

1. Program studiów

Nazwa studiów podyplomowych	Studia Podyplomowe Master of Business Administration w ochronie zdrowia
Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji	7
Liczba semestrów	3
Liczba godzin zajęć	432
Liczba punktów ECTS konieczna dla ukończenia studiów podyplomowych	45
Forma zakończenia studiów podyplomowych	Warunkiem ukończenia studiów MBA w ochronie zdrowia z uwzględnieniem badań klinicznych jest osiągnięcie pozytywnych wyników z wszystkich wymaganych programem przedmiotów oraz napisanie pracy dyplomowej w formie opracowania projektu (case study).

Cel studiów. Opis uprawnień absolwenta związanych z posiadaną kwalifikacją	Celem studiów podyplomowych MBA jest przygotowanie ich absolwentów do wykonywania obowiązków kierownika jednostki medycznej. Uczestnikami studiów mogą być osoby, które spełniają łącznie wszystkie poniższe warunki: 1) są zatrudnione w sektorze biomedycznym, tj.: a. pracownicy podmiotów leczniczych w rozumieniu ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej lub b. osoby wykonujące zawód medyczny lub c. osoby zatrudnione w przedsiębiorstwach o profilu farmaceutycznym, wyrobów medycznych, rozwiązań IT dla sektora ochrony zdrowia, badań klinicznych, biotechnologicznym – niezależnie od formy zatrudnienia lub d. pracownicy uczelni wyższych o profilu biomedycznym lub e. pracownicy administracji systemu ochrony zdrowia i obszaru zdrowia publicznego, z wyłączeniem pracowników Agencji Badań Medycznych. 2) są absolwentami studiów I lub II stopnia lub jednolitych studiów magisterskich; 3) są osobami, które dobrowolnie zadeklarowały chęć uczestnictwa w studiach, tzn. nie mogą być delegowane przez pracodawcę do uczestnictwa w studiach; 4) są osobami, których doświadczenie zawodowe w sektorze biomedycznym wynosi minimum 5 lat z czego 1,5 roku na stanowisku kierowniczym. Absolwenci nabiorą kwalifikacje do:
	1) pełnienia funkcji kierownika podmiotu leczniczego (art. 46 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2023.991 t.j. z dnia 2023.05.24), 2) do zasiadania w radach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa (art. 19 ust. 1 pkt 1 lit. c ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o gospodarowaniu nieruchomościami Skarbu Państwa (Dz. U. z 2018 r. poz. 1182).
Nazwa kwalifikacji nadawanej po ukończeniu studiów podyplomowych	Master of Business Administration w ochronie zdrowia

Zasady rekrutacji	Na studia mogą zostać zakwalifikowani kandydaci, którzy: 1) w terminie naboru zapiszą się na studia poprzez system Internetowej Rejestracji Kandydatów (IRK), wypełnią formularz zgłoszeniowy i wgrają wymagane dokumenty: a. skan dyplomu ukończenia studiów wyższych; b. CV w języku polskim (uwzględniające przebieg zatrudnienia, w szczególności w sektorze biomedycznym, wraz ze wskazaniem miejsca i daty zatrudnienia oraz zajmowane stanowiska); c. list motywacyjny; d. oświadczenie o zatrudnieniu w sektorze biomedycznym i posiadanym doświadczeniu zawodowym e. oświadczenie o dobrowolności uczestnictwa f. klauzula RODO. 2) mieszczą się w grupie docelowej opisane w części „dla kogo”; Zgłoszenia zawierające uchybienia formalne w postaci braku spełnienia warunków kwalifikacji zostaną odrzucone. O wynikach weryfikacji formalnej kandydaci zostaną poinformowani pocztą elektroniczną na adres mailowy wskazany w formularzu zgłoszeniowym. W przypadku braku wymaganych dokumentów, kandydat ubiegający się o przyjęcie na studia podyplomowe może zostać poproszony o uzupełnienie braków w dokumentacji w ciągu 3 dni roboczych od dnia poinformowania kandydata o brakach. O przyjęciu na studia podyplomowe decyduje kolejność zgłoszeń (dzień i godzina zgłoszenia).
Wymiar, zasady i forma odbywania praktyk	Nie dotyczy

