na dzień 31.12.2025

| Wydział | Tytuł profesora | Stopień doktora habilitowanego | Stopień doktora | Tytuł zawodowy magistra | Łącznie |
|---|---|---|---|---|---|
| Wydział Teologiczny | 16,1 | 28 | 24 | 1,5 | **69,6** |
| Wydział Studiów Nad Rodziną | 2 | 6 | 6,5 | 2,5 | **17** |
| Wydział Społeczno-Ekonomiczny | 6,5 | 27 | 47,8 | 2,8 | **84,1** |
| Wydział Prawa Kanonicznego | 4 | 12,5 | 3,5 | 1,1 | **21,1** |
| Wydział Prawa i Administracji | 13 | 31 | 57,3 | 6,5 | **107,8** |
| Wydział Nauk Pedagogicznych | 4 | 11 | 13,5 | 3 | **31,5** |
| Wydział Nauk Humanistycznych | 3,5 | 20,5 | 31 | 2,5 | **57,5** |
| Wydział Nauk Historycznych | 10,5 | 14 | 29 | 1 | **54,5** |
| Wydział Medyczny. Collegium Medicum | 5 | 17 | 38,5 | 52,3 | **112,8** |
| Wydział Matematyczno-Przyrodniczy | 2,5 | 24 | 28,8 | 5,3 | **60,6** |
| Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 9 | 32,5 | 44 | 13,5 | **99** |
| Wydział Biologii i Nauk o Środowisku | 1 | 6 | 18,3 | 1 | **26,3** |
| Jednostki poza i międzywydziałowe | 0,9 | 2 | 9 | 17,9 | **29,8** |
| **Łącznie** | **78** | **231,5** | **351,2** | **110,9** | **771,6** |

Stan zatrudnienia pracowników niebędących nauczycielami na dzień 31.12.2025

| Jednostka organizacyjna | Osoby | Etaty |
|---|---|---|
| Archiwum | 3 | 3 |
| Biblioteka UKSW | 31 | 31 |
| Biuro Audytu Wewnętrznego i Kontroli | 1 | 1 |
| Biuro ds. Badań Naukowych i Ewaluacji | 7 | 7 |
| Biuro ds. osób z niepełnosprawnością | 1 | 0,5 |
| Biuro Dziekana WPIA i Dyrektora | 2 | 2 |
| Biuro Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia | 2 | 2 |
| Biuro Kadr | 7 | 7 |
| Biuro Karier | 4 | 3,5 |
| Biuro Komunikacji i Promocji | 9 | 9 |
| Biuro Koordynatora POL-on | 1 | 1 |
| Biuro Kształcenia | 7 | 7 |
| Biuro Organizacyjne | 4 | 4 |
| Biuro Płac | 9 | 9 |
| Biuro Pomocy Materialnej dla Studentów | 5 | 5 |
| Biuro Prawne | 6 | 5 |
| Biuro Rekrutacji | 3 | 3 |
| Biuro Rektorskie | 3 | 3 |
| Centrum Badań nad Starością i Starzeniem się Społeczeństwa | 2 | 1,3 |
| Centrum Dostępności UKSW | 4 | 2,2 |
| Centrum Kształcenia Podyplomowego | 3 | 3 |
| Centrum Systemów Informatycznych | 29 | 28,5 |
| Centrum Wsparcia Dydaktyki | 1 | 1 |
| Centrum Wsparcia Studenta UKSW | 2 | 2 |
| Duszpasterstwo Akademickie | 2 | 2 |
| Dział Administracyjno-Gospodarczy | 53 | 53 |
| Dział Budżetowania i Kontrolingu | 5 | 5 |
| Dział Finansowy | 7 | 7 |
| Dział Księgowości | 9 | 9 |
| Dział Personalny | 5 | 5 |
| Dział Rozwoju Nauki | 1 | 1 |
| Dział Techniczny | 7 | 7 |
| Dział Współpracy Międzynarodowej | 9 | 8,5 |
| Dział Zamówień Publicznych | 3 | 3 |
| Dziekanat Wydziału Biologii i Nauk o środowisku | 3 | 3 |
| Dziekanat Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej | 5 | 5 |
| Dziekanat Wydziału Matematycznego | 4 | 4 |
| Dziekanat Wydziału Medycznego. Collegium Medicum | 12 | 11 |
| Dziekanat Wydziału Nauk Historycznych | 4 | 4 |
| Dziekanat Wydziału Nauk Humanistycznych | 6 | 5,5 |
| Dziekanat Wydziału Nauk Pedagogicznych | 4 | 4 |
| Dziekanat Wydziału Prawa i Administracji | 14 | 13,75 |

| | | |
|---|---|---|
| Dziekanat Wydziału Prawa Kanonicznego | 1 | 1 |
| Dziekanat Wydziału Społeczno-Ekonomicznego | 8 | 8 |
| Dziekanat Wydziału Studiów nad Rodziną | 2 | 2 |
| Dziekanat Wydziału Teologicznego | 5 | 5 |
| Gwardia Uniwersytecka UKSW | 60 | 59 |
| Inspektor Ochrony Danych | 1 | 1 |
| Inspektorat BHP | 4 | 1,9 |
| Instytut Nauk Chemicznych | 1 | 1 |
| Kancelaria Niejawna | 1 | 0,25 |
| Kancelaria Rektora | 1 | 1 |
| Kanclerz | 3 | 2,8 |
| Kwestura | 2 | 2 |
| Multidyscyplinarne Centrum Badawcze | 6 | 6 |
| Ośrodek Zarządzania Projektami | 9 | 8,5 |
| Prorektor ds. kadr i projektów | 1 | 1 |
| Sekretariat Kanclerza i Kwestora | 1 | 1 |
| Sekretariat Prorektora ds. kadr i projektów | 1 | 1 |
| Sekretariat Prorektora ds. nauki i współpracy międzynarodowej | 1 | 1 |
| Sekretariat Prorektora ds. pracowniczych i organizacyjnych | 1 | 1 |
| Sekretariat Prorektora ds. promocji i współpracy z otoczeniem | 1 | 1 |
| Sekretariat Prorektora ds. studenckich i kształcenia | 1 | 1 |
| Studium Języków Obcych | 1 | 0,75 |
| Studium Pedagogizacji | 1 | 0,25 |
| Studium Wychowania Fizycznego | 1 | 1 |
| Szkoła Doktorska UKSW | 2 | 2 |
| Uniwersyteckie Centrum Badań Wolności Religijnej | 1 | 1 |
| Wydawnictwo Naukowe UKSW | 11 | 11 |
| Wydział Biologii i Nauk o Środowisku | 1 | 1 |
| Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 1 | 1 |
| Wydział Medyczny. Collegium Medicum | 1 | 0,5 |
| Wydział Studiów Nad Rodziną | 1 | 0,25 |
| Zakład Chorób Zakaźnych | 1 | 0,5 |
| **Suma końcowa** | **432** | **417,5** |

## Załącznik Nr 14 – STOPNIE I TYTUŁY UZYSKANE PRZEZ PRACOWNIKÓW

Stopnie i tytuły naukowe uzyskane przez pracowników w roku 2025

| Jednostka organizacyjna | Stopień doktora | Stopień doktora habilitowanego | Tytuł profesora | Łącznie |
|---|---|---|---|---|
| Wydział Teologiczny | 2 | | | 2 |
| Wydział Filozofii Chrześcijańskiej | 1 | 2 | | 3 |
| Wydział Prawa Kanonicznego | | 3 | | 3 |
| Wydział Matematyczno-Przyrodniczy | | 2 | | 2 |
| Wydział Medyczny. Collegium Medicum | | 1 | 3 | 4 |
| Wydział Prawa i Administracji | 1 | | | 1 |
| Wydział Społeczno-Ekonomiczny | | 1 | | 1 |
| **Suma końcowa** | **4** | **9** | **3** | **16** |

# DZIAŁALNOŚĆ WSPOMAGAJĄCA PROCES DYDAKTYCZNY

## Załącznik Nr 15 – BID – działalność

Niniejsze sprawozdanie obejmuje główne obszary aktywności Biura Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia ze szczególnym uwzględnieniem podejmowanych inicjatyw na rzecz doskonalenia jakości kształcenia i innowacyjności dydaktycznej w Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

**1. VI Tydzień Jakości Kształcenia (TJK)**

- W dniach **20-24 października 2025** r. Biuro Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia (BID) zorganizowało **6. edycję** Tygodnia Jakości Kształcenia (TJK).
- W ramach wydarzenia odbyło się **ponad 40 wykładów, seminariów, warsztatów i szkoleń**, w których udział wzięło **około 700 uczestników**, w tym studenci, doktoranci, nauczyciele akademiccy i pracownicy administracyjni.
- Każdego dnia odbywały się szkolenia i wykłady stacjonarne. Różnorodny program obejmował zagadnienia z dziedziny retoryki, wystąpień publicznych, komunikacji w mediach cyfrowych, kontaktu ze studentem, tutoringu, prawidłowego wypełniania sylabusa czy finansowania badań naukowych. Szczególnie dużym zainteresowaniem cieszyło się seminarium „Sztuczna inteligencja w nauce i dydaktyce – szansa czy zagrożenie?”.
- Wydarzeniami towarzyszącymi tegorocznej edycji TJK była wystawa Kół Naukowych oraz wystawa biur wsparcia akademickiego.
- Pełny program wydarzenia dostępny jest na stronie: https://jakosc.uksw.edu.pl/tydzien-jakosci-ksztalcenia-2025/.

**2. Szkolenia i warsztaty organizowane przez BID**

- W 2025 r. BID realizowało stałą ofertę szkoleniową, w szczególności w obszarach: tutoringu akademickiego, prawidłowego opracowywania i aktualizacji sylabusów, kryteriów i standardów oceny programowej PKA, komunikacji dydaktycznej i budowania relacji ze studentami.
- W czerwcu 2025 r. zorganizowano spotkanie w formule Q&A z Panią Prorektor ds. studenckich i kształcenia, podczas którego udzielono odpowiedzi na wcześniej zgłoszone pytania pracowników i nauczycieli akademickich oraz omawiano zagadnienia związane z organizacją i jakością procesu dydaktycznego.
- W październiku 2025 r. przeprowadzono szkolenie dla nowo zatrudnionych nauczycieli akademickich dotyczące warsztatu dydaktycznego, nowoczesny metod dydaktycznych, budowania relacji ze studentami i wykorzystywania narzędzi cyfrowych, w tym sztucznej inteligencji w dydaktyce.

- Opracowano i udostępniono materiały **w formie mini poradników:**

„Wykorzystywanie sztucznej inteligencji w dydaktyce i nauce”,
„Kryteria oceny programowej Polskiej Komisji Akredytacyjnej”,
„Wypełnianie kart opisu przedmiotu (sylabusa)”,
„WKJK i WKD – cele i zadania w ramach Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia”,
„Mikropoświadczenia – czym są i jak je wdrażać?”,
„Indywidualna Organizacja Studiów – zasady i procedury”;
„Egzamin licencjacki bez pracy dyplomowej – dobre praktyki”;
„Komunikacja ze studentami” – poradnik dla nauczycieli akademickich obejmujący efektywną komunikację, budowanie relacji oraz pracę ze studentami ze szczególnymi potrzebami.

**3. Działania w zakresie projektów rozwojowych**

- Projekt „Uniwersytet 4D: Dydaktyka – Digitalizacja – Dostępność – Dbałość o środowisko”, przygotowany przez Biuro Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia w ramach naboru FERS – „Doskonałość dydaktyczna”, uzyskał dofinansowanie z NCBIR. Dzięki uzyskanemu wsparciu finansowemu w latach 2026–2028 realizowane będą dla kadry dydaktycznej liczne szkolenia z zakresu zielonej transformacji, projektowania uniwersalnego, a także nowoczesnych metod dydaktycznych i narzędzi cyfrowych stosowanych w dydaktyce.
- Biuro przeprowadziło także walidację studentów biorących udział w programie „Wsparcie studentów w zakresie podniesienia ich kompetencji i umiejętności” przyznanym przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

**4. Badania i raporty**

**4.1. Ocena zajęć dydaktycznych**

BID przeprowadziło studencką ocenę zajęć dydaktycznych po semestrze zimowym i letnim roku akademickiego 2024/2025. Na podstawie wyników opracowano:

- 92 raporty ilościowe dla kierunków (oddzielny raport dla każdego kierunku),
- 92 raporty oceny pracowniczej, umożliwiające indywidualną analizę jakości prowadzonych zajęć.

**4.2. Ocena jakości przeprowadzania zaliczeń i egzaminów z zajęć**

BID przeprowadziło studencką ocenę jakości przeprowadzania zaliczeń i egzaminów z zajęć po semestrze zimowym i letnim roku akademickiego 2024/2025. Na podstawie wyników opracowano:

- 92 raporty ilościowe dla kierunków (oddzielny raport dla każdego kierunku).

**4.3. Samoocena kierunków i wydziałów oraz analiza SWOT**

W 2025 r. zrealizowano badanie samooceny jednostek obejmujące:

- 84 karty samooceny kierunku,
- 12 kart samooceny wydziału.

Na tej podstawie przygotowano raport zbiorczy prezentujący trendy rozwojowe, obszary wymagające poprawy oraz rekomendacje wzmacniające jakość kształcenia.

