

Wytyczne do sporządzenia programu naprawczego.

1. Program naprawczy tworzony jest na okres do trzech lat.
2. Decyzja o obowiązku opracowania i wdrożenia programu naprawczego przez wydział wydawana jest na podstawie wykonania budżetu za rok poprzedni.
3. Wydział, który uzyskał ujemny wynik finansowy zobowiązany jest do sporządzenia programu naprawczego i przedstawienia go Rektorowi za pośrednictwem Kwestora do dnia 31 maja bieżącego roku.
4. Wskaźnikiem decydującym o przypisaniu danego wydziału do odpowiedniego przedziału, jest stosunek deficytu do poniesionych kosztów w danym roku przez ten wydział. Przedział ten informuje o dopuszczalnym poziomie deficytu (lub o jego braku), w kolejnych latach **realizowania programu naprawczego, w stosunku do roku bazowego.**

	ROK 1	ROK 2	ROK 3
Przedziały:	nie większy deficyt niż:		
1%-10%	80,0%	50,0%	0,0%
11%-20%	85,0%	70,0%	50,0%
pow.20%	90,0%	80,0%	70,0%

Np. deficyt -200 000

k-ty 1 000 000

wskaźnik = $200000/1000000 = 20\%$

dopuszczalny deficyt rok 1 85% z 200 000 = -170 000

dopuszczalny deficyt rok 2 70% z 200 000 = -140 000

dopuszczalny deficyt rok 3 50% z 200 000 = -100 000

Np. deficyt -100 000

k-ty 1 000 000

wskaźnik = $100000/1000000 = 10\%$

dopuszczalny deficyt rok 1 80% z 100 000 = -80 000

dopuszczalny deficyt rok 2 50% z 100 000 = -50 000

dopuszczalny deficyt rok 3 0% z 100 000 = 0

5. Program naprawczy powinien zawierać:
 - a. Szczegółową diagnozę stanu finansów;
 - b. Planowane działania;
 - c. Opis zastosowanej metodologii wyliczeń;
 - d. Harmonogram wdrożenia działań;
 - e. Źródła finansowania;
 - f. Uzasadnienie wyboru zastosowanych środków;

6. W programie powinny być uwzględnione działania m.in. w następujących kierunkach:
 - a) zwiększenie przychodów z działalności dydaktycznej (studia niestacjonarne, studia podyplomowe, płatne kursy, itp.);
 - b) zwiększenia przychodów z działalności naukowo-badawczej, w tym liczby grantów, prac zleconych, usług badawczych;
 - c) zwiększenie przychodów własnych wydziału;
 - d) dostosowanie majątku nieruchomości wydziału do sytuacji kadrowo-studenckiej;
 - e) zmniejszenie kosztów kształcenia studentów (zmniejszenie nadgodzin, zwiększenie liczebności grup, itp.);
 - f) optymalizacji zatrudnienia;
 - g) optymalizacji kosztów w poszczególnych grupach, ujętych w planie rzeczowo-finansowym.

7. Opracowany został wzór do sporządzenia planu naprawczego, który jest Załącznikiem nr 15.2 do Zarządzenia.