2. Opis efektów uczenia się

Efekty uczenia się w zestawach				
Symbol efektu uczenia się	Efekt uczenia się	Symbol kryterium weryfikacji	Kryterium weryfikacji	Odniesienie do efektów uczenia się na poziomie 7 PRK
Znajomość funkcjonowania systemu i polityki w zakresie opieki zdrowotnej zorientowanego na zaspokajanie potrzeb społecznych				
MBA_SOZ	Omawia system opieki ochrony zdrowia wraz z jego kluczowymi elementami	MBA_SOZ_1	definiuje system ochrony zdrowia oraz charakteryzuje jego elementy składowe	P7Z_WT, P7Z_WZ, P7Z_UI
		MBA_SOZ_2	rozpoznaje związek podstaw teoretycznych i praktyki systemu ochrony zdrowia z różnymi dyscyplinami	
		MBA_SOZ_3	przedstawia szeroki kontekst prawny, organizacyjny, ekonomiczny i społeczny funkcjonowania podmiotów medycznych	
		MBA_SOZ_4	przygotowuje monitoring potencjału wykonawczego podmiotów medycznych w kontekście zmian regulacji prawnych	
MBA_RP	Omawia regulacje prawne wpływające na funkcjonowanie podmiotów medycznych	MBA_RP_1	opisuje kontekst prawny, organizacyjny, ekonomiczny i społeczny w powiązaniu z istniejącymi regulacjami prawnymi obejmującymi funkcjonowanie podmiotów medycznych	P7Z_WT, P7Z_WZ, P7Z_KO,
		MBA_RP_2	analizuje i wnioskuje wpływ regulacji na funkcjonowanie podmiotu gospodarczego (medycznego)	
		MBA_RP_3	przygotowuje prognozy potrzeb kadrowych i planuje rozwój zasobów ludzkich w organizacji	
		MBA_RP_4	zarządza i przygotowuje inicjatywy oraz decyzje w sytuacjach wysokiego ryzyka i odpowiedzialności wynikających z regulacji prawnych obejmujących podmioty medyczne, personel medyczny oraz prawa pacjenta	

MBA_PZR	Działa w sposób twórczy, poszukuje alternatywnych rozwiązań dotyczących analizowania i tworzenia propozycji regulacji prawnych	MBA_PZR_1	opisuje tendencje rozwojowe zachodzące w otoczeniu zewnętrznym i wewnętrznym organizacji	P7Z_WZ, P7Z_UI, P7Z_KW
		MBA_PZR_2	identyfikuje i modyfikuje istniejące teorie, koncepcje i modele działań organizacji	
		MBA_PZR_3	bada i wnioskuje wpływ proponowanych zmian regulacji na plan i politykę funkcjonowania organizacji w sektorze ochrony zdrowia	
		MBA_PZR_4	rozwija procesy myślenia krytycznego, systemowego i oryginalnego w odniesieniu do działań podmiotu medycznego w zakresie obszaru regulacji prawnych	
Projektowanie i modyfikowanie procesów w organizacji - orientacja na skuteczność, efektywność, trwałość i odpowiedzialność poprzez planowanie i ewaluację				
MBA_PRT	Dobiera odpowiednie metody i narzędzia w celu identyfikacji procesów organizacyjnych	MBA_PRT_1	dopasowuje koncepcje, teorie, modele dotyczące genezy lub zmiany zachowań	P7Z_WT, P7Z_WN, P7Z_KO, P7Z_UI
		MBA_PRT_2	wyszukuje, identyfikuje dowody dotyczące skuteczności różnych strategii i metod gospodarowania zasobami	
		MBA_PRT_3	opracowuje schemat interwencji, w tym definiuje cele i zadania, adresatów (grupy docelowe) i kryteria sukcesu (wskaźniki efektywności)	
		MBA_PRT_4	rozwija postawy odpowiedzialności za działania poprzez prowadzenie monitoringu i ewaluacji (M&E)	
MBA_IPO	Analizuje obszary funkcjonowania organizacji w celu identyfikacji przebiegu procesów organizacyjnych / biznesowych	MBA_IPO_1	omawia podstawy zarządzania wiedzą w instytucjach / organizacjach	P7Z_WZ, P7Z_UN, P7Z_UO, P7Z_KW
		MBA_IPO_2	identyfikuje potencjał organizacji	
		MBA_IPO_3	rozwija i wdraża zarządzanie przez jakość	
		MBA_IPO_4	organizuje przeprowadzenie badania ewaluacyjnego i przygotowuje raporty oraz sprawozdania z realizacji M&E oraz je upowszechnia	
		MBA_IPO_5	formułuje i udoskonala proces kształcenia ustawicznego (własny i podległego personelu)	
		MBA_IPO_6	organizuje i projektuje sposób pozyskiwania informacji zwrotnych od interesariuszy	