Równolegle przeprowadzono analizę SWOT w zakresie jakości kształcenia na podstawie 15 kart wypełnionych przez jednostki prowadzące kształcenie. W wyniku przeprowadzonej analizy powstał raport podsumowujący mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia wraz z rekomendacjami dotyczącymi poprawy jakości kształcenia na kolejny rok akademicki.

**4.4. Bilans kompetencji dydaktycznych i potrzeb szkoleniowych nauczycieli akademickich**

BID przeprowadziło badanie mające na celu zdiagnozowanie potrzeb szkoleniowych kadry dydaktycznej UKSW. Opracowano wzór ankiety, przeprowadzono bilans kompetencji dydaktycznych i potrzeb szkoleniowych, a następnie przygotowano raport zawierający wnioski wykorzystane w ramach tworzenia kalendarza szkoleń dla kadry dydaktycznej.

**4.5. Badanie kandydatów na studia w UKSW**

Biuro przeprowadziło badanie skierowane do kandydatów na studia w UKSW pozwalające na identyfikację czynników wpływających na wybór uczelni i kierunku studiów, a następnie opracowało raport ze wskazanego badania obejmujący wnioski wspierające doskonalenie oferty kształcenia i działań informacyjnych/rekrutacyjnych. **W badaniu wzięło udział ponad 12 tys. kandydatów na studia w UKSW.**

**4.6. Raport z oceny studiów podyplomowych**

Biuro przeprowadziło badanie opinii słuchaczy studiów podyplomowych na podstawie, którego opracowano wnioski i rekomendacje dotyczące jakości treści programowych oraz organizacji procesu kształcenia.

**4.7. Raport drop-out**

Biuro opracowało ankietę i przeprowadziło badanie dotyczące zjawiska drop outu, a następnie przygotowało raport prezentujący skalę oraz przyczyny rezygnacji ze studiów na UKSW. Raport opracowano na podstawie ankiet wśród studentów skreślonych w ciągu ostatnich pięciu lat, wywiadów pogłębionych z osobami, które zrezygnowały ze studiów oraz informacji jakościowych opracowanych przez dziekanów. W raporcie zawarto także rekomendacje działań ograniczających drop out.

**4.8. Raport Oceń Uczelnię**

BID zrealizowało także badanie „Oceń Uczelnię" dotyczące ogólnej oceny jakości kształcenia i poziomu satysfakcji ze studiowania w UKSW, w tym oceny zasobów i warunków studiowania (m.in. infrastruktury, organizacji procesu dydaktycznego oraz dostępności wsparcia), a następnie opracowało raport podsumowujący wyniki i wnioski.

**5. Nowe ankiety i narzędzia badawcze**

Biuro opracowało lub zaktualizowało następujące wzory narzędzi:

- Biuro przeprowadziło walidację studentów biorących udział w programie „Wsparcie studentów w zakresie podniesienia ich kompetencji i umiejętności" przyznanym przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego.
- „Ankieta badającej poziom satysfakcji ze studiów w UKSW";

- „Ankieta dotycząca losów zawodowych absolwentów UKSW”;
- „Formularz wywiadu z absolwentami”.

**6. Inne działania z zakresu zapewniania jakości kształcenia**

- Przygotowano zasady doskonalenia umiejętności dydaktycznych nauczycieli akademickich w UKSW do decyzji Prorektor ds. studenckich i kształcenia. Dokument wprowadził kompleksowy system rozwoju kompetencji dydaktycznych.
- Powołano mentorów dydaktycznych dla nowo zatrudnionych nauczycieli akademickich. Działanie to ma na celu wsparcie młodych dydaktyków w rozwoju ich ścieżki zawodowej oraz dbałość o wysoką jakość kształcenia.
- Biuro zapewniało bieżące wsparcie kierunkom objętym procesem akredytacyjnym PKA, w szczególności poprzez działania szkoleniowe, przekazywanie materiałów informacyjnych dotyczących przygotowania raportu samooceny oraz konsultacje i pomoc w opracowaniu kryterium 10.
- Przedstawiciele BID uczestniczyli w wizytacjach PKA na kierunkach Ochrona środowiska i Filozofia, a także w wizytacji KRASzPiP na kierunku Pielęgniarstwo.
- Opracowano sprawozdanie z oceny funkcjonowania Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia UKSW w 2025 roku.

## Załącznik Nr 16 – AIP – działalność

**W 2025 roku podjęto następujące inicjatywy:**

1. **Wsparcie indywidualne studentów**

Kluczowym obszarem działalności były indywidualne konsultacje w formule „Godziny z Dyrektorem AIP", obejmujące ocenę pomysłów biznesowych, analizę potencjału rynkowego oraz ich walidację. Wsparcie umożliwiało studentom uporządkowanie modeli biznesowych, identyfikację wyzwań oraz planowanie dalszego rozwoju. Działania te przyczyniły się do kształtowania świadomego podejścia do przedsiębiorczości w środowisku akademickim.

Uzupełniająco realizowano webinary dotyczące m.in. działalności nierejestrowanej oraz metod generowania pomysłów biznesowych.

2. **Rozwój oferty dydaktycznej**

Uruchomiono konwersatorium ogólnouczelniane (OGUN) o charakterze praktycznym
**„Od marzenia do własnej firmy. Warsztaty z planowania biznesowego dla początkujących"**

Program obejmował w szczególności:

- podstawy przedsiębiorczości i generowanie pomysłów,
- analizę rynku, klientów i konkurencji (w tym SWOT, PEST),
- wykorzystanie AI w planowaniu biznesowym,
- tworzenie modeli biznesowych (Business Model Canvas),
- zagadnienia prawne i finansowe działalności,
- analizę ryzyka oraz źródeł finansowania,
- przygotowanie i prezentację pitchu biznesowego.

Wdrożenie zajęć stanowi istotny krok w kierunku systemowego włączania edukacji przedsiębiorczej do procesu kształcenia.

3. **Aktywność grantowa i rozwój projektowy**

Złożono wniosek grantowy w programie MNiSW - **„Nauka dla Rozwoju Społeczeństwa",** pt. *„Edukacja w zakresie przedsiębiorczości. Nowoczesny model nauczania przedsiębiorczości dla studentów uczelni wyższych"*.

Celem projektu jest opracowanie, przetestowanie i wdrożenie innowacyjnego modelu nauczania przedsiębiorczości.

Zakres obejmuje:

- analizę teoretyczną i opracowanie siatki pojęciowej,
- badania kompetencji przedsiębiorczych studentów,
- analizę potrzeb edukacyjnych i istniejących metod dydaktycznych,
- opracowanie i testowanie modelu nauczania,
- konsultacje z otoczeniem społeczno-gospodarczym,
- publikacje naukowe, konferencje oraz monografię końcową.

Równolegle prowadzono monitoring źródeł finansowania działalności Inkubatora.

4. **Współpraca i działalność środowiskowa**

- **Partnerzy zewnętrzni**

- Rozwijano współpracę z sektorem publicznym i prywatnym, w tym z Bielańskim Integratorem Przedsiębiorczości.
- Podpisano list intencyjny z Fundacją THINK! oraz nawiązano współpracę z Powiatem Warszawskim Zachodnim.
- AIP wspierał także działania Biura Karier, m.in. Targi Pracy Służby Cywilnej.

- **Sieci krajowe**

AIP uczestniczył w działaniach Ogólnopolskiej Sieci Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości, współorganizując spotkania oraz uczestnicząc w planowaniu inicjatyw ogólnopolskich.

- **Reprezentacja Uczelni**

Dyrektor AIP reprezentował UKSW podczas wydarzeń eksperckich, w tym konferencji „ORLEN x MIT Conference – Powering Europe's Future".

- **Współpraca wewnętrzna**

Kontynuowano współpracę z jednostkami UKSW, w szczególności z Biurem Karier, w zakresie wymiany informacji i promocji działań.

**5. Komunikacja i promocja**

Prowadzono systematyczną komunikację poprzez stronę internetową oraz media społecznościowe. Publikowane treści promowały działania Inkubatora i inicjatywy studenckie, wzmacniając jego rozpoznawalność.

6. **Wsparcie inicjatyw studenckich**

Zapewniono nadzór merytoryczny nad działalnością Koła Naukowego Biznesu i Innowacji UKSW, wspierając rozwój aktywności studenckiej w obszarze przedsiębiorczości

## Załącznik Nr 17 – BKAR – działalność

**I. Organizacja szkoleń i warsztatów**

1. **Zimowa Akademia Rozwoju z Biurem Karier -** autorski projekt Biura Karier dedykowany studentom i absolwentom obejmujący praktyczne warsztaty z trenerami oraz ekspertami rynku pracy. W ramach realizowanej w marcu 2025 r. drugiej edycji akademii odbyły się **3 warsztaty**, a w każdym z nich uczestniczyło **ponad 80 osób**:
   - Triki w Excelu, które zrobią wrażenie na rekruterze, Ogarnij Komórki (6 marca)
   - Kodeks pracy w pigułce – warsztaty dla przyszłych i obecnych pracowników, Państwowa Inspekcja Pracy (13 marca)
   - „Rekrutacja krok po kroku – od aplikacji do zatrudnienia", Lotte Wedel (20 marca)
2. **Letnia Akademia Rozwoju z Biurem Karier** – druga edycja wakacyjnych warsztatów realizowanych przez specjalistów z wieloletnim doświadczeniem w branży, którzy na zaproszenie Biuro Karier, podzielili się swoim doświadczeniem i wiedzą ze studentami i absolwentami. W okresie lipiec-wrzesień odbyło się **6 spotkań**, w których wzięło udział średnio **45 osób na warsztat**:
   - Jak osiągnąć synergię w działaniu dzięki dobrej współpracy wg Belbin®? Benefactor/ Belbin Polska (10 lipca)
   - Kodeks pracy w pigułce – warsztaty dla przyszłych i obecnych pracowników 2.0, Państwowa Inspekcja Pracy (24 lipca)
   - Nie tylko korporacja. Jak odnaleźć się w zawodach kreatywnych? Muzeum Domków Lalek, Gier i Zabawek (7 sierpnia)
   - Zaangażowanie vs wypalenie w pracy – jak osiągać dobrostan i efektywność? Zakład Psychologii Pracy i Organizacji na UKSW (21 sierpnia)
   - Start z głową. Jak budować zdrowe podejście do pracy? Grupa ArteMis i ekspertki kampanii „Bliżej Siebie" (4 września)
   - Motywacja przez Pokolenia. O tym co sprawia, że chce nam się pracować i być w danej organizacji, Makro Cash and Carry Polska S.A. (18 września)
3. **Rozwojowe czwartki z Biurem Karier –** to autorskie warsztaty realizowane przez doradców zawodowych z Biura Karier, których tematyka jest odpowiedzią na potrzeby zgłaszane przez studentów i absolwentów:
   - Moc jest w Tobie! Narzędzia do odkrywania i wzmacniania swojego potencjału (15 stycznia)
   - Rekrutacyjne know-how. Jak wygrać wyścig o pracę (13 lutego)
4. **Warsztaty z Pracuj.pl** – cykl 4 spotkań z ekspertem z portalu pracuj.pl:
   - Moja praca? Czyli o tym, co warto wiedzieć i co warto zrobić, aby znaleźć pracę dla siebie (3 kwietnia)
   - Perspektywa kandydatów w szukaniu wymarzonej pracy (25 kwietnia)
   - Perspektywa pracodawcy w szukaniu wymarzonej pracy (22 maja)
   - Laboratorium (13 czerwca)
5. **Akademia analityka** – cykl specjalistycznych szkoleń z zakresu narzędzi i programów służących do analizy danych prowadzonych przez ekspertów z LabMasters:
   - Podstawy analizy danych w Excelu (15 stycznia)
   - Automatyzacja procesów w Excelu za pomoca VBA (15 stycznia)
   - Data Science w Python (5 lutego)
   - Machine Learning w R (6 lutego)
   - Dlaczego jest taki duży popyt na specjalistów Power BI? (4 marca, 22 października)
   - VBA – dlaczego jest wymagany przez pracodawców i jak się go nauczyć? (10 marca)
   - Poznaj Agile (8 kwietnia)
   - Analiza danych w Pandasie (14 maja)

- Statystyka w Pythonie (14 maja)
- Machine Learning w Pythonie (14 maja)
- Statystyka i ekonometria w R (16 października)

6. **Warsztaty z Komendą Stołeczną Policji** - pn. Dołącz do najlepszych - poznaj możliwości pracy w Policji (16 maja)
7. **Warsztaty z Kancelarią Głozowski** - pn. Podatki od strony praktycznej (6 listopada)
8. **Warsztaty** prowadzone **dla maturzystów** podczas Żeromskiego Dnia Kariery, pn. Twoja przyszłość. Twoje wybory. Odkryj możliwości na UKSW – wiemy, że jesteś KIMŚ (19 marca)

**II. Organizacja spotkań z pracodawcami**

1. Kancelaria Prezesa Rady Ministrów (15 stycznia, 14 kwietnia)
2. Jobs Door (23 stycznia)
3. Instytut Studiów Wschodnich (27 stycznia, 15 maja)
4. Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego (6 marca, 7 maja)
5. Polskie Stowarzyszenie Sprzedaży Bezpośredniej (19 maja)
6. Międzynarodowa organizacja non-profit Domy serca (16 czerwca)

**III. Targi pracy**

20 listopada 2025 r. Biuro Karier zorganizowało, przy współpracy Departamentu Służby Cywilnej Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Targi Pracy Służby Cywilnej. Zaprezentowano ofertę 35 instytucji państwowych i unijnych oraz przeprowadzono cykl warsztatów i prelekcji tematycznych.