MBA_OPB	Tworzy modele oceny projektów przebiegu nowych procesów organizacyjnych / biznesowych	MBA_OPB_1	przywołuje dobre praktyki i rekomendacje zgodne z zasadami zdrowia publicznego oraz efektywnego funkcjonowania organizacji opartego na dowodach	P7Z_WZ, P7Z_WO, P7Z_UI, P7Z_KP, P7Z_KO
		MBA_OPB_2	rozpoznaje cel, uwarunkowania i metody osiągania trwałości programów i procesów organizacyjnych	
		MBA_OPB_3	wykorzystuje bazy dobrych praktyk	
		MBA_OPB_4	proponuje wybór priorytetów do kontynuacji wg ustalonych kryteriów oraz rewiduje plan trwałości	
		MBA_OPB_5	rekonstruuje i udoskonala organizację do otwartości wobec nowych rozwiązań, metod i narzędzi	
		MBA_OPB_6	przedstawia studium przypadku, analizuje istniejące procedury w zakresie jakości i bezpieczeństwa opieki zdrowotnej, zidentyfikuje ich mocne i słabe strony, a następnie proponuje działania naprawcze	
		MBA_OPB_7	planuje zarządzanie zasobami ludzkimi w placówce medycznej	
Orientacja na funkcjonowanie organizacji w środowisku międzysektorowym i interdyscyplinarnym poprzez współpracę i partnerstwo				
MBA_MZP	Dobiera odpowiednie metody i narzędzia w ramach projektów realizowanych w danym podmiocie gospodarczym	MBA_MZP_1	przygotowuje, rozwija i stosuje zasady pracy i komunikacji w grupie	P7Z_WT, P7Z_UO, P7Z_KW, P7Z_KP
		MBA_MZP_2	przedstawia rolę i zasady przywództwa	
		MBA_MZP_3	proponuje wybór partnerów zewnętrznych, w tym strategicznych, także z innych sektorów	
		MBA_MZP_4	rozwiązuje konflikty, podejmuje decyzje o prowadzenia negocjacji i mediacji	
MBA_PARI	Działa w sposób twórczy, poszukuje alternatywnych rozwiązań dotyczących identyfikowania, przygotowania i wdrażania innowacji w organizacji	MBA_PARI_1	omawia zasady brokerstwa wiedzy	P7Z_WT, P7Z_UO, P7Z_KW, P7Z_KP
		MBA_PARI_2	identyfikuje i wyjaśnia multi-, inter- i transdyscyplinarność zdrowia publicznego	
		MBA_PARI_3	zarządza pracą w grupie, przewodzi grupie oraz tworzy zespół	
		MBA_PARI_4	przestrzega norm etycznych w odniesieniu do siebie, zespołu i instytucji/organizacji	

MBA_AK	Stosuje metody komunikacji z otoczeniem zewnętrznym podmiotu gospodarczego	MBA_AK_1	bada i rozpoznaje zasady rozwoju społeczności lokalnej	P7Z_WZ, P7Z_UN, P7Z_KW, P7Z_KO
		MBA_AK_2	modyfikuje zasady zarządzania konfliktem	
		MBA_AK_3	opracowuje i stosuje komunikowanie się w mowie i piśmie z różnymi partnerami, w tym z audytorium nieprofesjonalnym	
		MBA_AK_4	przestrzega norm etycznych i udoskonala je w odniesieniu do siebie, zespołu i instytucji/organizacji	
MBA_ZL	Dobiera odpowiednie metody i narzędzia w celu gospodarowania zasobami ludzki, rzeczowymi i kapitałowymi w ramach danego podmiotu gospodarczego	MBA_ZL_1	przedstawia rolę i zasady przywództwa	P7Z_WZ, P7Z_UO, P7Z_KW, P7Z_KO
		MBA_ZL_2	opracowuje i wdraża plan pracy w grupie oraz zarządza i przewodzi grupie, a także rozwija zespół	
		MBA_ZL_3	proponuje, projektuje i udoskonala system szkolenia i rozwoju osobistego partnerów (pracowników organizacji)	
		MBA_ZL_4	planuje i wdraża elementy własnego rozwoju osobistego	
MBA_RYZ	Dobiera odpowiednie narzędzia w zakresie identyfikacji ryzyk w organizacji oraz działa w sposób twórczy w celu minimalizacji skutków ich wystąpienia	MBA_RYZ_1	organizuje i modyfikuje zasady współpracy ze środkami masowego przekazu	P7Z_WZ, P7Z_UI, P7Z_KW, P7Z_KO
		MBA_RYZ_2	wyjaśnia system wczesnego ostrzegania przed zagrożeniami zdrowia w UE	
		MBA_RYZ_3	proponuje i organizuje wysłuchania publiczne, spotkania i inne efektywne formy wymiany informacji oraz dialogu	
		MBA_RYZ_4	identyfikuje źródła konfliktów oraz modyfikuje sytuacje do stanu prowadzenia negocjacji i mediacji przez strony konfliktu	

Funkcjonowanie podmiotów gospodarczych na rynku - uwarunkowania, regulacje, zmiany zachodzące w otoczeniu				
MBA_GOS	Tworzy modele oceny procesów gospodarowania uwzględniające specyfikę funkcjonowania podmiotu gospodarczego w systemie ochrony zdrowia	MBA_GOS_1	monitoruje i ocenia krytycznie szeroki zakres prawny, organizacyjny, ekonomiczny i społeczny związany z gospodarowaniem podmiotu gospodarczego funkcjonującego w sektorze ochrony zdrowia	P7Z_WT, P7Z_UI, P7Z_U0, P7Z_KO
		MBA_GOS_2	prognozuje potrzeby kadrowe oraz tworzy i modyfikuje plany rozwoju zasobów ludzkich	
		MBA_GOS_3	uczestniczy w międzynarodowych systemach wymiany informacji i zarządzania zdarzeniami i zagrożeniami dla zdrowia, jakie mogą mieć wpływ na funkcjonowanie podmiotu gospodarczego oraz bierze udział w ich udoskonalaniu	
		MBA_GOS_4	proponuje i konstruuje podejmowanie inicjatywy, decyzji w sytuacjach wysokiego ryzyka i odpowiedzialności za efekty interwencji, podejmowane w ramach podmiotu gospodarczego funkcjonującego w systemie ochrony zdrowia	
MBA_MIN	Dobiera odpowiednie metody i narzędzia związane z procesami gospodarowania zachodzącymi w danym podmiocie gospodarczym	MBA_MIN_1	weryfikuje i modyfikuje metody badań ilościowych i jakościowych (np.: epidemiologicznych, społecznych) do oceny sytuacji zdrowotnej ludności, a także analiz ekonomicznych	P7Z_WO, P7Z_UN, P7Z_KO
		MBA_MIN_2	formułuje, łączy i opracowuje dowody dotyczące skuteczności strategii i stosowanych metod	
		MBA_MIN_3	kreuje, modyfikuje i upowszechnia informacje o przebiegu i efektach projektu/programu, a także negatywnych aspektach jego przebiegu	
		MBA_MIN_4	poszukuje i weryfikuje informacje zwrotne od interesariuszy	