- Ogólna prezentacja na temat zasad organizacji i funkcjonowania służby cywilnej (prelekcja)
- Oferta kształcenia w Krajowej Szkole Administracji Publicznej im. Prezydenta Rzeczpospolitej Polskiej Lecha Kaczyńskiego (prelekcja)
- Proces rekrutacji i selekcji w służbie cywilnej – jak znaleźć pracę w urzędzie administracji rządowej? (prelekcja)
- Praca, praktyki i staże w instytucjach UE (prelekcja)
- Równość szans i dostępność w służbie cywilnej (prelekcja)
- Jak przygotować dokumenty aplikacyjne na wolne stanowiska w służbie cywilnej (warsztaty)
- Kompetencje w działaniu - poznaj Assessment Center w Krajowej Szkole Administracji Publicznej (warsztaty)

**IV. Współpraca z praktyko dawcami**

- Przedszkole „Świat Dziecka”
- Sąd Apelacyjny w Warszawie
- Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków
- Polska Agencja Prasowa
- Super Labe Store
- Towarzystwo Opieki Nasz Dom
- Fundacja Joanny Radziwiłł „Opiekuńcze Skrzydła”
- Ministerstwo Rozwoju i Technologii
- Renkar
- Firetech
- Fundacja Instytut Studiów Wschodnich

**V. Wsparcie w procesach rekrutacyjnych**

Współpraca Biura Karier z pracodawcami umożliwiła studentom zdobycie doświadczenia zawodowego w prestiżowych instytucjach podczas kluczowych wydarzeń gospodarczo-politycznych.

- **Praktyki zawodowe (29 studentów):**
  - ABW (5 studentów),
  - Forum Bezpieczeństwa (5 studentów),
  - XXXIV Forum Ekonomiczne (7 studentów),
  - XI Europejski Kongres Samorządów (12 studentów).
- **Programy ambasadorskie:**

wyłonienie 4 kandydatów UKSW do programu Ambasadorowie Karier UE (EPSO/MSZ).

**VI. Działania w zakresie współpracy z absolwentami**

Promocja sylwetek na Facebooku. Opublikowano profile zawodowe 9 absolwentów z wydziałów:

- Prawa i Administracji (3),
- Biologii i Nauk o Środowisku (2),
- Teologicznego (2),
- Prawa Kanonicznego (1),
- Filozofii Chrześcijańskiej (1).

Cykl spotkań z absolwentami. W minionym roku zorganizowano 6 spotkań motywacyjnych ze specjalistami z różnych branż:

- „Znajdź swoją drogę w świecie prawa" (29 stycznia)
- Z filologii włoskiej do własnej firmy – jak stworzyć sukces na własnych zasadach? (19 marca)
- „Zarządzanie porażką i krytyką: jak rozproszona uwaga i wielozadaniowość mogą stać się Twoją przewagą" (9 kwietnia)
- „Inżynier środowiska w świecie OZP" (21 maja)
- „Od koła naukowego do Energy Week – pasja, praca, rozwój" (28 października)
- „Ścieżki przyszłości: perspektywy, decyzje, inspiracje" (16 grudnia)

**VII. Indywidualne doradztwo zawodowe**

Wsparcie doradców w planowaniu kariery, odkrywaniu mocnych stron i procesach rekrutacyjnych. W minionym roku przeprowadzono łącznie **376 konsultacji**:

- **245** ze studentami,
- **78** z absolwentami,
- **53** z maturzystami.

**VIII. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym**

W 2025 roku Biuro Karier kontynuowało działania na rzecz integracji środowiska akademickiego z rynkiem pracy. Kluczowe inicjatywy obejmowały:

- **Programy mentoringowe i edukacyjne:** Realizacja partnerstwa w projekcie **Bosch NextGen**, w ramach którego studenci i absolwenci uzyskali dostęp do wiedzy eksperckiej (IT, inżynieria, marketing, finanse, HR, prawo, produkcja) poprzez cykliczne webinaria, warsztaty oraz indywidualny mentoring.
- **Wsparcie merytoryczne i prewencyjne:** współorganizacja konferencji z **Państwową Inspekcją Pracy** dotyczącej negatywnych zjawisk psychospołecznych, co pozwoliło na podniesienie świadomości studentów i kadry w zakresie higieny i kultury pracy.
- **Networking branżowy:** aktywne partnerstwo przy kilkudziesięciu **konferencjach ogólnopolskich** (m.in. Women TechStyle Summit, SForce Day, Azure Congress, Javeloper,

JEurope dev.js Summit), co umożliwiło studentom bezpośredni kontakt z najnowszymi technologiami oraz potencjalnymi pracodawcami z sektora nowoczesnych usług.

## IX. Współpraca z innymi Biurami Karier na rzecz studentów i absolwentów

W 2025 roku Biuro Karier aktywnie współtworzyło ogólnopolski system wsparcia studentów, koncentrując się na wymianie dobrych praktyk i wspólnych projektach rekrutacyjnych:

- Udział w cyklicznym programie ogólnopolskim **"Gra o karierę"** (pod patronatem KRASP), oferującym studentom intensywny tydzień warsztatów i szkoleń prowadzonych przez ekspertów z całego kraju.
- Współprowadzenie serwisu **biurokarier.edu.pl** wraz z 9 uczelniami partnerskimi. W 2025 roku odnotowano **12% przyrost liczby aktywnych użytkowników z UKSW** (114 nowych osób), którzy zyskali dostęp do bazy ponad **151 tysięcy ofert pracy**.
- Aktywny udział w Radzie Programowej 9 warszawskich uczelni przy organizacji **Ogólnopolskiej Konferencji Akademickich Biur Karier**, która zgromadziła przedstawicieli aż 66 szkół wyższych.
- Organizacja wizyty studyjnej dla pracowników Biur Karier z 6 polskich uczelni, co umocniło pozycję Biura jako ośrodka dobrych praktyk.
- Realizacja warsztatów networkingowych we współpracy z **Warszawską Organizacją Turystyczną**, otwierająca nowe ścieżki rozwoju w sektorze usług i promocji regionu.

## X. Inne działania Biura Karier

- Aktywny udział w wydarzeniach organizowanych przez Uczelnię:
  - Międzynarodowy Salon Edukacyjny Perspektywy,
  - Dzień otwarty UKSW,
  - Dni organizacyjne na wydziałach,
  - Tydzień Jakości Kształcenia,
- Wsparcie inicjatyw studenckich organizowanych przez koła naukowe oraz ambasadorów firm na UKSW, a także zapraszanie studentów i absolwentów do inicjatyw Biura Karier,
- Wsparcie wydziałów w przygotowaniu do wizytacji PKA oraz udział w wizytacjach,
- Bardzo intensywne prowadzenie profilu Facebook Biuro Karier (ponad 320 wpisów rocznie) oraz nowego profilu FB Absolwenci UKSW.

## Załącznik Nr 18 – Biblioteka - działalność

TAB. 1: Wpływy w 2025 r.

| DRUKI ZWARTE | Ilość vol. | Wartość |
|---|---|---|
| KUPNO | 1250 | 196 021,05 |
| WYMIANA KRAJOWA | 451 | 16 422,11 |
| WYMIANA ZAGRANICZNA | 144 | 6 549,70 |
| DARY | 5232 | 137 554,12 |
| ZBIORY SPECJALNE | 41 | 2 322,59 |
| **R A Z E M (przychody)** | **7118** | **358 869,57** |

| CZASOPISMA | Ilość vol. | Wartość |
|---|---|---|
| KUPNO | 1318 | 231 856,51 |
| WYMIANA KRAJOWA | 94 | 3 704,64 |
| WYMIANA ZAGRANICZNA | 124 | 24 712,80 |
| DARY | 1182 | 50 880,00 |
| **R A Z E M (przychody)** | **2718** | **311 163,95** |

TAB. 2: Wykorzystanie usług bibliotecznych za lata 2021-2025

| **USŁUGI** | STAN NA 31.12.2021 | STAN NA 31.12.2022 | STAN NA 31.12.2023 | STAN NA 31.12.2024 | **STAN NA 31.12.2025** |
|---|---|---|---|---|---|
| **ODWIEDZINY** | 12895 | 26760 | 34486 | 38 573 | **41418** |
| **UDZIELANIE INFORMACJI** | 6975 | 7333 | 8741 | 13734 | **22958** |
| **WYPOŻYCZENIA POZA BIBLIOTEKĘ** | 14355 | 16623 | 44423 | 54030 | **54666** |
| **ZWROTY** | 19956 | 54037 | 26445 | 32395 | **32682** |
| **PROLONGATY** | 11175 | 9181 | 8874 | 8475 | **8543** |
| **WYPOŻYCZENIA NA MIEJSCU** | 7806 | 8782 | 7485 | 14531 | **14727** |
| **KOMPUTERY** | 622 | 465 | 809 | 1338 | **1562** |
| **REWERSY WMB** | 248 | 223 | 269 | 120 | **187** |
| **SWW - zapisy** | 184 | 226 | 99 | 181 | **352** |
| **WPŁATY (opłata za przetrzymanie książek)** | 715 | 679 | 790 | 631 | **584** |
| **OBIEGÓWKI** | 3217 | 3392 | 2751 | 2709 | **3000** |

TAB. 3: Rekordy materiałów (publikacje, dokumenty niepublikowane, dane badawcze) utworzone i udostępnione w Bazie Wiedzy od 01-01-2025 do 31-12-2025 r.

| Typ materiału | Wszystkie nowe rekordy | W tym materiały |
|---|---|---|
| Osiągnięcia zawodowe (kariera) | 21 | 18 |
| Aktywność zawodowa | 33 | 30 |
| Dane badawcze | 2 | 2 |
| Multimedia | 13 | 13 |
| Projekty | 57 | 36 |
| Plany publikacyjne | 42 | 42 |
| Inne (postery, prezentacje, raporty itp.) | 65 | 46 |
| Książki | 911 | 590 |
| Artykuły i rozdziały (w tym materiały pokonferencyjne) | 3722 | 2730 |
| **Łącznie** | **4 866** | **3 507** |

TAB. 4: Dane słownikowe – nowe rekordy

| Typ danych słownikowych | Nowe rekordy |
|---|---|
| Instytucje | 400 |
| Konferencje (tytuł) - cykliczne | 86 |
| Konferencji (wydarzenie) | 288 |
| Konferencji organizowanych przez jednostkę | 140 |
| Wydarzenia | 16 |
| Czasopisma i serie | 159 |
| **Łącznie** | **1089** |

## Załącznik Nr 19 – Wydawnictwo - działalność

Promocja Wydawnictwa w 2025 r.

- **Imprezy i wydarzenia targowe:**
  - Imieniny Jana Kochanowskiego (czerwiec),
  - XXX Targi Książki Katolickiej w Warszawie (październik),
  - XXXII Targi Książki Historycznej w Warszawie (listopad),
  - XXVI Targi Wydawców Katolickich w Lublinie (grudzień).

- **Nagrody i wyróżnienia:**
  - Nagroda Główna im. prof. Jerzego Skowronka dla książki prof. Sławomira Godka pt. „Petersburska ofensywa szlachty litewskiej z lat 1810-1812".

- **Inne działania**
  - realizacja porozumienia o współpracy pomiędzy Uniwersytetem Kardynała Stefana Wyszyńskiego a wydawnictwem Wolters Kluwer Polska, którego efektem było wydanie księgi jubileuszowej z okazji 25-lecia WPiA UKSW,
  - recenzje książek WN UKSW na profilu literackim „Spod powieki",
  - recenzje na portalu „Dziennik Teatralny" („Bioteatr Agnieszki Przepiórskiej"),
  - Kwartalnik Neofilologiczny – recenzja książki „Polski-wielojęzyczny słownik fałszywych przyjaciół tłumacza",
  - Rocznik Teologiczny – recenzja książki „Targum Jonatana". Prorocy wcześniejsi i prorocy późniejsi,
  - czasopismo „Studia Gdańskie" – recenzja książki „Targum Jonatana". Prorocy wcześniejsi i prorocy późniejsi

**1. Spotkania autorskie i promocja tytułów (układ chronologiczny)**

- **Luty:** Promocja jubileuszowego tomu *„Dialog-tożsamość-międzykulturowość. Prace ofiarowane profesor Annie Czajce"* podczas konferencji z okazji 25-lecia Wydziału Nauk Humanistycznych UKSW.
- **Czerwiec:**
  - Spotkanie promocyjne z prof. Janem Żarynem wokół książki *„Nieznana Hanka Świeżawska"* (Kościół Wszystkich Świętych, Warszawa).
  - Promocja numeru czasopisma *„Studia Philosophiae Christianae"* podczas konferencji naukowej z okazji 60-lecia pisma (Instytut Filozofii UKSW).
- **Lipiec:** Spotkanie promocyjne z prof. Janem Żarynem wokół książki *„Nieznana Hanka Świeżawska"* (Agere Contra, Warszawa).
- **Wrzesień:**
  - Cykl spotkań z prof. Krzysztofem Koehlerem promujących książkę Quentina Skinnera *„Od humanizmu do Hobbesa"* (Archiwum Państwowe w Opolu oraz Wojewódzka Biblioteka Publiczna w Krakowie).
  - Debata wokół książki *„Od humanizmu do Hobbesa"* połączona ze sprzedażą promocyjną (Agere Contra, Warszawa).
  - Spotkanie promocyjne z prof. Janem Żarynem wokół książki *„Nieznana Hanka Świeżawska"* (Przystanek Historia, Poznań).
- **Listopad (Targi Książki Historycznej):** Promocja tytułów na stoisku WN UKSW połączona ze spotkaniami autorskimi:
  - Prof. Sławomir Godek (*„Petersburska ofensywa szlachty litewskiej z lat 1810-1812"*).