Zarządzanie zespołem interdyscyplinarnym w procesie badania klinicznego				
MBA_BK	Opisuje fazy badań klinicznych, stosuje zasady bezpieczeństwa i wiarygodności wyników, wskazuje, zasady Dobrej Praktyki Klinicznej.	MBA_BK_1	definiuje podstawowe pojęcia, regulacje prawne (hierarchię aktów prawnych i ich zależności na poziomie EU i Polski), zasady prowadzenia badań klinicznych zgodnie z EBM	P7Z_WT P7Z_WO
		MBA_BK_2	wskazuje zasady Dobrej Praktyki Klinicznej (ICH GCP R3)	
		MBA_BK_3	omawia procedury oraz regulacje mające na celu zapewnienie etyczności, dokładności i rzetelności wyników badań klinicznych.	
		MBA_BK_4	opisuje różnice pomiędzy badaniami komercyjnymi, niekomercyjnymi, nieinterwencyjnymi i interwencyjnymi ich celami i specyficznymi wymaganiami	
		MBA_BK_5	przeprowadza analizę planu badania klinicznego identyfikując jego kluczowe elementy	
MBA_ZZI	Przeprowadza i monitoruje badania kliniczne, zarządza interdyscyplinarnym zespołem	MBA_ZZI_1	stosuje zasady i procedury prowadzenia badań klinicznych, organizuje i zarządza dokumentacją badawczą	P7Z_WZ P7Z_UO P7Z_UU
		MBA_ZZI_2	wyjaśnia rolę i zadania poszczególnych członków interdyscyplinarnego zespołu badawczego oraz współpracuje efektywnie w ramach takiego zespołu	
		MBA_ZZI_3	zarządza komunikacją i koordynacją działań w zespole interdyscyplinarnym, zapewniając skuteczne i harmonijne przeprowadzenie badania klinicznego	
		MBA_ZZI_4	opisuje najnowsze innowacje i technologie stosowane w zarządzaniu badaniami klinicznymi, w tym narzędzia do zbierania i analizy danych oraz platformy do zarządzania projektami badawczymi	
		MBA_ZZI_5	wdraża nowoczesne metody i narzędzia w zarządzaniu badaniami klinicznymi	
		MBA_ZZI_6	Student wyjaśnia specyfikę prowadzenia badań klinicznych w populacji pediatrycznej z uwzględnieniem etycznych i prawnych zasad uczestnictwa dzieci i małoletnich w badaniach	

2.1 Opis planów studiów podyplomowych

lp	semestr	Nazwa przedmiotu/modułu zajęć	Liczba godzin	Forma zajęć	Liczba ECTS	Odniesienie do efektów uczenia się na studiach podyplomowych (należy podać symbole efektów uczenia się wg kryteriów z tabeli 2.2)	Sposób weryfikacji efektów uczenia się
MODUŁ TEMATYCZNY I. Znajomość funkcjonowania systemu i polityki w zakresie opieki zdrowotnej zorientowanego na zaspokajanie potrzeb społecznych							
1	1	Publiczny i niepubliczny system opieki zdrowotnej - rynek usług medycznych	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_SOZ_1, MBA_SOZ_2, MBA_SOZ_3, MBA_SOZ_4	test
2	1	Wyzwania i główne problemy w zarządzaniu i organizacji ochrony zdrowia	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_RP_1, MBA_RP_2, MBA_RP_3, MBA_RP_4	test
3	1	Polityka lekowa państwa, kontrola jakości i bezpieczeństwa stosowania produktów leczniczych	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_RP_1, MBA_RP_2, MBA_RP_3, MBA_RP_4, MBA_PZR_1, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4	test
MODUŁ TEMATYCZNY II. Projektowanie i modyfikowanie procesów w organizacji - orientacja na skuteczność, efektywność, trwałość i odpowiedzialność poprzez planowanie i ewaluację							
4	1	Zasady sprawowania opieki zdrowotnej określonych w regulacjach prawnych RP	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1	test

5	1	Zasady wykonywania działalności leczniczej oraz zasady funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1	praca zaliczeniowa
	1	Zasady wykonywania działalności leczniczej oraz zasady funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą	4	ćwiczenia			

MODUŁ TEMATYCZNY III i IV. Orientacja na funkcjonowanie organizacji w środowisku międzysektorowym i interdyscyplinarnym poprzez współpracę i partnerstwo. Funkcjonowanie podmiotów gospodarczych na rynku - uwarunkowania, regulacje, zmiany zachodzące w otoczeniu

6	1	Warunki i zakres udzielania świadczeń opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1	test
	1	Warunki i zakres udzielania świadczeń opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych	4	ćwiczenia			test
7	1	Prawa pacjenta i związane z nimi obowiązki podmiotów udzielających świadczeń zdrowotnych	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1	praca zaliczeniowa
	1	Prawa pacjenta i związane z nimi obowiązki podmiotów udzielających świadczeń zdrowotnych	4	ćwiczenia			
8	1	Odpowiedzialność prawna osób zarządzających placówkami medycznymi	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1	test