- Antoni Kubiak (*„Wojna o Mołdawię”*).
- Prof. Jan Żaryn (*„Nieznana Hanka Świeżawska”*).

**2. Udział w konferencjach i wystawy sprzedażowe**

- Stoisko sprzedażowo-promocyjne na konferencji **„Cyfrowa rewolucja – Antiqua et nova. Bóg-Człowiek-sieć”** (WPK UKSW i WP UKSW).
- Stoisko sprzedażowo-promocyjne na konferencji **„Kościół i świat w dobie przemian. Prymasa Wyszyńskiego sposób na kryzys”** (Centrum Myśli bł. Stefana Wyszyńskiego UKSW) – listopad.

**3. Recenzje i obecność w mediach**

- **Portale i profile literackie:**
  - Recenzje książek WN UKSW na profilu *„Spod powieki”*.
  - Recenzja książki *„Bioteatr Agnieszki Przepiórskiej”* na portalu *„Dziennik Teatralny”*.
- **Czasopisma naukowe:**
  - *Kwartalnik Neofilologiczny* – recenzja książki *„Polski-wielojęzyczny słownik fałszywych przyjaciół tłumacza”*.
  - *Rocznik Teologiczny* oraz *Studia Gdańskie* – recenzje książki *„Targum Jonatana. Prorocy wcześniejsi i prorocy późniejsi”*.

# DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I ROZWOJOWA

## Załącznik Nr 20 – BBNE – wykaz projektów

Wykaz grantów pozyskanych w 2025 r. z Narodowego Centrum Nauki

| Lp. | Instytut | Temat | Konkurs | Kwota (w zł) |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Nauk Prawnych | Atak piratów jako czynnik ryzyka w rzymskim prawie prywatnym | Opus | 369 890,00 |
| 2. | Psychologii | Zintegrowany sprawczo-wspólnotowy model narcyzmu kolektywnego: Implikacje dla relacji międzygrupowych, myślenia spiskowego i poparcia dla populistów | Opus | 1 558 362,00 |
| 3. | Psychologii | Niepewność sądów pamięciowych. Wybrane zniekształcenia w pamięciowych reprezentacjach zdarzeń | Opus | 608 560,00 |
| 4. | Nauk Chemicznych | Ambipolarne polimery przewodzące elektronowo i jonowo do zastosowania w organicznych tranzystorach elektrochemicznych | Sonata | 1 920 850,00 |
| 5. | Psychologii | Rytm biologiczny a rytm muzyczny. Analiza związku między chronotypem a jakością wykonania muzycznego | Preludium | 185 684,00 |
| 6. | Nauk Prawnych | Regulacja gier komputerowych w prawie amerykańskim – materialnoprawna analiza w kontekście dochodzenia roszczeń i perspektywy dla UE | Miniatura | 18 004,00 |
| | | | **RAZEM** | **4 661 350,00** |

Wykaz projektów badawczych realizowanych i pozyskanych w 2025 r.
w ramach konkursów/działań ogłoszonych przez Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego

| Lp. | Instytut | Temat | Konkurs | Kwota |
|---|---|---|---|---|
| **Narodowy Program Rozwoju Humanistyki** | | | | |
| **1.** | Literaturoznawstwa | " Z dawnych rozważań o godności człowieka" – przekład na język angielski i wydanie książki | Narodowy Program Rozwoju Humanistyki – Uniwersalia 2.1 | 55 386,00 |
| **2.** | Historii | Chrześcijańska Europa, jej sąsiedzi i wojna – traktaty o odzyskaniu Ziemi Świętej (XIII-XIV w.) | Narodowy Program Rozwoju Humanistyki - Uniwersalia 2.2 | 344 091,60 |
| | | | **Razem** | **399 477,60** |
| **Wektory Nauki** | | | | |
| **1.** | Nauk Teologicznych | Teologia relacji i daru - kierunek dla społeczeństwa przyszłości | Wektory Nauki/ Konferencje | 132 880,00 |
| **Stypendium dla Wybitnych Młodych Naukowców** | | | | |
| **1.** | Prawa Kanonicznego | - | Stypendium dla Wybitnych Młodych Naukowców | 194 040,00 |
| | | | **SUMA** | **726 397,60** |

## Załącznik Nr 21 – MCB – działania i wykaz projektów

**REALIZOWANE PROJEKTY BADAWCZE:**

1. **Tytuł:** *„Nowe polskie materiały metaliczne na potrzeby technologii wytwarzania przyrostowego (druku 3D)”*
   **Cel:** Przygotowanie do wprowadzenia na rynek nowych materiałów metalicznych opierających się na polskich surowcach (ren, miedź, srebro) oraz optymalizacja parametrów wybranych technologii druku 3D umożliwiających wykorzystanie opracowanych materiałów w praktyce przemysłowej.
   **Źródło finansowania:** Ministerstwo Edukacji i Nauki
   **Budżet:** 5.999.320,00 PLN
2. **Tytuł:** *„Zbadanie wpływu dodatku azotu na przemianę martenzytyczną i super sprężystość biomedycznych stopów z pamięcią kształtu na bazie Ti-Nb i Ti-Zr*”
   **Źródło finansowania**: Narodowe Centrum Nauki
   **Budżet projektu:** 809.051,00 PLN
3. **Tytuł:** *„O wpływie obróbki laserowej na wysokotemperaturowe utlenianie stopów tytanu z wykorzystaniem działania azotu w strefie przypowierzchniowej*”
   **Źródło finansowania**: Narodowe Centrum Nauki
   **Budżet projektu:** 778.736,00 PLN
4. **Tytuł:** *„Nowe wysokowytrzymałe i plastyczne stopy tytanu otrzymywane na drodze mikro-domieszkowania - obliczenia z pierwszych zasad i badania eksperymentalne”*
   **Źródło finansowania:** Narodowe Centrum Nauki
   **Budżet:** 1.143.200,00 PLN
5. **Tytuł:** *„Stopowanie in situ oraz obróbka cieplna in situ stopów Ni-Ti-X z wykorzystaniem metody laserowej fuzji w złożu proszków”*
   **Źródło finansowania:** Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej
   **Budżet:** 1.303.200,00 PLN
6. **Tytuł:** *„Stopowanie in situ oraz obróbka cieplna in situ stopów Ni-Ti-X z wykorzystaniem metody laserowej fuzji w złożu proszków”*
   **Źródło finansowania:** Narodowe Centrum Nauki – komponent badawczy
   **Budżet:** 200 000 PLN
7. **Tytuł:** *„O wpływie stopowania in situ tlenem metastabilnych stopów β-Ti na plastyczność indukowaną bliźniakowaniem (TWIP) i transformacją martenzytyczną (TRIP)”*
   **Źródło finansowania:** Narodowe Centrum Nauki – komponent badawczy
   **Budżet:** 1.729.147,00 PLN

**REALIZOWANE USŁUGI:**

1. **Tytuł:** *Udostępnianie pomieszczeń laboratoryjnych oraz dygestoriów*
   **Źródło finansowania:** Molecule One Sp. z o.o.
2. **Tytuł:** *Badania materiałowe dla Orlen S.A.*
   **Źródło finansowania**: Orlen S.A.
   **Budżet**: 500.000,00 PLN
3. Realizacja zlecenia dla Politechniki Warszawskiej zgodnie z ramową umową UMOWA nr WIM/ZP/105/2025 na kwotę 40.000,00 PLN
4. **Tytuł:** *Usługa badawcza – obliczenia kwantowo-mechaniczne stabilności strukturalnej faz amorficznych oraz wpływ składników stopowych na temperaturę ich krystalizacji w układach Mg-Zn-Ca-(Ag-SR)*
   **Źródło finansowania:** Politechnika Warszawska
   **Budżet:** 90.700,00 PLN
5. **Tytuł:** *Wynajem infrastruktury/usługa badawcza zgodnie z ramową umową nr WIM/ZP/105/2025* **Źródło finansowania:** Politechnika Warszawska („Osteogenne, porowate, stomatologiczne implanty podokostnowe do atraumatycznego powszechnego stosowania u pacjentów z zanikiem podłoża Kostnego")
   **Budżet:** 64 177,73 PLN (2025) / 313 087,21 PLN (2025-2027)

**ZŁOŻONE WNIOSKI PROJEKTOWE:**

1. **Tytuł:** *„Application for inclusion of a strategic research infrastructure in the Polish Roadmap for Research Infrastructures"*
2. **Tytuł:** *"Stanowisko do prowadzenia eksperymentalnych procesów topienia laserowego w złożu proszku" (SPUB)*
   **Budżet:** 1.222.173,81 PLN
3. **Tytuł:** *"Opracowanie technologii PBF-LB dla biodegradowalnego stopu magnezu Mg-1.2Zn-0.5Ca-0.5Mn do zastosowań medycznych"*
   **Źródło finansowania:** *NCN Miniatura 9*
   **Budżet:** 49.940,00 PLN
4. **Tytuł:** *"Nowatorskie bio-rusztowania z metastabilnego stopu β-Ti zaprojektowane pod kątem struktury i funkcjonalności, wytwarzane przy użyciu topienia laserowego i dwuetapowej obróbki powierzchni"*
   **Źródło finansowania:** *NCN Sheng*
   **Budżet:** 1.124.027,00 PLN
5. **Tytuł:** *„Połączony wpływ mikrostruktury i indukowanego laserowo przypowierzchniowego wzbogacania azotem na wysokotemperaturowe utlenianie stopu tytanu"*
   **Źródło finansowania**: NCN Sonata
   **Budżet:** 1.520.120,00 PLN

Umowy z kontrahentami zawarte z inicjatywy
Multidyscyplinarnego Centrum Badawczego UKSW w 2025 r.

| Lp. | Data zawarcia porozumienia | Nazwa podmiotu | Rodzaj porozumienia |
|---|---|---|---|
| 1 | 29.01.2025 | 14 podmiotów, m.in. spółki: Atende Industries, Borimex ZK, Elproma Elektronika, Phoenix Systems, a także: Politechnika Poznańska i Krajowa Izba Gospodarcza Elektroniki i Telekomunikacji | Umowa o współpracy w formule klastra zorganizowanego pod nazwą „Klaster Technologii Autonomicznych” |
| 2 | 26.03.2025 | Molecule One Sp. z o.o., ul. Senatorska 18a, 00-082 Warszawa | Umowa udostępniania infrastruktury badawczej |
| 3 | 13.06.2025 | Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawski Instytut Technologiczny, ul. Duchnicka 3, 01-796 Warszawa | Umowa o współpracy i zachowaniu poufności |
| 4 | 26.06.2025 | International Additive Manufacturing Group Sp. z o.o., ul. Domaniewska 3, 05-800 Pruszków | Umowa o współpracy i zachowaniu poufności |
| 5 | 26.06.2025 | International Additive Manufacturing Group Sp. z o.o., ul. Domaniewska 3, 05-800 Pruszków | Umowa o współpracy |
| 6 | 07.08.2025 | BIMO TECH Sp. z o.o., ul. Francuska 11, 54-405 Wrocław | Umowa o świadczenie usług naukowo-badawczych z wykorzystaniem infrastruktury badawczej UKSW |
| 7 | 15.09.2025 | Wojskowa Akademia Techniczna, ul. gen. S. Kaliskiego 2, 00-908 Warszawa | Porozumienie w sprawie praktyki zawodowej |
| 8 | 16.09.2025 | Urząd Miejski w Łomiankach, ul. Warszawska 115, 05-092 Łomianki oraz Fundacja „Wiara w Biznesie” ul. Szulborska 3/5/119, 01-104 Warszawa | List intencyjny dot. współpracy przy organizacji konferencji |
| 9 | 24.09.2025 | Wydział Inżynierii Materiałowej, Politechnika Warszawska, ul. Wołoska 141, 02-507 Warszawa | Usługa badawcza, obliczenia kwantowo-mechaniczne |
| 10 | 29.10.2025 | NASK S.A. ul. 11 Listopada 23, 03-446 Warszawa | Umowa o współpracy i zachowaniu poufności |
| 11 | 31.10.2025 | Wydział Inżynierii Materiałowej, Politechnika Warszawska, ul. Wołoska 141, 02-507 Warszawa | Umowa na wynajem infrastruktury i prace badawcze (druk 3D) |
| 12 | 13.11.2025 | Fundacja „Wiara w Biznesie”, ul. Szulborska 3/5/119, 01-104 Warszawa | Umowa udostępniania infrastruktury badawczej |
| 13 | 11.12.2025 | Uniwersytet Warszawski, ul. Krakowski Przedmieście 26/28, 00-927 Warszawa oraz Studentka UW | Porozumienie o organizacji przygotowania pracy dyplomowej |

**Współorganizacja i udział w wybranych wydarzeniach:**

1. *Konferencja prasowa o powołaniu Klastra Technologii Autonomicznych*, 30 stycznia 2025 r., MCB
2. *VIII Międzynarodowa konferencja naukowo-praktyczna „Bezpieczeństwo, zarządzanie, zdrowie i innowacje technologiczne”*, *9 – 10 kwietnia 2025 r., MCB*
3. *Kongres „Nauka dla Społeczeństwa”* (poświęcony prezentacji najbardziej znaczących badań i wdrożeń, które przyczyniły się do rozwoju społeczeństwa, gospodarki i innowacyjności w Polsce), 25 -26 maja 2025 r., PW
4. *Forum „Kierunek Polska*” (największe w kraju spotkanie środowisk przedsiębiorczych, samorządowych i społecznych, organizowane w trosce o rozwój lokalnych wspólnot i ich wpływie na przyszłość Polski), 21 – 23.11.2025, MCB

**Wybrane wystąpienia konferencyjne i seminaria:**

1. D. Kuczyńska-Zemła, L. Lavisse, J.M. Jouvard, V. Optasanu, M.R. Zemła, P. Wieciński, P. Bazarnik, M.C. Marco de Lucas, *Effect of Laser Treatment on the High-Temperature Oxidation of Titanium Alloys Through Surface Nitrogen Enhancement*, FEMS EUROMAT 2025 18th European Congress and Exhibition on Advanced Materials and Processes, 14-18/09/2025, Grenada (Hiszpania), prezentacja posterowa
2. D. Kuczyńska-Zemła, M.C. Marco de Lucas, L. Lavisse, *On the influence of laser processing on high-temperature oxidation of titanium alloys through the effect of nitrogen in the surface zone*, wykład na zaproszenie Carnot Interdisciplinary Laboratory Burgundy (ICB), CNRS Uniwersytet Burgundzki, 23/10/2025

**Wybrane publikacje naukowe:**

1. Kuczyńska-Zemła D, Marco de Lucas M.C., Lavisse L. Zemła M.R.[a], Herbst F. Pacorel V, Kwaśniak P*., Microstructural influence on high-temperature oxidation of near-α titanium alloys: Timetal 834 and 6242S,* Corrosion Science Article 2025, IF=8,5, **MNiSW=140 punktów**
2. O. Dumas, L. Malet, G. Martin, P. Kwaśniak, F. Prima, S. Godet, *Exploring the strength-ductility space of Ti-6Al-4V through a quenching and partitioning approach*. Materials Science and Engineering: A, 2025, 925,147859, IF= 7.0, **MNiSW=140 punktów**
3. Idaszek J, Heljak M, Szlązak K, Jankowski K, Chmielewska-Wysocka A, Wysocki B, Skalski K, Święszkowski W, *Mimicking Nature: Effect of Architectural Design Inspired by Cancellous Bone on the Biological Response of hMSC Cultured on Titanium Scaffolds Fabricated by Laser Beam Powder Bed Fusion*, Journal of Biomedical Materials Research Part A, 2025, 113(1), e37860, IF=3,9, **MNiSW=100 punktów**
4. Kwaśniak, P., Delannoy, S., Vermaut, P., Sun F., Zemła M. R., Zakharava, T., Prima, F., *Microalloying as a key strategy to maximize the strength–ductility combination in dilute titanium alloys*, Materials Research Letters, 2025
5. D. Kuczyńska-Zemła, M.C. Marco de Lucas, L. Lavisse, M.R. Zemła, F. Herbst, V. Pacorel, P. Kwaśniak, *Microstructural influence on high-temperature oxidation of near-α titanium alloys*: Timetal 834 and 6242S, Corrosion Science 255, 113081, **MNiSW=140 punktów**
6. D. Kuczyńska-Zemła, J. Pura, R. Ostrowski, H. Garbacz, *Wear properties of CP-Ti after surface functionalization with Direct Laser Interference Patterning*, Wear 580-581, 206284, **MNiSW=200 punktów.**

## Załącznik Nr 22 – CGŚ – działania i wykaz projektów

Raport aktywności (IV 2025 – III 2026)

**Centrum Gospodarki Światowej UKSW**

1. **Projekty badawcze**

- Projekt „Innowacyjny model zarządzania jakością powietrza...” (MNiSW) Przygotowanie i złożenie projektu badawczo-rozwojowego w konkursie „Studenckie Koła Naukowe Tworzą Innowacje”, dotyczącego wpływu jakości powietrza na koncentrację i efektywność procesów poznawczych.
- Współpraca z TÜV SÜD Polska Sp. z o.o.
  Rozpoczęcie prac nad wspólnymi projektami badawczymi i analizami ekonomicznymi, szczególnie w obszarze regulacji i bezpieczeństwa gospodarczego.
- Współpraca z Polskim Instytutem Kontroli Wewnętrznej Prowadzenie rozmów dotyczących realizacji projektów eksperckich i analitycznych w zakresie funkcjonowania otoczenia instytucjonalnego gospodarki.

2. **Działalność publikacyjna**

**Publikacje wydane:**

- K. Raczkowski – *Trade in the European Union. Report 2025*, UKSW, Warszawa 2025
- K. Raczkowski – *Handel w Unii Europejskiej. Raport 2025*, UKSW, Warszawa 2025
- K. Raczkowski – *Rynek telekomunikacyjny w Polsce. Trendy i perspektywy rozwoju*, UKSW, Warszawa 2025
- D. Filip, A. Cyrta – „From clicks to market value...”, *International Journal of Legal Studies*, 2025
- M. L. Zelenkevich, B. Stachowiak – publikacja nt. bezpieczeństwa energetycznego, Vitebsk 2025
- B. Stachowiak – publikacja nt. gospodarki wodorowej, *Právo a bezpečnost*, Brno 2025

**Publikacje w trakcie:**

- A. Dziurny – nt. ubóstwa i konfliktów zbrojnych
- P. Komorowski – nt. „polycrisis” i cyklu koniunkturalnego
- A. Dziurny, B. Stachowiak – publikacja zbiorowa nt. wyzwań cywilizacyjnych

3. **Działalność naukowa i ekspercka**

- Udział w XI Kongresie Ekonomistów Polskich
- Organizacja konferencji „Rynek telekomunikacyjny w Polsce...” (09.09.2025)
- Organizacja seminarium „Reformy gospodarcze i społeczne w Argentynie” (IV 2025)
- Udział w II Forum Infrastruktury Krytycznej FIK 2025 (15–16.05.2025)
- Udział w konferencji „Wielowymiarowość współczesnej logistyki” (19.11.2025)
- Współorganizacja 7th International Conference of Business Students (Turcja)
- Udział w wydarzeniach: Forum Ekonomiczne w Karpaczu, Polish Business Forum, CEE Security Forum, SafeBank, Kongres ZRP
- Działalność ekspercka w Radzie Naukowej przy Rzeczniku MŚP
- Współpraca akademicka i mentoring (City University of New York)

4. **Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym**

- Grupa Kapitałowa Orlen – rozmowy dot. analiz ekonomicznych (Fit for 55, transformacja energetyczna)
- TÜV SÜD Polska – rozwój współpracy projektowej

- Polski Instytut Kontroli Wewnętrznej – współpraca ekspercka i dydaktyczna
- American Chamber of Commerce in Poland – współpraca gospodarcza
- Rzecznik MŚP – udział w działaniach doradczych
- Środowisko biznesowe – udział w kongresach, współpraca z IBM i delegacjami zagranicznymi
- Współpraca międzynarodowa – rozwój relacji z partnerami z USA, Turcji, Francji

5. **Działalność studencka i dydaktyczna**

- Projekt MNiSW „Innowacyjny model zarządzania jakością powietrza...” (2025)
- Udział studentów w konferencjach (UW, Ełk)
- Udział w 7th International Conference of Business Students (Turcja)
- Międzynarodowy staż naukowo-metodologiczny (Holenderska Akademia Biznesu)
- Wizyty studyjne (Ministerstwo Finansów, Volkswagen Poznań)
- Aktywność Koła Naukowego CGŚ (projekty, konferencje, współorganizacja wydarzeń)

6. **Inne działania**

- Szkolenia z wykorzystania narzędzi AI w badaniach i gospodarce
- Nadanie prof. K. Raczkowskiemu Krzyża Oficerskiego Orderu Odrodzenia Polski

7. **Relacje z mediami**

Stała współpraca z mediami opiniotwórczymi:

- 4 stacje telewizyjne
- 7 gazet biznesowych
- 4 stacje radiowe

## Załącznik Nr 23 – CLTC – działalność

**Realizowane projekty**

1. Tytuł: „Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z przepisami prawa w ramach projektu e-Zdrowie KPO w ramach interwencji D1.1.2.", Umowa nr CeZ/130/2025
    a. Okres realizacji: 2025
    b. Cel: Zniesienie barier prawnych wdrażania innowacyjnych rozwiązań e-zdrowia w tym wykorzystania systemów AI, wzmocnienie cyber bezpieczeństwa w zakresie e-Zdrowia i telemedycyny poprzez zwiększanie wiedzy i umiejętności.
    c. Działania: Sporządzenie analizy obejmującej diagnozę, projekt nowych rozwiązań oraz postulaty zmian prawa wykorzystane w procesach legislacyjnych.
    Organizacja współpracy, w tym seminariów uzgodnieniowych i promocja postulowanych zmian (Kierownik projektu: prof. G. Szpor)
    d. Źródło finansowania: Centrum e-Zdrowia
    **e. Budżet: 95 325,00 zł**

I etapu skład zespołu to:

| Lp. | Imię i nazwisko | Forma zatrudnienia | Zakres | Okres realizacji |
|---|---|---|---|---|
| 1. | prof. dr hab. Grażyna Szpor | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Koncepcja diagnozy i zmian regulacji. | Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r. |
| 2. | dr inż. Krzysztof Świtała | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z prawem medycznym i synteza propozycji zmian legislacyjnych. | Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r. |
| 3. | mgr Piotr Drobek | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z prawem ochrony danych. | Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r. |
| 4. | dr Beata Konieczna-Drzewiecka | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Koncepcja metodologii diagnozowania ryzyka naruszenia praw lub wolności osób fizycznych i wymogu oceny skutków dla ochrony danych. | Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 5. | dr Agnieszka Besiekierska | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Przepływy danych i integracja podsystemów. | Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r. |
| 6. | mgr Paweł Hajduk | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Analiza zgodności przetwarzania danych osobowych z prawem w projekcie eZdrowie KPO. Zgodność przetwarzania z regulacją prawną systemów AI. | Od 10.06.2025 r. do 24.06.2025 r. |
| 7. | mgr inż. Konrad Radomiński | Um. zlecenie | obsługa techniczno-graficzna tekstu | Od 16.06.2025 r. do 25.06.2025 r. |

II etap skład zespołu to:

| Lp. | Imię i nazwisko | Forma zatrudnienia | Zakres |
|---|---|---|---|
| 1. | dr hab. Sebastian Sikorski, prof. ucz. | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Opracowanie wstępu i zakończenia |
| 2. | prof. dr hab. Grażyna Szpor | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich<br>\ | Opracowanie merytoryczne i redakcyjne |
| 3. | dr Beata Konieczna-Drzewiecka | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Opracowanie koncepcji DPiA, przygotowanie DPIA dla trzech modeli-projektów, monitorowanie prac zespołu, organizowanie spotkań i korespondencja z Zamawiającym. |
| 4. | mgr Piotr Drobek | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Opracowanie DPIA dla dwóch modeli – projektów, wsparcie i konsultacje koncepcyjne. |
| 5. | mgr Paweł Hajduk doktorant | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Opracowanie koncepcji FRIA, przygotowanie FRIA dla 6 modeli – projektów. |
| 6. | dr inż. Krzysztof Świtała | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Opracowanie DPIA na podstawie sporządzonego wzoru dla 2 modeli – projektów. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 7. | dr Agnieszka Besiekierska | Um. o dzieło z przeniesieniem praw autorskich | Opracowanie DPIA na podstawie sporządzonego wzoru dla 2 modeli – projektów. |
| 8. | mgr inż. Konrad Radomiński | Um. zlecenie | obsługa techniczno-graficzna tekstu |

2. Tytuł: „Obszary kulturowe demokracji. Bartoszewski Promemoria 5”.
    a. Okres realizacji: 2025
    b. Cel: Debata naukowa nad znaczeniem religii, kultury, wiedzy i prawa dla demokracji.
    c. Działania: organizacja Seminarium Naukowego w Uniwersytecie Viadrina we Frankfurcie n. Odrą w dniu 13.11.2025, koordynacja opracowania referatów i ich wygłoszenia. Współorganizatorami były: Fundacja Karla Dedeciusa, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, Europejskie Centrum Ekumeniczne, Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies, Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION oraz Muzeum Pana Tadeusza, Oddział Zakładu Narodowego im. Ossolińskich we Wrocławiu. (Kierownik polskiej części projektu - prof. G. Szpor).
    d. Źródło finansowania: Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej, Fundacja Sandorf.
    e. **Budżet: 16 623,00 euro** (ok.70 000, 00 zł)