	1	Odpowiedzialność prawna osób zarządzających placówkami medycznymi	9	ćwiczenia			
9	1	System jakości w jednostkach ochrony zdrowia	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_PRT_1, MBA_PRT_2, MBA_PRT_3, MBA_PRT_4, MBA_IPO_1	test
10	1	Program Akredytacji podmiotów leczniczych / szpitali i POZ/	5 (w tym 1 online)	wykład	1	MBA_IPO_2, MBA_IPO_3, MBA_IPO_6, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1, MBA_OPB_4, MBA_OPB_2	test
11	1	Poprawa jakości i bezpieczeństwa pacjenta, prawa pacjenta, zarządzanie zasobami ludzkimi, zarządzanie informacją	5	warsztaty	1	MBA_RP_4, MBA_OPB_6, MBA_OPB_7	praca zaliczeniowa
12	1	Zarządzanie procesowe w organizacji	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_PRT_1, MBA_PRT_2, MBA_PRT_3, MBA_PRT_4, MBA_IPO_1	praca zaliczeniowa
	1	Zarządzanie procesowe w organizacji	14	ćwiczenia			
13	1	Logistyka procesów gospodarczych podmiotu medycznego (szpitala)	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_RYZ_4, MBA_ZL_1	test /praca zaliczeniowa
	1	Logistyka procesów gospodarczych podmiotu medycznego (szpitala)	4	warsztaty			
14	1	Plan gospodarczy podmiotu medycznego	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_3, MBA_GOS_4, MBA_GOS- MIN_2	praca zaliczeniowa
	1	Plan gospodarczy podmiotu medycznego	4	warsztaty			

15	1	Prawo zamówień publicznych w ochronie zdrowia	5 (w tym 1 online)	wykład	2	MBA_PZR_1, MBA_PZR_4, MBA_PRT_4, MBA_AK_3, MBA_AK_4	test
16	2	Efektywność energetyczna oraz zastosowanie odnawialnych źródeł energii (pompy ciepła, fotowoltaika) w funkcjonowaniu podmiotu medycznego	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_3, MBA_GOS_4, MBA_GOS- MIN_2	praca zaliczeniowa
17	2	Zarządzanie strategiczne na rynku usług medycznych	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_ZL_1, MBA_MIN_2, MBA_RYZ_4	test
18	2	Zarządzanie projektami w organizacji ochrony-zdrowia (inwestycyjnymi, informacyjnymi, organizacyjnymi)	5 (w tym 1 online)	wykład	2	MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_4, MBA_ZL_1, MBA_AK_3	praca zaliczeniowa
	2	Zarządzanie projektami w organizacji ochrony-zdrowia (inwestycyjnymi, informacyjnymi, organizacyjnymi)	10	warsztaty			
19	2	Zarządzanie zmianą i ryzykiem w organizacji ochrony zdrowia	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_2, MBA_GOS_4, MBA_ZL_1, MBA_AK_4, MBA_RYZ_1, MBA_RYZ_3, MBA_MZP_3, MBA_MZP_4	praca zaliczeniowa
	2	Zarządzanie zmianą i ryzykiem w organizacji ochrony zdrowia	4	ćwiczenia			
20	2	Inwestycje i programy lekowe	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_PARI_1, MBA_PARI_2, MBA_PARI_3, MBA_PARI_4, MBA_RP_4	test

21	2	Audyt i kontrola płatnika	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_RP_4, MBA_PZR_1, MBA_PZR_4, MBA_IPO_4	praca zaliczeniowa
	2	Audyt i kontrola płatnika	4	ćwiczenia			
22	2	Podstawy bezpieczeństwa ekonomicznego podmiotów medycznych	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_OPB_1, MBA_OPB_5, MBA_MZP_3, MBA_RYZ_2, MBA_MIN_4	test
23	2	Innowacje i innowacyjność w organizacjach	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_PARI_1, MBA_PARI_2, MBA_PARI_3, MBA_PARI_4, MBA_AK_3, MBA_MIN_4	praca zaliczeniowa
24	2	Marketing w podmiotach medycznych (E- marketing - wykorzystanie social mediów, zarządzanie marką, organizowanie kampanii usługowych)	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_PZR_1, MBA_PZR_2, MBA_PZR_3, MBA_PZR_4, MBA_RP_1, MBA_AK_1, MBA_AK_2, MBA_AK_3, MBA_AK_4 MBA_MIN_3	praca zaliczeniowa
	2	Marketing w podmiotach medycznych (E- marketing - wykorzystanie social mediów, zarządzanie marką, organizowanie kampanii usługowych)	4	ćwiczenia			
25	2	Komunikacja z otoczeniem zewnętrznym w sytuacjach kryzysowych	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_AK_1, MBA_AK_3, MBA_ZL_1, MBA_MZP_3, MBA_MZP_4	praca zaliczeniowa
	2	Komunikacja z otoczeniem zewnętrznym w sytuacjach kryzysowych	4	ćwiczenia			
26	2	Przywództwo i zarządzanie zasobami ludzkimi (HR i Talent Management)	10 (w tym 4	wykład	1	MBA_ZL_1, MBA_ZL_2, MBA_ZL_3, MBA_ZL_4	test