3. Tytuł: Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodporność.
    a. Okres realizacji: 2024 - 2025
    b. Cel: Zwiększanie zdolności przeciwdziałania zagrożeniom i reagowania na incydenty w cyberprzestrzeni instrumentami regulacyjnymi, organizacyjnymi i technicznymi oraz podnoszeniem kompetencji cyfrowych i cyberhigieny.
    c. Działania: redagowanie i wydanie monografii naukowej „Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience”. Red. A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R. Wiewiórowski. Wyd. C.H. Beck. Warszawa 2025 **(80 pkt).** Podsumowanie wyników badań na sesji eksperckiej CLTC i NCPI „Aktualne problemy badań cyberbezpieczeństwa” 27.11.2025. Promocja wyników badań na konferencjach i w mediach. (Kierownik projektu - prof. G. Szpor)
    d. Źródło finansowania: MC, Samsung Electronics,
    **e. Budżet 40 000,00 zł**

4. Tytuł: Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodpowiedzialność,
    a. Okres realizacji 2025-2026
    b. Cel: Zwiększanie zdolności podmiotów odpowiedzialnych za przeciwdziałanie zagrożeniom i reagowanie na incydenty w cyberprzestrzeni do współdziałania oraz stosowania instrumentów regulacyjnych, organizacyjnych i technicznych a także podnoszenia kompetencji cyfrowych.
    c. Działania: organizacja w UKSW w dniach 24-26.11.2025 r. XVII Konferencji Naukowej Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodpowiedzialność, oraz wydarzeń towarzyszących: sesji eksperckiej, warsztatów w siedzibie Samsung Electronics dla studentów KSW, KUL i UŚ oraz w siedzibie Centrum e-Zdrowia konferencji

Bezpieczne przetwarzanie danych w sektorze zdrowia. Współorganizatorami były: CLTC UKSW, MC i NCPI, partnerami wspierającymi: CeZ, Rada Sektorowa ds. Kompetencji ITCB
i Samorząd Studentów UKSW a partnerami merytorycznymi: Samsung Electronics, META i Bird&Bird. W Konferencji i wydarzeniach towarzyszących wzięło udział ponad 1500 osób, które wysłuchały wystąpień blisko 60 prelegentów, w tym Wiceprezesa RM Ministra Cyfryzacji dr Krzysztofa Gawkowskiego. (Kierownik projektu - prof. G. Szpor)

d. Źródło finansowania: MC, CeZ, Samsung Electronics, Bird&Bird;
**e. Budżet 65 100,00 zł**

5. Tytuł: Innowacje biomedyczne – studia MBA i studia podyplomowe dla wzmocnienia polskiego rynku ochrony zdrowia. Konkurs nr ABM/2023/6 (UKSW 2023/ABM/06/00016).
    a. Okres realizacji: 2024-2027
    b. Cel: Wzmocnienie polskiego rynku zdrowia
    c. Działania: Opracowanie i realizacja autorskiego programu przedmiotu studiów MBA z zakresu zasad prawnych opieki zdrowotnej. (prof. G. Szpor)
    d. Źródło finansowania: Agencja Badań Medycznych.
    **e. Budżet: 2 957 302,95 zł.**

6. Tytuł: Aktualne problemy przetwarzania danych w cyberprzestrzeni.
    a. Okres realizacji: 2025
    b. Cel: Zwiększanie możliwości bezpiecznego wykorzystania nowych technologii informacyjnych i komunikacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem aspektów przestrzennych i narzędzi GIS
    c. Działania: współorganizacja międzynarodowej konferencji naukowej: 32st International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey". 1-5.09.2025 Chorwacja, Dalmatia, Organizatorzy: CPSN, UŚ, UKSW, Uniwersytet
    w Zagrzebiu i inne podmioty.
    d. Źródła finansowania: Chorwacko-Polska Sieć Naukowa, Stowarzyszenie Silgis, INP UKSW (DEC-INP-6/24)
    e. **Budżet: 116 175,12 zł** w tym wkład UKSW (z projektu INP) 12 500 zł

7. Tytuł: Wsparcie procesu sprawiedliwej transformacji regionu śląskiego. (FESL.10.25-IZ.01-07GE/23-004),
    a. Okres realizacji 2024-2026.
    b. Cel: Wsparcie procesu sprawiedliwej transformacji energetycznej
    c. Działanie: współautorstwo badań i publikacji o Digital Twins w sektorze energetycznym. (Kierownik projektu – prof. M. Czarnecka, uczestnicy z zespołu CLTC: prof. G. Szpor, dr A. Besiekierska)
    d. Źródło finansowania: Fundusz na rzecz sprawiedliwej transformacji regionu
    **e. Budżet: 1 927 833,60 zł**

8. Tytuł: Utworzenie i funkcjonowanie Rady ds. Kompetencji Sektora IT, Telekomunikacja i Cyberbezpieczeństwo" Projekt realizowany przez Polskie Towarzystwo Informatyczne na podstawie umowy nr FERS.01.10-IP.09-0010/25.
    a. Okres realizacji: 2025– 2029 (od 1.10.2025)
    b. Cel: Wsparcie przystosowywania do zmian pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców, przez Radę Sektorową ITCB działającą na podstawie art. 4c i 4 e ustawy z dnia 9 listopada 2000 r. o utworzeniu Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.
    c. Działania: Sporządzanie dla władz publicznych oraz na rzecz otoczenia społeczno-gospodarczego opinii i rekomendacji oraz udział w konferencjach i publikacje. Prof. G. Szpor - Wiceprzewodnicząca Rady, Przewodnicząca Komitetu 5 d.s. Legislacji, zespół CLTC – Członkowie i eksperci Komitetu 5. ds. legislacji.
    d. Źródło finansowania: Program Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego (FERS) w ramach Osi priorytetowej FERS.01.00, działania FERS.01.10. Organizator naboru FERS.01.10-IP.09-001/24 Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP).
    e. Budżet: **3 903 646,25 PLN**

**Publikacje:**

1. Kamil Czaplicki Dominika Skoczylas. E-doręczenia jako element podnoszenia cyberbezpieczeństwa przedsiębiorstw i urzędów. Prawo w Działaniu 2026 **(100 pkt.)**
2. Krzysztof Świtała. Opportunity Makes the Thief. A Risk Analysis and Vulnerability Identification Approach in Information Security Management Systems as a Method of Countering Cybercrimes. https://doi.org/10.31743/recl.18192 Review of European and Comparative Law. 1/2025 189-201 **(70 pkt.)**
3. Beata Konieczna-Drzewiecka Dane osobowe uczestnika badania klinicznego i ich ochrona na podstawie ustawy o badaniach klinicznych produktów leczniczych stosowanych u ludzi. Monitor Prawniczy. 8/2025 s. 474–477 **(40 pkt.)**
4. Grażyna Szpor, Wstęp. [w:] G. Szpor, A. Gryszczyńska, W.R.Wiewiórowski (red.). Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck 2025 s. LII-LXI **(monografia – 80 pkt.)**
5. Mateusz Badowski. Wykorzystanie sztucznej inteligencji do zapewnienia cyberbezpieczeństwa obrotu i zarządzania nieruchomościami. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski. Internet. Cyberopdorność. Cyber Resilience. Wyd. C.H.Beck, Warszawa 2025 s. 293-300 978-83-8411-273-1.
6. Agnieszka Besiekierska . DeepFake a odporność systemów wideoweryfikacji tożsamości. Aspekty prawne. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski (red.). Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck 2025 285-292 **(80 pkt.)**
7. Kamil Czaplicki. Cyberodporność aplikacji mObywatel. Czy dane osobowe zawarte w aplikacji mObywatel są bezpieczne? [w:] G. Szpor, A. Gryszczyńska, W.R.Wiewiórowski (red.) Internet. Cyberopdorność. Cyber Resilience . C.H. Beck 2025 s. 353-360.
8. Agnieszka Gryszczyńska "Determinanty skutecznej karnoprawnej reakcji na cyberzagrożenia" G. Szpor, A. Gryszczyńska, W.R.Wiewiórowski (red.)m Internet. Cyberodporność. Cyber Resilience. C.H. Beck. Warszawa 2025, s.39-56.
9. Konrad Radomiński. Gra wideo weryfikująca kompetencje w zakresie ochrony danych osobowych. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski (red.) Internet. Cyberopdorność. Cyber Resilience. C.H. Beck Warszawa 2025, s. 389-402.
10. Krzysztof Świtała i Bartłomiej Michalak. Normatywny kontekst cyberodporności w rozwiązaniach e-Zdrowia. [w:] A. Gryszczyńska, G. Szpor, W.R.Wiewiórowski. Internet. Cyberopdorność. Cyber Resilience. C.H. Beck Warszawa 2025, s. 225-236.

11. Agnieszka Besiekierska. Ochrona tajemnicy w obliczu cyberzagrożenia: Analiza na przykładzie współpracy przedsiębiorców z sektorów handlowego i bankowego [w:] B. Szafrański (red.) „Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna" Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT Warszawa 2025.
12. Kamil Czaplicki Nina Groszkowska. Zapewnienie pożądanego poziomu cyberbezpieczeństwa procesów informacyjnych realizowanych w małych i średnich gminach [w:] B. Szafrański (red.) „Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna" Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT Warszawa 2025, s. 73-82. ISBN 9788379384570.
13. Agnieszka Gryszczyńska. Człowiek wobec cyberzagrożeń [w:] B. Szafrański (red.). Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna. Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT. Warszawa 2025, s. 101-113.
14. Grażyna Szpor, Paweł Hajduk. Współdziałanie w egzekwowaniu przepisów prawnych z zakresu cyberbezpieczeństwa [w:] B. Szafrański (red.) Cyberbezpieczeństwo - współpraca vs konfrontacja informacyjna. Prawo-Technologie-Zarządzanie. Wyd. WAT, Warszawa 2025.
15. Grażyna Szpor. Cyberodporność – co nam zagraża, jak się bronić? Pomorski Thinkletter 5 nr 2(21) /2025, s. 175-178.
16. Beata Konieczna-Drzewiecka. Audyt ochrony danych osobowych w praktyce. [w:] Agnieszka Gębicka, Piotr Nowicki (red.). Przewodnik dla IOD. C.H. Beck 2025, s. 94-105,123-139, 214, 215, 241-247.
17. Krzysztof Świtała i Kamil Czaplicki. Świadczenie usługi rejestrowanego doręczenia elektronicznego i publicznej usługi hybrydowej [w:] M. Wilbrandt-Gotowicz (red.). Doręczenia elektroniczne Wyd. C.H. Beck Warszawa 2025 s. 336-399 **(80 pkt.)**
18. Grażyna Szpor, Kamil Czaplicki, Małgorzata Ganczar, Agnieszka Gryszczyńska, Czesław Martysz, Kajetan Wojsyk. Ustawa o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne. Komentarz. Wolters Kluwer. Warszawa 2026 **(80 pkt.)**

**Konferencje:**

1. Grażyna Szpor: Cyber resilience of the european health data space; 32nd International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey 2025" **1st to 5th of September 2025**. Croatian-Polish Scientific Network.
2. Agnieszka Gryszczyńska: Structure of cyber threats in the health sector. 32nd International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey 2025"**1st to 5th of September 2025**. Croatian-Polish Scientific Network.
3. Krzysztof Świtała: Central electronic registration for healthcare services in Poland in the context of patient data processing and the use of GIS systems in e-Health solutions. 32nd International Conference & Exhibition Geographic Information Systems "GIS Odyssey 2025" **1st to 5th of September 2025**. Croatian-Polish Scientific Network.
4. Kamil Czaplicki. Prawne aspekty edukacji w zakresie cyberbezpieczeństwa - standardy ochrony małoletnich przed cyberzagrożeniami a zadania jednostek systemu oświaty, **17.09.2025** Uniwersytet Szczeciński. Cyberodporność szkół w Polsce.
5. Piotr Drobek. Monitorowanie i nadzorowanie usług pośrednictwa danych. Konferencja naukowa DGA – Innowacyjne zarządzanie danymi **24.10.2025** Urząd Ochrony Danych Osobowych, Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego, Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Społeczny Zespół Ekspertów przy Prezesie UODO.
6. Agnieszka Gryszczyńska. Znaczenie współpracy podmiotów poszkodowanych, organów ścigania i zespołów CSIRT – wspólne wyzwanie. V Forum Cyberbezpieczeństwa podczas XXXIV Forum Ekonomicznego w Karpaczu, **2-4.09.2025**, Karpacz.
7. Grażyna Szpor, Agnieszka Gryszczyńska, Wystąpienia w panelu Cyberbezpieczeństwo procesów informacyjnych. XXXI Forum Teleinformatyki „System informacyjny państwa – czas na przełomowe idee, technologie i projekty", **2.10.2025** Warszawa-Józefów.

8. Beata Konieczna-Drzewiecka. Polityka rozwoju sztucznej inteligencji w Polsce. Dzień Ochrony Danych Osobowych i Sztucznej Inteligencji, **25.09.2025** r. Warszawa.
9. Beata Konieczna-Drzewiecka. Współadministrowanie. VIII Forum Informacji i Ochrony Danych Osobowych, **20-22.10.2025**, Toruń.
10. Grażyna Szpor, Paweł Hajduk. Formy współdziałania organów administracji publicznej w regulacji systemów sztucznej inteligencji w Polsce. VII Konferencja Nowe technologie i sztuczna inteligencja. Aspekty prawne i praktyczne gospodarki cyfrowej, **24.10.2025**, UKEN Kraków.
11. Agnieszka Gryszczyńska moderator, Kamil Czaplicki, Piotr Drobek, Beata Konieczna-Drzewiecka, Krzysztof Świtała - uczestnicy panelu sesji 3 Cyberbezpieczeństwo szpitali. Konferencja „Bezpieczne przetwarzanie danych w medycynie", **26.11.2025** CeZ, w ramach XVII Konferencji Bezpieczeństwo w Internecie. Cyberodpowiedzialność. Warszawa **24-26.11. 2025**

**Organizacja i finansowanie:**

Pracami CLTC kieruje Dyrektor Centrum powoływany przez Rektora [§ 4. Regulaminu CLTC]. Decyzją Nr 42/2023 Rektora Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie z dnia 28.02.2023 została z tym dniem powołana na stanowisko Dyrektora Centrum prof. dr hab. Grażyna Szpor. Dyrektor Centrum nie pobierała z tytułu pełnienia tej funkcji dodatku do wynagrodzenia i wykonywała pensum dydaktyczne na WPiA.

Regulamin stanowi, że Rektor na wniosek Dyrektora lub w własnej inicjatywy powołuje i odwołuje zastępcę Dyrektora, a Dyrektor może powoływać zespoły do określonych zadań, projektów i innych działań realizowanych przez Centrum.

W okresie sprawozdawczym z powodu braku środków na ten cel Zastępca Dyrektora nie został powołany. Dyrektor tworzył merytoryczne zespoły współdziałające nieodpłatnie w realizacji zadań Centrum w skład których wchodzili członkowie Katedry Prawa Informatycznego i Naukowego Centrum Prawno-Informatycznego oraz eksperci zewnętrzni.

W skład zespołu ds. AI wchodzili Prorektor UKSW prof. S. Sikorski oraz pracownicy KPI.

W skład Rady Naukowo-Programowej BWL wchodzili w 2025 r. prof. P. Fajgielski (KUL), prof. K. Flaga-Gieruszyńska (US), prof. A. Gryszczyńska (UKSW), prof. D. A. Kosior (UKSW); prof. A. Mednis (UW), prof. T. Mróz (UwB), prof. P. Piątkiewicz (UKSW) prof. S. Sikorski (UKSW), prof. B. Szafrański (WAT), prof. G. Szpor (UKSW), prof. J. Walecki (PIM MSWiA), prof. W.R. Wiewiórowski (UG).

Działalność finansowa Centrum jest prowadzona zgodnie z zasadami obowiązującymi w UKSW. Regulamin CLTC stanowi, że może ona być finansowana w szczególności ze:

1) środków wyodrębnionych z funduszu centralnego, zgodnie z zarządzeniem Rektora UKSW dotyczącym gospodarki finansowej UKSW;

2) środków pozyskanych z projektów badawczych, dydaktycznych i innych;

3) środków pozyskanych od sponsorów;

4) środków współorganizatorów przedsięwzięć. CLTC w okresie sprawozdawczym nie zatrudniało pracowników i nie dysponowało środkami rzeczowymi.

Koszty funkcjonowania CLTC w okresie sprawozdawczym obejmowały wykorzystanie środków pozyskanych z projektów [§ 6 pkt. 2] w wysokości ponad 180 tys. zł oraz środków współorganizatorów przedsięwzięć [§ 6 pkt. 4] w wysokości ponad 65 tys. zł.

## Załącznik Nr 24 – CBSROB – wykaz projektów

**PROJEKTY REALIZOWANE:**

1. **Tytuł**: „*Świat na miarę seniora - sytuacja osób starszych w Polsce*"
   **Cel**: Pogłębienie wiedzy naukowej na temat sytuacji osób starszych w wymiarze społeczno-ekonomicznym, zdrowotnym, rodzinnym, dostępności i korzystania z usług społecznych, relacji międzypokoleniowych, włączenia cyfrowego, wartości istotnych dla seniorów z perspektywy ich jakości życia, potrzeb osób w wieku senioralnym, możliwości i stopnia ich zaspokojenia oraz realizowanych przez seniorów działań w kontekście ich przeszłych doświadczeń życiowych i obecnych możliwości. Określenie strategii życiowych seniorów oraz ich wyborów dotyczące stylu życia.
   **Źródło finansowania**: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, zlecenie Ministra na podstawie Umowy nr MEiN/2023/DPI/2077.
   **Budżet**: 8 021 221,68 PLN.
   **Okres realizacji**: 07.06.2023 – 31.12.2026.

2. **Tytuł**: „*Edukacja Senioralna a jakość życia osób starszych*"
   **Cel**: Przeprowadzenie aktualnej diagnozy edukacji senioralnej w Polsce z uwzględnieniem jej realizatorów i dostępnych instrumentów wsparcia na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym. Określenie niezbędnych czynników i warunków do optymalnej efektywności działań w obszarze edukacji senioralnej w Polsce oraz opracowanie katalogu rekomendacji w zakresie edukacji senioralnej ukierunkowanych na podnoszenie jakości życia osób starszych.
   **Źródło finansowania**: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, zlecenie Ministra na podstawie Decyzji nr 112/WFSN/2023.
   **Budżet**: 4 000 000,00 PLN.
   **Okres realizacji**: 01.11.2023 – 31.12.2026.

3. **Tytuł**: „*Wsparcie 60plus. Innowacyjny model spersonalizowanych usług skierowanych do osób niesamodzielnych*"
   **Cel**: Wypracowanie i wdrożenie interdyscyplinarnych rozwiązań w zakresie podniesienia jakości życia niesamodzielnych osób 60plus w ich miejscu zamieszkania poprzez jak największe ich usamodzielnienie. Opracowanie innowacyjnego modelu spersonalizowanych usług społecznych (IMSU).
   **Źródło finansowania**: Centrum Projektów Europejskich, Program Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego Plus 2021-2027, Działanie 01.01 „Współpraca ponadnarodowa", Oś priorytetowa I „Umiejętności".
   **Budżet**: 2 849 919,65 PLN.
   **Okres realizacji**: 01.03.2025 – 28.02.2027.

**ZŁOŻONE WNIOSKI PROJEKTOWE:**

1. **Tytuł**: „*Strategie akulturacyjne osób starszych. Adaptacyjne i nieadaptacyjne role społeczne.*"
   **Cel**: Analiza procesu transformacji pełnionych ról społecznych przez osoby, które w ostatnich 5 latach osiągnęły wiek emerytalny w sytuacji zachodzących zmian demograficznych, ich konsekwencji dla rynku pracy i systemu ubezpieczeń społecznych, w celu określenia trajektorii zmian zachodzących w życiu osób starszych.
   **Źródło finansowania**: Narodowy Program Rozwoju Humanistyki 2025.
   **Budżet**: 1 477 978,41 PLN.
   **Planowana realizacja**: 30 miesięcy.

Kwalifikacja – preselekcja pozytywna. Decyzją Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego wniosek został zakwalifikowanych do oceny merytorycznej (III etap oceny).

## Załącznik Nr 25 – OZP – wykaz projektów

Projekty złożone w roku 2025 - współfinansowane ze źródeł zewnętrznych, które otrzymały dofinansowanie:

1. ***„MindCare: Kompleksowy program wzmacniania kadr psychiatrii dzieci i młodzieży”,*** **FERS.01.13-IP.07-0006/25**

*Wartość całkowita projektu:* **9 414 956,65 zł**
**Cel projektu:** poprawa dostępu do wysokiej jakości świadczeń psychiatrycznych dla dzieci i młodzieży w szczególności w woj. dolnośląskim, mazowieckim, pomorskim dzięki podniesieniu kompetencji/ kwalifikacji pracowników systemu ochrony zdrowia psychicznego oraz innych pracowników systemów publicznych zajmujących się wsparciem dzieci i młodzieży zagrożonych wystąpieniem zaburzeń psychicznych w wyniku realizacji: 5 szkoleń specjalizacyjnych w dziedzinie PS; 5 szkoleń z zakresu TŚ; 12 szkoleń opartych o EBM.
*Instytucja finansująca:* MZ
*Typ projektu:* szkoleniowy
UKSW: partner
**Status:** dofinansowany

2. ***„PROM - Krótkookresowa wymiana akademicka”,*** **nr BPI/PRO/2025/1/00043**

*Wartość całkowita projektu:* **999 919,00 zł**
**Cel projektu:** umiędzynarodowienie UKSW w Warszawie poprzez krótkookresową wymianę stypendialną w okresie od 01.10.2025 r. do 30.09.2026 r. Projekt jest odpowiedzią na zapotrzebowanie kadry akademickiej oraz doktorantów i studentów. W ramach projektu zakładane jest zaangażowanie przedstawicieli wszystkich środowisk akademickich – studenci, doktoranci, kadra. W związku z tym planowane są wyjazdy zagraniczne (103) i przyjazdy do Polski (54): studenci: 68 wyjazdów; 40 przyjazdów; doktoranci: 13 wyjazdów; kadra akademicka (36): 22 wyjazdów, 14 przyjazdów. Łącznie 157 mobilności.
*Instytucja finansująca:* NCBR
*Typ projektu:* dydaktyczny, mobilnościowy
**Status:** dofinansowany

3. ***„Nauka nie jest nudna! Biologia w praktyce - warsztaty edukacyjne dla młodzieży”,*** **MEN/2025/DK/623**

*Wartość całkowita projektu:* **272 479,00 zł**
**Cel projektu:** poszerzanie wiedzy w zakresie nauk biol., rozwijanie ciekawości świata, motywacji do nauki, kształtowanie kreatywności grupy uczniów i uczennic szkół licealnych.
*Instytucja finansująca:* MEN
*Typ projektu:* dydaktyczny
**Status:** dofinansowany

4. ***„Uniwersytet 4D: Dydaktyka - Digitalizacja - Dostępność - Dbałość o środowisko”,*** **FERS.01.05-IP.08-0232/25**

*Wartość całkowita projektu:* **1 995 122,59 zł**
**Cel projektu:** 1) realizacja kompleksowych działań mających na celu nabycie i/lub rozwinięcie kompetencji i/lub kwalifikacji (łącznie): 1) cyfrowych, dydaktycznych, 3) na rzecz zielonej

transformacji oraz 4) w zakresie projektowania uniwersalnego, 2) rozwój (oraz utrzymanie działalności przez okres 2 lat od daty zakończenia projektu) struktury odpowiedzialnej za podnoszenie jakości procesu dydaktycznego: Centrum Wsparcia Dydaktyki.
*Instytucja finansująca:* NCBR
**Status:** dofinansowany

5. ***„Czynna ochrona zagrożonych gatunków awifauny wysp na mazowieckiej części Obszaru Natura 2000 Dolina Środkowej Wisły PLB140004 – kontynuacja”,*** **FEMA.02.07-IP.01-09Y2/25**

*Wartość całkowita projektu:* **3 065 652,52 zł**
**Cel projektu:** (1) wzrost liczebności zagrożonych gat. ptaków koryta Wisły: głównie mewy siwej (LAC), obecnie najbardziej zagrożonego gat. w Polsce (spadek o ponad 80% w latach 2007-2024) oraz rybitwy białoczelnej (STA), rybitwy rzecznej (STH) i śmieszki (LAR), które notują spadek (w zależności o 20-35% w latach 2007-2019), ostrygojada (HO) i mewy czarnogłowej (LAM) ze spadkiem liczebności 57% w ciągu ostatnich 7 lat.
*Instytucja finansująca:* MJWPU
**Status:** dofinansowany

W 2025 r. kontynuowano następujące projekty:

**ŚRODKI KRAJOWE**:

1. ***„Funkcjonalne materiały kompozytowe do drukowalnych sensorów do tele rehabilitacji”,*** **TECHMATSTRATEG-III/0032/2019**

*Wartość całkowita projektu:* **9 293 939,29 zł**
*Okres realizacji:* 01.09.2020 r. – 31.12.2025 r.
*Instytucja finansująca:* NCBR
*Typ projektu:* badawczy.
UKSW: partner
**Cel projektu:** opracowanie innowacyjnych materiałów kompozytowych nanoszonych technikami drukarskimi, które posłużą do wytwarzania sensorów do tele rehabilitacji ortopedycznej, sportowej i kardiologicznej. Innowacja produktowa zostanie uzyskana na drodze zaplanowanych prac B+R ukierunkowanych na opracowanie technologii materiałowych do produkcji dwóch rodzajów czujników: sił nacisku oraz elektrochemicznych. Pierwsze z nich będą zaimplementowane w formie wkładek do butów w celu zdalnego monitorowania procesu rehabilitacji ortopedycznej. Druga grupa będzie obejmowała pomiar stężenia mleczanów i pH oraz pomiary pomocnicze (temperatura, wilgotność). Zastosowaniem tych czujników, drukowanych na elastycznej folii naklejanej na skórę (tzw. elektronicznych tatuaży), będzie monitorowanie wysiłku pacjenta.