			online)				
27	2	Negocjacje i mediacje oraz komunikacja interpersonalna	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_AK_1, MBA_AK_2, MBA_AK_3, MBA_AK_4, MBA_PARI_4, MBA_MZP_3	praca zaliczeniowa
	2	Negocjacje i mediacje oraz komunikacja interpersonalna	4	warsztaty			
28	2	Etyka biznesu i społeczna odpowiedzialność biznesu	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_PARI_4, MBA_AK_4, MBA_IPO_6	test
29	2	Psychologia zarządzania i decyzji menedżerskich	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_IPO_1, MBA_IPO_2, MBA_PRT_1, MBA_MZP_2, MBA_MZP_1	praca zaliczeniowa
	2	Psychologia zarządzania i decyzji menedżerskich	4	warsztaty			
30	3	Metody oceny przedsięwzięć inwestycyjnych	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_4, MBA_MZP_3, MBA_MZP_4, MBA_MIN_3, MBA_MIN_4	test
31	3	Zarządzanie finansami podmiotu medycznego (Szpitala)	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4	praca zaliczeniowa
32	3	Analiza finansowa w praktyce podmiotu leczniczego	6 (w tym 2 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4	praca zaliczeniowa

	3	Analiza finansowa w praktyce podmiotu leczniczego	4	ćwiczenia		MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4	
33	3	Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych i relacje z Narodowym Funduszem Zdrowia	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4, MBA_MIN_2	test
	3	Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych i relacje z Narodowym Funduszem Zdrowia	10	warsztaty			
34	3	Źródła finansowania wewnętrznego i zewnętrznego w placówkach medycznych - fundusze unijne w sektorze ochrony zdrowia	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_GOS_3, MBA_OPB_4, MBA_PARI_2, MBA_MIN_3	test
35	3	Wybrane zagadnienie ekonomii	10 (w tym 4 online)	wykład	1	MBA_GOS_1, MBA_MIN_1, MBA_MIN_2, MBA_OPB_3	test

Moduł V. ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM INTERDYSCYPLINARNYM W PROCESIE BADANIA KLINICZNEGO

36	3	Badanie kliniczne	10 (w tym 4 online)	Wykład	1	MBA_BK_1 MBA_BK_2	test
37	3	Bezpieczeństwo i wiarygodność wyników badań klinicznych	5 (w tym 1	Wykład	1	MBA_BK_3 MBA_BK_4	test

			online)				
38	3	Podstawy Dobrej Praktyki Klinicznej (ICH GCP R3)	6 (w tym 2 online)	Wykład	1	MBA_BK_5	test
39	3	Prowadzenie i monitorowanie badań klinicznych	6 (w tym 2 online)	Wykład	1	MBA_ZZI_1 MBA_GOS_1	test
		Prowadzenie i monitorowanie badań klinicznych	4	warsztaty			
40	3	Interdyscyplinarny zespół biorący udział w badaniu klinicznym	6 (w tym 2 online)	Wykład	1	MBA_ZZI_2 MBA_ZZI_3 MBA_GOS_1 MBA_GOS_2	test
		Interdyscyplinarny zespół biorący udział w badaniu klinicznym	4	warsztaty			
41	3	Zarządzanie badaniem klinicznym w jednostce medycznej	4	warsztaty	1	MBA_ZZI_4 MBA_ZZI_5	test
	3	Innowacje w zarządzaniu badaniem klinicznym	6	warsztaty			test
42	3	Badania kliniczne w pediatrii	6 (w tym 2 online)	Wykład	1	MBA_ZZI_6	test

43	3	Projekt końcowy – praca dyplomowa / Metodyka pisania pracy dyplomowej	10	praca dyplomowa / projekt końcowy	1	MBA_SOZ_4, MBA_RP_4, MBA_PZR_4, MBA_PRT_3, MBA_IPO_5, MBA_IPO_4, MBA_OPB_1	praca pisemna / projekt grupowy
			432				45