2. ***„Opracowanie Modelu Wdrażania Uniwersytetu Przedsiębiorczego w jego Ekosystemie Innowacji oraz Procesu Wdrażania tego Modelu przy wykorzystaniu narzędzia diagnostycznego i rozwojowego”*****, MEiN/2023/DPI/217**

*Wartość całkowita projektu:* **8 000 000,00 zł**
*Okres realizacji:* 21.03.2023 r. – 31.12.2026 r.
*Instytucja finansująca*: MNiSW, zadanie zlecone
*Typ projektu:* dydaktyczny

**Cel projektu:** realizacja badań naukowych, dotyczących „Opracowania Modelu Uniwersytetu Przedsiębiorczego w jego Ekosystemie Innowacji oraz Procesu Wdrażania tego Modelu przy wykorzystaniu narzędzia diagnostycznego i rozwojowego" jako odpowiedź na wnioski i zalecenia z badań wstępnych (badań eksploracyjnych), dotyczących rozpoznania natury problemu Uniwersytetu Przedsiębiorczego.

3. ***„Narodowe Centrum Polityki Zdrowotnej i Badań nad Nierównościami w Zdrowiu Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie"*, MEiN/2023/DPI/2717**

*Wartość całkowita projektu:* **3 500 000,00 zł**
*Okres realizacji:* 13.10.2023 r. – 31.12.2026 r.
*Instytucja finansująca*: MNiSW, zadanie zlecone
*Typ projektu:* badawczo-rozwojowy
**Cel projektu:** realizacja badań naukowych, nad polityką zdrowotną na rzecz zwiększenia efektywności funkcjonowania systemu opieki zdrowotnej w Polsce, poprawy stanu zdrowia poprzez promowanie rozwiązań profilaktyki i promocji zdrowia, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży oraz niwelowania nierówności w zdrowiu w Polsce.

4. ***„Innowacje biomedyczne – studia MBA i studia podyplomowe dla wzmocnienia polskiego rynku ochrony zdrowia – UKSW",* 2023/ABM/06/00016**

*Wartość:* **2 957 302,95 zł**
*Okres realizacji:* 01.01.2024 r. – 31.12.2027 r.
*Instytucja finansująca:* ABM
*Typ projektu:* projekt dot. kształcenia
**Cel projektu:** opracowanie i realizacja autorskiego programu minimum rocznych Studiów podyplomowych w trybie stacjonarnym, zdalnym albo hybrydowym.

5. ***„Nauka nie jest nudna!!! Biologia w praktyce - warsztaty edukacyjne dla młodzieży",* MEN/2025/DK/623**

*Wartość całkowita projektu:* **272 479,00 zł**
*Okres realizacji:* 04.06.2025 r. – 31.12.2025 r.
*Instytucja finansująca:* MEN
*Typ projektu:* edukacyjny
**Cel projektu:** poszerzanie wiedzy w zakresie nauk biol., rozwijanie ciekawości świata, motywacji do nauki, kształtowanie kreatywności grupy uczniów i uczennic szkół licealnych.

**ŚRODKI UNIJNE:**

1. ***„Wsparcie studenta w rozwoju jego kompetencji i umiejętności poprzez udział w trzech międzynarodowych konferencjach naukowych",* nr W70, nr MNiSW/2025/DPI/39**

**Cel:** Wsparcie studenta Wydziału Prawa Kanonicznego w rozwoju jego kompetencji i umiejętności poprzez udział w trzech międzynarodowych konferencjach naukowych.
**Źródło finansowania:** Europejski Fundusz Społeczny (FERS), Instytucja Pośrednicząca/ Zarządzająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego
**Okres realizacji:** 01.10.2024 r. – 30.06.2025 r.
**Budżet:** 23 280,19 zł

2. ***„Wsparcie rozwoju kompetencji i umiejętności studentów kierunku lekarskiego UKSW zaangażowanych w obszarze nefrologii i hipertensjologii dziecięcej w IPCZD",*** **nr W60, nr MNiSW/2024/DPI/431**

**Cel:** Wsparcie studentów w zakresie podniesienia ich kompetencji i umiejętności poprzez udział pięciu studentów Wydziału Medycznego Colegium Medicum UKSW w szkoleniach oraz konferencjach zagranicznych.
**Źródło finansowania:** Europejski Fundusz Społeczny (FERS), Instytucja Pośrednicząca/ Zarządzająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego
**Okres realizacji:** 01.07.2024 r. – 31.12.2025 r.
**Budżet:** 162 861,24 zł

3. *„**Aktywny udział i zaprezentowanie wyników badań naukowych na Międzynarodowej Konferencji Naukowej „11th Edition of International Conference on Neurology and Brain Disorders" (Włochy, Rzym),*** **W64, nr MNiSW/2024/DPI/423**

**Cel:** Wsparcie studentki w zakresie podniesienia jej kompetencji i umiejętności poprzez udział studentki Wydziału Medycznego Collegium Medicum UKSW w konferencji zagranicznej.
**Źródło finansowania**: Europejski Fundusz Społeczny (FERS), Instytucja Pośrednicząca/ Zarządzająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego
**Okres realizacji:** 20.10.2024 r. – 30.06.2025 r.
**Budżet:** 10 730,39 zł

4. ***„UKSW uczelnia jeszcze bardziej dostępna"***, **FERS.03.01-IP.08-0171/24**

*Wartość całkowita projektu:* **7 808 420,40 zł**
*Okres realizacji:* 01.01.2025 r. – 31.12.2027 r.
*Instytucja finansująca:* NCBR
*Typ projektu:* edukacyjny.
UKSW: Lider
**Cel projektu:** kontynuacja przez UKSW procesu wdrażania dostępności, jego doskonalenie i dalszy rozwój w tym obszarze, zapewniając tym samym osobom ze szczególnymi potrzebami, w tym osobom z niepełnosprawnościami, możliwość pełnego skorzystania z oferty szkolnictwa wyższego. Realizacja tego celu ma na celu stworzenie inkluzywnego środowiska akademickiego, w którym każdy student, niezależnie od swoich indywidualnych potrzeb, może efektywnie uczestniczyć w procesie edukacyjnym.

5. ***„SIGNAL60+ Samorządowy sygnalizator funkcjonowania zawodowego seniorów z wykorzystaniem klasyfikacji ICF",*** **FERS.01.01-IP.02-0006/24**

*Wartość całkowita projektu:* **4 123 070,85 zł**
*Okres realizacji:* 01.05.2025 r. – 30.04.2027 r.
*Instytucja finansująca:* Centrum Projektów Europejskich
*Typ projektu:* badawczy, międzynarodowy
UKSW: Lider
**Cel projektu:** opracowanie i wdrożenie przy wykorzystaniu doświadczeń oraz wiedzy partnera ponadnarodowego samorządowego sygnalizatora możliwości funkcjonowania zawodowego seniorów SIGNAL60+ będącego podstawą do podejmowania dalszych aktywności zawodowych osób starszych oraz możliwości ich wspierania.

6. ***„MindCare: Kompleksowy program wzmacniania kadr psychiatrii dzieci i młodzieży”,*** **FERS.01.13-IP.07-0006/25**

*Wartość całkowita projektu:* **9 277 852,32 zł**
*Okres realizacji:* 01.10.2025 – 31.12.2029
*Instytucja finansująca:* Ministerstwo Zdrowia
*Typ projektu:* edukacyjny.
UKSW: Partner
**Cel projektu:** poprawa dostępu do wysokiej jakości świadczeń psychiatrycznych dla dzieci i młodzieży w szczególności w woj. dolnośląskim, mazowieckim, pomorskim dzięki podniesieniu kompetencji/ kwalifikacji pracowników systemu ochrony zdrowia psychicznego oraz innych pracowników systemów publicznych zajmujących się wsparciem dzieci i młodzieży zagrożonych wystąpieniem zaburzeń psychicznych w wyniku realizacji: 5 szkoleń specjalizacyjnych w dziedzinie PS**;** 5 szkoleń z zakresu TŚ**;** 12 szkoleń opartych o EBM.

7. ***„PROM - Krótkookresowa wymiana akademicka”,*** **BPI/PRO/2025/1/00043**

*Wartość całkowita projektu:* **953 800,00 zł**
*Okres realizacji:* 01.10.2025 r. – 30.09.2026 r.
*Instytucja finansująca:* NAWA
*Typ projektu:* edukacyjny / mobilnościowy
**Cel projektu:** umiędzynarodowienie UKSW w Warszawie poprzez krótkookresową wymianę stypendialną w okresie od 01.10.2025 r. do 30.09.2026 r. Projekt jest odpowiedzią na zapotrzebowanie kadry akademickiej oraz doktorantów i studentów. W ramach projektu zakładane jest zaangażowanie przedstawicieli wszystkich środowisk akademickich – studenci, doktoranci, kadra. W związku z tym planowane są wyjazdy zagraniczne (103) i przyjazdy do Polski (54): studenci: 68 wyjazdów; 40 przyjazdów; doktoranci: 13 wyjazdów; kadra akademicka (36): 22 wyjazdów, 14 przyjazdów. Łącznie 157 mobilności.

**USŁUGI ZEWNĘTRZNE:**

1. **Usługa zewnętrzna przygotowania *Raportu pt.: „Potrzeby i możliwości modernizacji opieki długoterminowej w jednostkach samorządu terytorialnego należących do Unii Metropolii Polskich im. Pawła Adamowicza”* na rzecz Unii Metropolii Polskich im. Pawła Adamowicza z siedzibą w Warszawie**

Umowa z dnia 11.03.2024 r.
Okres realizacji: 11.03.2024 r. - 31.03.2025 r.
Wartość netto: 50 000,00 zł +23% VAT
Wartość brutto: 61 500,00 zł

2. **Usługa zewnętrzna przygotowania *Analizy zgodności przetwarzania danych osobowych z przepisami prawa w ramach projektu e-Zdrowie KPO w ramach interwencji D.1.1.2* na rzecz Centrum e-Zdrowie**

Umowa nr CeZ/130/2025 z dnia 09.06.2025 r.
Okres realizacji: 09.06.2025 r. - 30.11.2025 r.
Wartość netto: 77.500,00 zł +23% VAT
Wartość brutto: 95.325,00 zł

3. **Usługa zewnętrzna przygotowania *Raportu naukowego pt.: „Ryzyko i możliwości finansowania inwestycji strukturalnych przez sektor bankowy – wykorzystanie narzędzi przejmujących część ryzyka projektów przez państwo''* na rzecz Fundacji Warszawski Instytut Bankowości, z siedzibą w Warszawie**

Umowa nr 1/UB/2025 z dnia 09.09.2025 r.
Okres realizacji: 09.09.2025 r. - 31.12.2025 r.
Wartość netto: 48 780,49 zł +23% VAT
Wartość brutto: 60 000,00 zł

# NIERUCHOMOŚCI

## Załącznik Nr 26 – ZESTAWIENIE POWIERZCHNI I OBIEKTÓW

| Nazwa obiektu | powierzchnia w m² |
|---|---|
| **Obiekty własne:** | **58 114,70** |
| Budynek Stary | 3 600,00 |
| Budynek Nowy | 6 162,20 |
| Budynek Łącznika | 3 279,00 |
| Domek nr 2 | 55,00 |
| Domek nr 3 | 55,00 |
| Budynek nr 2 | 29,07 |
| Budynek nr 3 | 219,95 |
| Budynek nr 5 - Centrum Sportowe | 1 309,83 |
| Budynek nr 5A - Przedszkole | 627,17 |
| Budynek nr 6 o pow. zabudowy 892 m² | 13,53 |
| Budynek nr 8 o pow. zabudowy 18 m² | 796,46 |
| Budynek nr 9 trzykondygnacyjny | 738,81 |
| Budynek nr 11 *(dawny Marcpol)* | budynek w rewitalizacji |
| Budynek nr 12 - WMP.SNŚ | 1 228,50 |
| Budynek nr 16 | budynek w rewitalizacji |
| Budynek nr 19 - WMCM | 1 787,61 |
| Budynek nr 20 - Kaplica | 170,70 |
| Budynek nr 21 -Audytorium Maximum | 11 580,70 |
| Budynek nr 23 - WNHS, WSE | 14 794,20 |
| Budynek nr 24 - Centrum Laboratoryjne Nauk Przyrodniczych | 6 086,30 |
| Budynek nr 25 | 106,34 |
| Dziekanów Leśny - Budynek A - MCB | 3 092,56 |
| Dziekanów Leśny - Budynek B - MCB | 2 096,47 |
| Budynek jednokondygnacyjny o pow. zabudowy 33 m² | 29,70 |
| Budynek dwukondygnacyjny o pow. zabudowy 118 m² | 106,20 |
| Budynek dwukondygnacyjny o pow. zabudowy 166 m² | 149,40 |
| ***Grunty własne (w tym użytkowanie wieczyste)*** | **239 172,00** |
| | |
| **Obiekty dzierżawione:** | **7 739,75** |
| "Dobre Miejsce" - powierzchnie dla Archiwum *(88,00 i 120,00 m²)* | 208,00 |
| Budynek nr 4 | 411,00 |
| Budynek nr 6 *(garaż przeznaczony do składowania)* | 131,00 |
| Budynek nr 9 | 130,00 |
| Budynek nr 14 - Instytut Psychologii - WFCh | 2 163,80 |
| Budynek nr 15 - WNP | 2 777,95 |
| Budynek nr 17 - WPiA | 2 179,00 |
| ***Grunty dzierżawione*** | ***6 488,00*** |
| **Łącznie pow. obiektów** | **65 854,45** |
| **Łącznie pow. gruntów** | **245 660,00** |